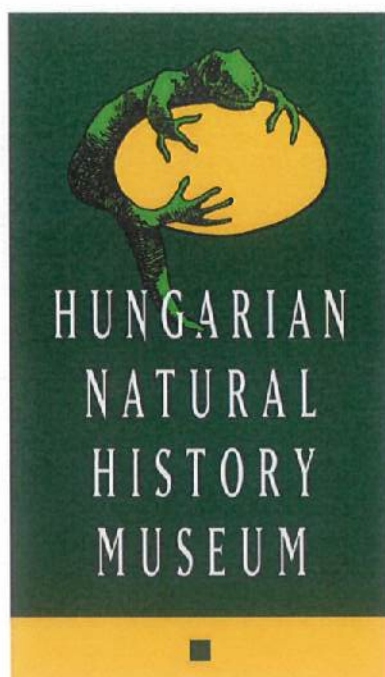




MAGYAR TERMÉSZETTUDOMÁNYI MÚZEUM
BESZÁMOLÓ
2019

Teljesítményértékelő lap 2019.

INTÉZMÉNY NEVE: MAGYAR TERMÉSZETTUDOMÁNYI MÚZEUM

VEZETŐJE: BERNERT ZSOLT

VEZETŐI MEGBÍZÁS: 2019. augusztus 1-től 2024. július. 31-ig

A 2019-es év a Magyar Természettudományi Múzeum életében sorsfordító volt. Az előző években rosszul megválasztott **vezetői stratégia** számos következménye 2019-ben érett be. Ez a tavalyi év működését alapvetően befolyásolta.

Természetesen helytálló a 2018-as beszámoló első bekezdése, de ez önmagában nem magyarázat számos elmaradt intézkedésre: digitalizációs stratégia, SzMSz módosítás, revíziós terv.

„A Magyar Természettudományi Múzeum feladatai küldetésünknek, stratégiai célkitűzéseinknek és a társadalom és a fenntartó elvárásainak megfelelően évről évre nőnek, miközben a közvetlen irányítószervi támogatás és a humán erőforrás reálértékben csökken. Működési, üzemeltetési kiadásainkat szinte teljes egészében a tervezett és kötelezően teljesítendő sajátbevételek fedezi, és a valódi múzeumi szakmai munkát is csak a többletbevételek terhére tudjuk tervezni és elvégezni. Az anyaintézményt a három budapesti telephely különálló működtetésének feladatai egyre jobban terhelik, miközben az új, egységes és végleges budapesti elhelyezési szándék a kormány részéről a háttérbe látszik szorulni. A múzeumi vezetésnek és a munkatársaknak jelentős többletmunkát okozott a tárgyévben is többször, több különböző szempont alapján elkészített és felterjesztett szakmai múzeumi koncepció, amelyekben azonban nem születik döntés és előrelépés. A decemberi kormányrendelet értelmében az MTM vidékre helyezésének feltételeit és a vidéki szerepvállalás erősítését vizsgáló koncepciót kell kidolgoznunk, amelyre azonban egyelőre szintén nem kapott a múzeum többletforrást, és az előterjesztések kimenetele is nehezen prognosztizálható.”

A 2019. első negyedében zavartalanul folytatódott a megelőző évekhez hasonló „bújtatott” tudományos intézeti tevékenység. Szakmai kiállítás nem született, viszont számos külföldi utazás, konferencia részvétel, tudományos pályázatok írása jellemezte az MTM működésének ezt az időszakát is.

A második negyedévben az akkori múzeumvezetés számára világossá vált, hogy a fenntartó nem támogatja az előző években folytatott vezetői elképzeléseket és új főigazgató személyében gondolkodik. Ez 2019. augusztus 1-ig, a kinevezésemig, egy intenzív, átpolitizálódott kampányt váltott ki, amelynek fő szervezői az egzisztenciájukat féltő kutatók voltak. Az ellenzéki sajtó, egyes pártok, tudományos szervezetek sora állt be a személyeskedő kampányba. Ez alatt az idő alatt sem a múzeum korábbi vezetése, sem a Gazdasági Osztály, sem a Kiállításrendezési Osztály nem végzett megfelelő szakmai munkát, amit az EMMI év végén egy átfogó ellenőrzésben feltárt. Ez az érdemi munka nélkül eltelt fél év a múzeum egyes kulcsfontosságú folyamatait máig tartó hatással akasztotta meg.

Augusztusra a **Kiállításrendezési Osztály** vezetője felmondott, később a többi munkatárs is különböző okok miatt távozott, és az osztály gyakorlatilag megszűnt. A folyamatok átadása elmaradt, a határidőre nem teljesített feladatok több milliós kötbérrel terheltek a múzeumot. Év végére sikerült az osztályt teljesen újrászervezni (új felvételek, belső munkaerő átcsoportosítás) és számos program, fotókiállítás mellett NKA támogatással tudtunk egy jelentős, komoly nemzetközi érdeklődésre is számot tartó időszaki kiállítást készíteni „Attila örökösei – A hunoktól az Árpád-házig” címmel.

2019-ben a **Közönségszolgálati Csoport** is megújult. Fiatal, idegen nyelven beszélő, más munkaterületek (pénztár, fotózás) kisegítéséhez is megfelelő tudással rendelkező csapatot szerveztünk.

A 2019. évben az MTM **gazdasági területét** a jelentős fluktuáció és az ebből adódó napi problémák határozták meg.

2019. júliusában megszűnt a munkaviszonya a gazdasági igazgatónak, a Gazdálkodási és Pénzügyi Osztály vezetője vette át a gazdasági vezetői feladatokat megbízottként. Augusztusban a Gazdálkodási és Pénzügyi Osztály csaknem minden munkatársa szabadságot vet ki, majd augusztus végén a számvitel-pénzügy területén dolgozó munkatársak közül 5 fő felmondott. A felmondások indoklása a rendkívül alacsony, szakmai átlag alatti fizetés volt. Az ultimátumként, fejenként kért havi 100-150 ezer forint összegű többlettuttatást a múzeum gazdasági helyzete hosszú távon nem tette lehetővé. 3 fő (*osztályvezető, aki a megbízott gazdasági vezető is egyben, eszközkönyvelő, pénztáros*) maradt a teljes Gazdálkodási és Pénzügyi Osztályon. A napi feladatok ellátásában komoly elmaradás keletkezett, 2019. júliustól nem készültek el adatszolgáltatások, bevételek, napi könyvelési feladatok, analitikai nyilvántartások vezetése, elmaradt az aktuális irattározási feladatok döntő része. A 2019. évi zárlati feladatok közül a 2019. évi 12. havi időközi költségvetési jelentés (*IKJ*) és a IV. negyedéves mérlegjelentés (*gyors jelentés*) 5 nap késéssel elkészült, a költségvetési beszámoló elkészítéséhez kiegészítő munkaerőt vettünk igénybe. A krónikus létszámprobléma megoldásáért 2019. decemberéig érdemi intézkedés a megbízott gazdasági igazgató részéről nem történt. 2019. december elsején került kinevezésre az új, pályázat útján kiválasztott gazdasági igazgató. A gazdasági igazgatói feladatkör átadása érdemben máig nem történt meg. Új munkatársak kiválasztása, a létszám feltöltése megkezdődött, a szükséges létszám márciusban várhatólag feltöltésre kerül. A gazdasági állapot ziláltságát támasztja alá az irányító szervi – 2019. 09-11. hóban elvégzett – ellenőrzési jelentés vonatkozó megállapítás-csomagja is, amely többek között számos könyvvezetési, gazdálkodási problémát tárt fel. Mind az ellenőrzés, mind a napi tapasztalat azt támasztja alá, hogy a felmerült szabálytalanságok és problémák hosszabb ideje meglévő, rossz gyakorlatból származnak.

Egyes kulcsfontosságú területek: **Közművelődési Osztály, Marketing Csoport** átszervezésére 2019-ben nem került sor elsősorban forráshiány miatt.

Jelentős szervezeti változások történtek egyes **tudományos gyűjteményekben**, tárakban. Az Embertani Tárban a főigazgatói kinevezésem után az osztály vezetését Buzár Ágota vette át, a tár legfontosabb tudományos projektjének – Árpád-ház projekt – vezetésével együtt. Az ELTE Embertani Tanszék három munkatársát részmunkaidőben foglalkoztatja a tár az Árpád-ház projekt keretén belül.

Kiállítási tevékenység

2019. első felében az MTM vezetése likviditási okokból LEGO kiállításnak adta ki az időszak kiállítási terét, amely a szakmai kiállítás belépőjegy forgalmát erősen visszavetette, így nemcsak szakmai, hanem pénzügyi szempontból is rossz döntés volt. Ezt követően az év második felében egy jelentős időszak kiállítás készítésére maradt idő. A 2019-es év legnagyobb időszak kiállítását az Embertani Tár munkatársainak szakmai bevonásával, NKA támogatással valósítottuk meg: „Attila örökösei – A hunoktól az Árpád-házig” címmel.

A gyűjteményi mobilitás (30/2014-es EMMI rendelet 3§. e) pontja) érdekében a múzeumtól kibérelhető vándorkiállítások közül többet is sikerült az év során kikölcsönözni, 2020-ban elkezdjük ezek megújítását, korszerűbb kölcsönzési rendszer megtervezését, vándorkiállítások aktív kiejánlását.

Közművelődési tevékenység

2019. augusztusa után megkezdtük az MTM közművelődési foglalkozásainak átdolgozását azért, hogy jobban illeszkedjenek a NAT-hoz, ezt 2020-ban a NAT új változásait figyelembe véve folytatjuk tovább. Megkezdtük továbbá a közművelődési és kiállítási helyiségekben található szakanyagok nyilvántartásba vételét. Nagy hangsúlyt fordítottunk a nyertes pályázataink megvalósítására.

EFOP 3.3.2-16 „Kulturális intézmények a köznevelés eredményességéért” pályázat. A két filiáléban (Mátra Múzeum és Bakonyi Természettudományi Múzeum) valósítjuk meg. A megvalósítási időszak: 2018. július 1 – 2020. június 30.

EFOP 3.3.6-17 „Természettudományos élménypedagógiai programkínálat és természettudományos élményközpontok fejlesztése” c. konstrukció keretében a Magyar Természettudományi Múzeumért Alapítvány a Magyar Természettudományi Múzeum konzorciumi partnerségében 2017-ben 297 MFt-ot nyert egy természettudományos élményközpont megvalósítására a Mátra Múzeumban. Az „Élményből tudást – Természetesen a Mátra Múzeumban” c. projekt megvalósítása elkezdődött.

VEKOP 7.3.4-17 - az Élet(tér)kép - Iránytű a természet felfedezéséhez: Programjaink az óvodai nevelés országos alapprogramjához, a Nemzeti alaptantervhez, az általános iskolák kerettanterveire és a Magyar Természettudományi Múzeum kiállításaihoz szervesen kapcsolódó komplex programok.

Gyűjteményezési tevékenység

Az MTM-ben évszázados hagyománya van a terepi gyűjtésekre alapuló, a különböző monitorozási munkákhoz, pályázatokhoz kapcsolódó gyűjtemény-gyarápításnak. Ez 2019-ben is a jelentős részét képezte a kurátorok tevékenységeinek. Ugyanakkor a gyűjtemények állagvédelme, revíziója és a digitalizálási munkák háttérbe szorultak. 2019. év végén megkezdtük a digitalizálási stratégia és a revíziós terv elkészítését, illetve annak forrásigény felmérését, tekintve, hogy a gyűjteményi revízió, selejtezés, állagfelmérés és digitalizálás az alapja az MTM költözésének. A Növénytárban jelentős előrelépés történt a vonalkódos gyűjtemény nyilvántartás megvalósíthatósága felé.

Kutatási tevékenység

A kutatási tevékenység a múzeum hagyományosan erős oldala. A kutatás minden mérőszámában az MTM messze kiemelkedik a hazai közgyűjtemények sorából. Míképp az előző évek jelentéseiben meg is fogalmazódott, az MTM-et ezen tevékenysége az akadémiai kutatóintézetek sorába emeli. Ez az MTM küldetésnyilatkozatával összehangolható tevékenység, de csak akkor, ha nem a gyűjteményezési és a közművelődési- és kiállítási tevékenységek rovására valósul meg.

Intézményi stratégia

1. Az intézmény szakmai stratégiájának 2019. évi kiemelt céljai és ezek megvalósítását szolgáló intézkedések (a tárgyi, személyi és pénzügyi forrástérkép meghatározásával) (max. 5000 n)

2. Kultv. 42. § (4) bekezdés b) pont szerinti stratégiai dokumentumok

Dokumentum	Rendelkezésre áll (igen/nem)	Kelt	Fenntartói jóváhagyás (igen/nem)	2019. évi stratégiaalkotási feladat/felelős
Múzeumi küldetésnyilatkozat	Igen	2014. dec.7.	Igen	Korsós Zoltán
Stratégiai terv	Nem	2014. szept.17.	Igen	Korsós Zoltán
Állományvédelmi terv	Nem			Csorba Gábor
Gyűjtemény-gyarápítási és revíziós terv	Nem			Csorba Gábor
Múzeumi digitalizálási stratégia	Nem			Csorba Gábor

A rendelkezése álló dokumentumokat kérjük a beszámolóhoz mellékelni (CD/DVD).

3. Az intézmény alapfeladatai körében kiemelt feladatai a melléklet szerint (az országos múzeum, az országos szakmúzeum, a nemzeti könyvtár, az országos szakkönyvtár és az állami egyetem könyvtárának kiemelt feladatairól szóló 30/2014. (IV. 10.) EMMI rendelet)

a) minőségi gyűjteményfejlesztést folytat,

b) tudásközpontként módszertani, tudományos, szolgáltató és archiválási feladatokat lát el,

c) képzési és továbbképzési tevékenységet végez,

Ezek érdekében

- a gyűjtemények gyarápítása, feldolgozása, valamint közreadása és társadalmi hasznosítása során tudásátadó tevékenységet, ennek keretében mentoráló és tanácsadó tevékenységet végez

- *gyűjtőkörében a muzeológiai, illetve múzeumpedagógiai, digitalizálási vagy állományvédelmi tevékenység országos szakmai kompetenciaközpontjaként működik*
- *a miniszter által akkreditált képzéseket, valamint tanfolyamokat és szakterület-specifikus képzéseket szervez vagy foglalkoztatottjai ilyen képzéseken oktatói tevékenységet látnak el*
- *működteti a gyűjtőkörébe tartozó, a tudományos kutatás szempontjából jelentős kulturális javak országos központi szakági adattárát*
- *a gyűjtőkörébe tartozó kulturális javakat tartalmazó magángyűjteményekkel szoros együttműködést épít ki, közös kiállításokat és kutatási programokat valósít meg*
- *koordinálja a gyűjtőkörébe tartozó kulturális javak digitalizálását, központi online adatbázisok kiépítését.*

d) részt vesz hazai és nemzetközi tudományos és szakmai együttműködésekben, különös tekintettel a határon túli magyar közösségekkel és intézményeikkel való együttműködésre,

Ennek érdekében

- *tudományszervezési feladatokat lát el,*

A Magyar Természettudományi Múzeum a szakmai társaságokon keresztül folyamatos koordináló tevékenységet végez szakterülete legszélesebb értelemben vett területén.

- *szakmai konferenciákat szervez,*
- *nemzetközi partnerkapcsolatokat tart fenn,*
- *kiállítási politikájával biztosítja a gyűjteményi mobilitás elvének való megfelelést.*

Kiállítási politikánk biztosítja a **gyűjteményi mobilitás elvének** (30/2014-es EMMI rendelet 3§. e) pontja) való megfelelést. A Magyar Természettudományi Múzeum hosszú évek óta aktív vándorkiállítás forgalmazási programot bonyolít le. 2002 óta készítünk és forgalmazunk vándorkiállításokat. Jelenleg a múzeum 10 vándorkiállítással rendelkezik. Határon túlra vittük a 2016-ban NKA pályázati forrásból teljes felújításra került a „Jégkorszak” c. kiállítást, 2019-ben Kassán, a Kelet-Szlovákiai Múzeumban került bemutatásra. 2019-ben Külgazdasági és Külügyminisztérium Külföldi Magyar Intézetek Főosztálya megbízásából a nyugat-balkáni koncentrált kulturális megjelenés 2018-2019. évi programsorozata keretében Bölcső és menedék címmel vándorkiállítást készítettünk, amelyet Szerbia, Bosznia-Hercegovina, Macedónia, Montenegró és Albánia múzeumaiban és egyéb kulturális intézményeiben mutattunk be március és december között.

Új időszaki kiállításainkkal („A hónap műtárgya”, „A kiválasztottak – Az év kitüntetett fajai”) – a szűkös támogatási forrásokat figyelembe véve – arra törekszünk, hogy a gyűjteményeinkben található, valamilyen szempontból kiemelt érdekességű és aktuális eseményekhez kapcsolódó műtárgyainkat bemutassuk.

e) elősegíti a társadalmi felzárkózást és a tiltott diszkrimináció csökkentését, célzott programjaival elősegíti a kulturális értékekhez való általános hozzáférés javítását, ennek keretében a hátrányos helyzetű területek és csoportok felzárkózását,

Ezek érdekében

Hátrányos helyzetű csoportok (hajléktalanok és fogyatékkal élők) számára külön programsorozatot indítottunk, illetve készségfejlesztő integrációs programokban veszünk részt. A program részletes ismertetését lásd a „Hátrányos helyzetű csoportok számára szervezett programok” pontban. Két EFOP és egy VEKOP pályázatunk keretén belül kiemelt figyelmet fordítunk a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyerekeket oktató iskolák és egyéb nevelési intézmények bevonására.

f) hozzájárul ahhoz, hogy az infokommunikációs kompetenciák mindenki számára hozzáférhetővé váljanak és ezzel csökkenjen a digitális írástudás hiánya,

g) hozzájárul a köznevelés eredményességéhez, valamint

Ennek érdekében

- részt vesz a köznevelési tartalomfejlesztésekben, beleértve a kerettantervi szabályozást is, továbbá a formális, nem formális és informális képzésekben

Nem-formális és informális iskolai képzés: múzeumpedagógiai és egyéb közművelődési programjaink, kiállításaink mind részei a nem-formális és informális képzésnek.

- fogadó szervezetként részt vesz az iskolai közösségi szolgálat teljesítésében,

Múzeumunk mindhárom intézménye a program kezdetétől aktív és közkedvelt fogadóhely az **iskolai közösségi szolgálatban** résztvevő diákok között. A diákok számára több feladattípust ajánlunk, amelyekből kiválaszthatják érdeklődési körüknek, képességeiknek valamint időbeosztásuknak megfelelőt. Igyekeztünk olyan feladatokat összegyűjteni, amelyek a kamaszok számára érdekesek, vonzóak, tanulási lehetőséget nyújtanak.

A közművelődési részleg mellett a múzeum természetrajzi gyűjteményeiben is várjuk a diákokat. A koordinátori feladatokat a két területen más személy végzi. A közönségszolgálati, közművelődési részlegen meghirdetett feladatok:

- látogatók fogadása, irányítása,
- kézműves foglalkozások előkészítése,
- részvétel a kézműves foglalkozások lebonyolításában,
- részvétel az ismeretterjesztő programok lebonyolításában,
- részvétel a középiskolás korosztálynak szóló programok tervezésében és kivitelezésében.

A gyűjteményekben végezhető feladatok:

- segítségnyújtás a gyűjteményrendezésben, gyűjteményi konzerválási / preparálási munkában
- számítógépes adatrögzítés, egyéb digitalizálás
- segítségnyújtás a gyűjteményi fogyóeszközök nyilvántartásában
- segítségnyújtás látványgyűjtemények kialakításában.

- részt vesz az iskolai tehetséggondozás és felzárkóztatás céljainak megvalósításában.

Szakköreink és a diákok vetélkedőkre való felkészítése mellett 2018-tól az uniós pályázatok (EFOP 3.3.2-16 és EFOP 3.3.6-17) keretén belül végzünk iskolai tehetséggondozást és felzárkóztatást. 2019-ben csatlakozott ehhez a VEKOP 7.3.4-17 keretén belül elnyert pályázatunk is.

h) részt vesz a Nemzeti Önkéntes Stratégia célkitűzéseinek megvalósulásában

Ennek érdekében

- a Nemzeti Önkéntes Stratégiával összhangban önkéntes programot működtet

Múzeumunkban több tevékenységi területen dolgoznak önkéntesek. Jelentős a gyűjtemények rendezésében, tudományos feldolgozásában végzett tevékenységük, és az ő munkájuk eredménye is az, hogy gyűjteményeink az igen nagyfokú muzeológus és preparátor munkaerőhiány ellenére rendezettek és feldolgozottak.

Közönségprogramjainkba elsősorban fiatal önkéntesek kapcsolódnak be. Tevékenységük általában rövidebb időre szól, alkalmoszerű, de gyakran visszatérnek.

4. Folyamatban lévő, illetve előkészítés alatt álló hazai és nemzetközi projektek, együttműködési programok, a fenntarthatósági hatások bemutatásával

EFOP 3.3.2-16 „Kulturális intézmények a köznevelés eredményességéért” pályázat.

2018. januárjában kaptuk meg a döntést, hogy pályázatunk támogatásban részesült. A pályázat két tagintézményünkben, a Mátra Múzeumban és a Bakonyi Természettudományi Múzeumban valósítjuk meg. A megvalósítási időszak természetesen a beadotthoz képest módosult, a végleges

időszak: 2018. július 1–2020 június 30. Tevékenységünkkel hozzájárulunk a műveltségi szint emeléséhez, a tudásgyarapításhoz, az új információk rendszerezéséhez, a döntésképeség fejlesztéséhez. Segítjük a szóbeli és írásbeli szövegalkotás és az önálló és csoportos alkotómunkára való képességet és az együttműködési készséget. Foglalkozásaink személyiségükben is érintik a gyermekeket, önismeretük gazdagodik, problémamegoldásuk, konfliktuskezelésük, szociális képességük is fejlesztésre kerül. A tanulási és gondolkodási kultúrájuk fejlődik, környezettudatos magatartás alakul ki náluk. Kiemelt feladat az egészséges életmódra nevelés, a környezeti nevelés, az érzelmi nevelés, szocializáció és az anyanyelvi nevelés.

A program során olyan értékek közvetítése illetve erősítése történik, amelyek a tanulók személyiségére, tanulmányi eredményére, a szűkebb és tágabb környezetre pozitív hatást gyakorolnak. A múzeum pedagógiai tevékenységével hozzájárul – az iskolában folyó nevelő- oktató munka legfontosabb feladataként tekinthetően – az élet tiszteletéhez, védelméhez, tovább felhívja a figyelmet a természeti környezet megóvására, az állatok és növények védelmére, szeretetére, fogékonyra tesz az élő és élettelen természet szépsége iránt, és hozzájárul a szülőföld és környékének megismeréséhez, szeretetéhez, megóvásához és a nemzeti kultúra ápolásához. Az iskolák személyiségfejlesztéssel kapcsolatos pedagógiai feladata, mindent elkövetni, hogy a különböző szintű adottságaikkal az eltérő mértékű fejlődésükkel, az iskolai és a tanórán kívüli tanulásukkal, és egyéb érdeklődési körüket érintő tevékenységükkel minél teljesebben bontakoztathassák ki személyiségüket. Témája a környezetvédelem, természetvédelem, környezeti nevelés, továbbá a Bakonyi Természettudományi Múzeumban fejlesztőpedagógiai módszerek használatával a részképesség- és szövegértés fejlesztés.

A pályázat programjainak segítségével a múzeum hozzájárul a nevelési-oktatási intézmények tanulóinak tanórán kívüli ismeret- és tudásgyarapításához, kompetenciafejlesztéséhez, szociokulturális és területi egyenlőtlenségek csökkentéséhez. A pályázat által a kulturális szolgáltatásaink köre bővül, továbbá a múzeum és a nevelési-oktatási intézmények közötti fennálló partnerség erősödéséhez vezet.

Elérni kívánt diákok, gyerekek száma 714

Hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek száma 267

A projekt első mérőföldköve 2019. május 31-e volt. A vállalt indikátorszámot teljesítettük.

EFOP 3.3.6-17 „Természettudományos élménypedagógiai programkínálat és természettudományos élményközpontok fejlesztése” c. konstrukció keretében a Magyar Természettudományi Múzeumért Alapítvány a Magyar Természettudományi Múzeum konzorciumi partnerségében 2017-ben 297 Mft-ot nyert egy természettudományos élményközpont megvalósítására a Mátra Múzeumban. Az „Élményből tudást – Természetesen a Mátra Múzeumban” c. projekt megvalósítása elkezdődött.

A pályázati felhívásnak megfelelően a célcsoportunk általános és középiskolás diákok, valamint kísérőként tanáraik.

A projekt rövid távú célja, hogy javuljon a gyerekek iskolai teljesítménye, nőjenek továbbtanulási esélyeik. A bevont iskolák tanulói a megvalósítási időszak végére nagyobb természettudományos ismeretekkel rendelkezzenek, jobb eredményeket érjenek el a PISA, TIMSS felméréseken. A fejlesztés célja, hogy a gyermekekben felkeltse a természettudományok megismerése iránti igényt. Egy témakört, egy „jelenséget” egyszerre több oldalról, több aspektusból is megvizsgálhassanak, megismerhessenek a gyerekek, így ezzel segítsük a logikus gondolkodás fejlődését.

A projekt hosszú távú célja, olyan iskolások kinevelése, akik a természeti értéket felismerik, akik a természettudományok iránt fogékonyak lesznek, így pályaválasztásuk során a tudomány/mérnöki területeket előtérbe helyezik.

A projektbe bevont gyerekek alapkompenciái fejlődnek, ezzel egyidőben egyéb részképességekre is szert tesznek, melyek hatással lesznek szociális viselkedésükre.

A projekt során minden program esetében biztosított az egyenlő hozzáférés a HH és HHH gyermekek részére, csökkentve ezzel a területi egyenlőtlenséget. Az együttműködési nyilatkozatok alapján közel 3000 HH és HHH gyerekkel számolunk a projekt esetében. A projekt a kedvezményezettek valós problémájának megoldására irányul, mely által fejlődik a résztvevők képzettségi színvonala, és javul az esélyegyenlőségük.

2018 folyamán elkészültek a múzeumpedagógiai programok, lefolytattuk a szükséges közbeszerzéseket és lényegében megtörtént a kivitelezés. Az élményközpont 2019 februárjától fogadja a diákokat. Összesen 21 db iskolával írtunk alá együttműködési megállapodást, ezek közül 14 Gyöngyösön kívüli települések iskolája.

Az indikátorszám teljesítése a projekt ütemezésének megfelelően folyik.

VEKOP 7.3.4-17 - az Élet(tér)kép - Iránytű a természet felfedezéséhez

A fejlesztés célja új programcsomagok kidolgozása, melyek segítségével terveink szerint a köznevelésben résztvevő tanulók és az óvodai nevelésben résztvevő gyermekekben felkeltjük a megismerés igényét, készségeket, kompetenciákat alakítunk ki, vagy fejlesztjük azokat és motiváló, orientáló attitűdjüket pozitív irányba tereljük. tudásának és készségeinek fejlesztése érdekében. A tanórán kívüli nem formális tanulási formák előtérbe helyezésével az ismeretek bővítésén túl szeretnénk pozitív hatással lenni a gyermekek önkifejező, problémamegoldó képességére, javítani kapcsolatteremtő készségüket és növelni önbizalmukat. A projektbe bevont intézmények kiválasztásával igyekszünk elérni a szociokulturális hátrányok és a területi egyenlőtlenségek csökkentését. A tervezett tevékenységünkkel hozzájárulunk a műveltségi szint emeléséhez, a tudásgyarapításhoz, az új információk rendszerezéséhez, a döntésképeség fejlesztéséhez. Segítjük a szóbeli és írásbeli szövegalkotásra és az önálló és csoportos alkotómunkára való képességet és az együttműködési készséget. Foglalkozásaink személyiségükben is érintik a gyermekeket, önismeretük gazdagodik, problémamegoldásuk, konfliktuskezelésük, szociális képességük is fejlesztésre kerül. A tanulási és gondolkodási kultúrájuk fejlődik, környezettudatos magatartás alakul ki náluk. Kiemelt feladat az egészséges életmódra nevelés, a környezeti nevelés, az érzelmi nevelés, a szocializáció és az anyanyelvi nevelés.

Programjaink az Óvodai nevelés országos alapprogramjához, a Nemzeti alaptantervhez, az általános iskolák kerettanterveihez és a Magyar Természettudományi Múzeum kiállításaihoz szervesen kapcsolódó komplex programok. A gyerekek életkori sajátosságait előtérbe helyezve, szeretnénk megismertetni velük az élővilág összetett rendszerét, lehetőleg testközelből. A foglalkozások során fontos szerepe lesz az önálló információszerzésnek, az ok-okozati összefüggések feltárásának, a kollaboratív feladatmegoldásnak, a szerepjátékoknak, az érveken és a tényeken alapuló vitának, a probléma és a jelenség alapú tanulásnak. Programjaink segítségével az élővilág megismerésén keresztül szeretnénk pozitív érzelmi kötődés kialakítani, és ennek segítségével fejleszteni a gyerekek környezettudatos, a természet értékeit szem előtt tartó szemléletét.

A célcsoport bevonása az együttműködő partnerintézmények pedagógusai segítségével valósulhat meg, hiszen a nevelési-oktatási intézménynél dolgozó tanárok közvetlen kapcsolatban vannak a gyermekekkel, diákokkal, így általuk kerülhet ismertetésre a program. A tanórán kívüli foglalkozásokat az intézmények az éves munkatervben foglaltak szerint meghirdetik.

A projekt elsődleges célcsoportját az óvodában és közoktatási-köznevelési intézményekben tanuló gyermekek, diákok alkotják, az általános iskola befejezéséig. A gyermekek egy része egészséges családi környezetben élő, az iskolában jól teljesítő, motivált, érdeklődő, másik részük szociokulturális hátránnyal érintett, hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű, képességében átlag alatt teljesítő.

A programok résztvevő gyerekek hozzátartozóit (szülőket és további családtagokat) is bevonjuk a tevékenységekbe. A szakköri foglalkozásokat multigenerációs programok formájában képzeljük el. A vetélkedőkre való felkészülésben és az előkészületek során kiemelten számítunk a szülők segítségére, együttműködésére. A család és a társadalom szempontjából fenti célcsoport számára a projekt megvalósításának lehetősége kulcsfontosságú, mert a gyermek-diák korosztálynál a társak, társas kapcsolatok, iskolán kívüli helyzetek, komoly szerepet játszanak a személyiségfejlődésükben, az ismeretszerzésben. Csoportfoglalkozásokon ugyanazon élményekkel, ugyanakkor hasonló problémákkal szembesülnek, ezek közösen fejlesztésre, vagy lehetőség szerint megoldására kerülnek. A szülők bevonása ugyanakkor segíti azt, hogy a gyermek számára az iskola és a családi élet egymáshoz közelebb kerüljön. Fontos, hogy a szülők a gyermeket segítsék a tanulásban, dicsérettel ösztönözzék a jobb eredményre, értékeljék és elfogadják képességeit, szeretetüket bizonyítsák akkor is, ha a gyermek nem olyan teljesítményt nyújt, mint amit szeretnének.

5. Intézményi terek, épületek tárgyévi infrastrukturális fejlesztései, forrásmegjelöléssel, a fenntarthatósági hatások bemutatásával

Szervezeti kérdések

1. 2019. évi szervezeti átalakítások, személyi változások

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Összlétszám (fő, töredék is lehet)	203	198	198	193
Ebből magasabb vezető vagy vezető (fő, töredék is lehet)	18	18	18	17
Ebből szakmai munkakörben foglalkoztatottak (fő, töredék is lehet)	108	108	108	107
Ebből nem szakmai munkakörben foglalkoztatottak (fő, töredék is lehet)	77	72	72	69

- *2019. évi szervezeti átalakítások, személyi változások, az intézményi alapidokumentumokban történt változások: alapító okirat vagy szervezeti és működési szabályzat módosításának szükségessége, indokai stb.*

2019. év vezetői megbízásokban történt változások:

Főigazgató:

2019.08.01-től Korsós Zoltán helyett Bernert Zsolt

Gazdasági igazgató:

Lajterné Hudák Magdolna 07.31-ével kilépett, új gazdasági igazgató Fazekas Mária 12.01-től.

Főigazgató helyettesek:

Csorba Gábor megbízás lejárt: 04.30-án, meghosszabbítva: 12.31-ig. új pályázat

Medzihradszky Zsófia megbízás lejárt: 05.31-én, meghosszabbítva: 12.31-ig. új pályázat

Informatikai főosztályvezető:

Pálóczi Tamás: lejárt 07.31-én, pályázat kiírása után vezetői megbízása meghosszabbítva újabb 5 évre.

Embertani Tár - osztályvezető:

2019.01.31-ig Kustár Ágnes

2019.02.01 – 2019.07.31. Bernert Zsolt

2019.08.01- től Buzár Ágota

Kiállításrendezési Osztály:

2019. 07.31-ig Katus Magdolna.

Bakonyi Természettudományi Múzeum

Kutasi Csaba 2019.01.15-től új főosztályvezetői (igazgatói) megbízást kapott 2023.12.31-ig.

Földváriné Wolf Erika kilépett, ezzel főosztályvezető-helyettesi megbízása is megszűnt 2019.11.30-án.

2019-es évre személyi változásaira is rányomta bélyegét a múzeumelhelyezéssel kapcsolatos bizonytalanság, a főigazgatóváltás körüli negatív sajtóvisszhangok, valamint az alacsony bérezés, emiatt a Kiállításrendezési Osztályon a teljes dolgozói állomány eltávozott, helyükre új munkatársak érkeztek. A Kiállításrendezési Osztály teljes cseréje jelentősen visszavetette, és 2020-ban is visszaveti a kiállítási részleg működését, tekintve hogy kjt. szerinti bérezéssel csaknem lehetetlen kiállításrendezői tapasztalattal rendelkező alkalmazottat találni. A Gazdasági Igazgatóságon is jelentős volt a fluktuáció, itt is főként a (közsférában is) alacsony bérezést, valamint a múzeum helyzetének bizonytalanságát jelölték meg távozásuk okaként. A gazdasági igazgató távozása (2019. július 31.) súlyos csapást mért a

részleg működésére, új gazdasági igazgatót csak 2019. december 1-én kapott az MTM. A gazdasági igazgatóságon kialakult káosz felszámolása hónapokba telik.

- *Az intézményben közfoglalkoztatás keretében alkalmazott dolgozók és az általuk elvégzett tevékenységek*

A MTM Mátra Múzeumában jelenleg 2 fő dolgozik közfoglalkoztatási jogviszonyban, 1 fő kertész és 1 fő teremőr. Szerződésük 2020. február 29-én jár le.

- *Az intézmény közzétételi kötelezettségeinek teljesítése érdekében megvalósult feladatok, felelősök, határidők (az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény)*
- *(Állami Számvevőszéki ellenőrzés utókövetése, amennyiben releváns: a számvevőszéki javaslatok és az intézkedési terv alapján 2019-re tervezett feladatok megvalósulása)*

2. Az intézmény 2019. évi továbbképzési tervének teljesülése

Képzés jellege (OKJ képzés, akkreditált képzés, felsőfokú képzés, nyelvi képzés stb.)	Képzés pontos megnevezése, szervező	Képzésen résztvevő neve
PhD	ELTE TTK, Földtudományi Doktori Iskola, Földtan-Geofizika program	Kis Annamária
PhD	ELTE TTK, Földtudományi Doktori Iskola, Földtan-Geofizika program	Topa Boglárka Anna
MSc	SzIE, Természetvédelmi mérnök	Németh Tamás
PhD	ELTE Környezettudományi Doktori Iskola	Puskás Gellért
PhD	ELTE TTK Környezettudományi Doktori Iskola	Pereszlényi Ádám
PhD	ELTE TTK Biológia Doktori Iskola	Buzár Ágota
PhD	ELTE TTK Biológia Doktori Iskola	Évinger Sándor
PhD	SZTE TTK Biológia Doktori Iskola	Szikossy Ildikó
Akkreditált képzés	MOKK, Szentendre –Múzeumi menedzserképzés az esélyteremtő köznevelés szolgálatában (MM120T)	Báryné Gál Edit; Ballok Zsuzsanna
BA	EKE Bölcsészettudományi Kar, történelem szak	Jónás Ágnes
PhD	Debreceni Egyetem, Földtudományok Doktori iskola	Fodor Rozália
PhD	Soproni Egyetem Roth Gyula Erdészeti és Vadgazdálkodási Tudományok Doktori Iskola	Sinigla Mónika
PhD	ELTE Földtudományi Doktori Iskola	Katona Lajos Tamás

Akkreditált képzés (60 órás)	„Hatékony kommunikáció közgyűjteményekben” (Múzeumi és könyvtári fejlesztések mindenkinek EFOP-3.3.3-VEKOP-16-2016-00001), Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár	Ujvári Judit
Akkreditált képzés (45 órás)	Kutatástámogatás könyvtári környezetben: szakirodalmi, tudományometriai és statisztikai adatbázis-használat	Szatmári Erika

Szakmai működés

I. Gyűjtemények gyarapítása és nyilvántartása

1. Gyarapodás

A gyűjteménygyarapodás szakáganként, a gyarapodás módjának és forrásának megjelölésével

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Paks-2 mélyfúrásainak őslénytani anyaga	Dulai Alfréd	2019.12.31.	teljesült
Paleogén és neogén brachiopodák gyűjtése	Dulai Alfréd	2019.12.31.	teljesült
Paleocén, eocén és miocén Mollusca anyag vásárlása szakmai keretből	Dulai Alfréd	2019.12.31.	teljesült
Hazai zuzmógyűjtés	Lőkös László	2019.12.31.	teljesült
Külföldi zuzmógyűjtés	Lőkös László	2019.12.31.	teljesült
OTKA 119208 témához kapcsolódó terepmunka	Buczko Krisztina	2019.12.31.	teljesült
Ősnövénytani gyűjtés Eger-Kiseged lelőhelyről	Erdei Boglárka	2019.12.31.	több gyűjtési alkalom is volt, de leltározásra alkalmas fosszília nem került elő
Gombagyűjtemény gyarapítása gyűjtéssel. Forrás: Széchenyi 2020. génbank pályázat (31800022 projektazonosító)	Locsmándi Csaba	folyamatos	teljesült
Gombagénbank fejlesztése gyűjtéssel. Forrás: Széchenyi 2020. génbank pályázat (31800022 projektazonosító)	Locsmándi Csaba	folyamatos	teljesült
A Harasztgyűjtemény gyarapítása gyűjtéssel, a beérkező gyűjteményi anyagok gondozása	Tamás Júlia	2019. 12. 31.	teljesült

Hazai zárvatermő fajok magtétéleinek gyűjtése	Tamás Júlia	2019. 12. 31.	teljesült
Genetikai Erőforrások Gyűjteményéhez kapcsolódóan GGBN-GGI adatfeltöltés	Vörös Judit Görföl Tamás	2019.12. 31.	teljesült
A vizsgálatra érkező minták nyilvántartásba vétele vagy annak előkészítése az esetleges végleges nyilvántartásba vételre	Krizsik Virág	nincs, folyamatos	folyamatos
Ásvány, kőzet- és őslénytani gyűjtemény (a korábban begyűjtött és tárgyévben feldolgozott anyag a gyarapodás alapja)	Katona Lajos Tamás	2019.12.01.	teljesült
Botanikai gyűjtemények Gyűjtés: zuzmók, edényes növények forrás: szakmai keret, saját forrás	Sinigla Mónika	2019.12.31.	teljesült
Gerictelen zoológiai gyűjtemény gyűjtés: Bársonyos forrás: DINPI megbízás	Kutasi Csaba	2019.08.01.	teljesült
Gerictelen zoológiai gyűjtemény gyűjtés: Nyugat-Mecsek forrás: külső megbízás	Kutasi Csaba	2019.10.30.	teljesült
Gerictelen zoológiai gyűjtemény gyűjtés: Dömsöd forrás: egyesület (MBKT) költségén	Kutasi Csaba	2019.06.09.	teljesült
Gerictelen zoológiai gyűjtemény ajándékozás: lepkék	Kutasi Csaba	2019.12.31.	nem teljesült
Gerictelen zoológiai gyűjtemény vásárlás: Dietzel Gyula lepkegyűjteménye forrás: Szerencsejáték Zrt. támogatás és pályázat	Kutasi Csaba	2019.01.30.	teljesült
Gerinces zoológiai gyűjtemény: madártollak gyűjtése, forrás: szakmai keret, saját forrás	Kovács Attila	2019.12.31	teljesült
3db arcreekonstrukció készítése	Kustár Ágnes	2019.12.31.	teljesült
33 zsák csont Zalavár-	Évinger Sándor	2019.12.31.	teljesült

Mária-templom			
Honfoglalás kori tárgymásolatok (39 tétel)	Buzár Ágota	2019.12.31.	teljesült
Australopithecus koponyamásolat (taungi gyermek)	Évinger Sándor	2019.12.31.	teljesült

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Tárgyévi régészeti és őslénytani feltárások alapterületének nagysága (m2)	288	176	195	106
Az éves gyűjteményfejlesztési tervben meghatározott egyéb gyűjteménygyarapítási alkalmak száma	430	372	454	416
A régészeti és őslénytani feltárás nyomán feldolgozandó állomány nagysága - összesen (db, vagy egyéb jellemző mutató) - tárgyévben (db, vagy egyéb jellemző mutató)	9 232	1 886	2 500	1 233
A feldolgozandó egyéb műtárgyállomány nagysága - összesen (db) - tárgyévben (db)	13 319	14 396	14 536	17 151
A tárgyévben régészeti és őslénytani feltárás nyomán múzeumba került tárgyak száma (db, vagy egyéb jellemző mutató)	9 148	1 584	2 570	1 615
A tárgyévben gyűjtéssel bekerült tárgyak száma (db)	38 825	14 526	14 588	34 207
A tárgyévben hivatalos átadással bekerült tárgyak száma (db)	137	1 906	465	1 002
A tárgyévben cserével bekerült tárgyak száma (db)	1	130	200	196
A tárgyévben ajándékozással bekerült tárgyak száma (db)	52 473	8 506	5 095	12 832
A tárgyévben adásvétellel bekerült tárgyak száma (db)	3 209	524	9 817	17 255
A tárgyévben egyéb, a fentiekén kívüli gyűjteménygyarapodással bekerült tárgyak száma (db)	5 054	2 810	630	1 015

Kiemelkedő darabok vagy együttesek¹ bekerülése (végleges nyilvántartásba került)

	2019. tény
Ásvány- és Kőzettár	
	Arnóth-gyűjtemény újabb (valószínűleg utolsó) részletének bekerülése (550 db)
Őslénytani és Földtani Tár	
	Mezozoos gerincesek (Iharkút és Villány)

¹ Kiemelkedőnek azt a gyarapodást tekintjük, mely nemzetközi összehasonlításban is jelentős új szerzeményezésnek minősül, akár rendszertani, akár földrajzi, akár tudománytörténeti okok miatt.

	Paks-2 mélyfúrásainak őslénytani anyaga
Embertani Tár	
	Macsói Béla Árpád-házi herceg arcreekonstrukciója
Állattár	
Emlősgyűjtemény	kínai emlősök (köztük 1 faj paratípusával)
Puhatestűek gyűjteménye	32 puhatestű faj holotípusa
Kétszárnyúak gyűjteménye	Majer József gyűjteménye
Mátra Múzeum	
Történeti Gyűjtemény	Orczy Anna 1819-ben készült grafikája
Rovar II Gyűjtemény	Új szitakötőfaj holotípusa és egy paratípusa
Bakonyi Természettudományi Múzeum	
Gerinctelen zoológiai gyűjtemény	Dietzel Gyula mérsékelt égövi lepkegyűjteménye

2. Nyilvántartás

a) A muzeális intézmények nyilvántartási szabályzatáról szóló 20/2002. (X. 4.) NKÖM rendelet előírásainak teljesülése

- Gyűjtemények nyilvántartása (N: nincs, H: hagyományos, Sz: számítógépes)

Gyűjtemény megnevezése	Gyarapodási napló N/H/Sz	Szakleltárkönyv N/H/Sz	Leírókarton N/H/Sz	Szekrény-kataszter N/H/Sz	Duplum-napló N/H/Sz
Ásvány- és Kőzettár					
Ásványgyűjtemény	H*	H/Sz	H/Sz	—	H*
Kőzetgyűjtemény	H*	H/Sz	H/Sz	—	H*
Meteoritgyűjtemény	H*	H	H	—	H*
Történeti gyűjtemény	N	N	N	Sz	N
Teleptani nyersanyagminta-gyűjtemény	N	N	N	Sz	N
Roncsolásos anyagvizsgálati gyűjtemény	N	N	N	Sz	N
Őslénytani és Földtani Tár					
Gerinctelen és gerinces paleontológiai gyűjtemény	H	H	H		N
Rétegtani gyűjtemény				H	N
Paleontológiai vizsgálatiminta-gyűjtemény				H	N
Növénytár					
Herbarium Carpato-Pannonicum	N	N	N	H	N
Herbarium Generale	N	N	N	H	N
Algagyűjtemény	N	N	N	H	N
Gombagyűjtemény	N	N	N	H	N
Zuzmógyűjtemény	N	N	N	H	N
Mohagyűjtemény	N	N	N	H	N
Harasztgyűjtemény	N	NH	N	H	N
Mag- és termés	N	N	N	H	N
Ösnövény	H	H	H	N	N
Állattár					
Emlősgyűjtemény	H	H*	H	N	N
Madárgyűjtemény	H	H*	H	N	H
Kétéltű- és Hüllőgyűjtemény	H	H*	H	N	N

Halgyűjtemény	H	H*	H	N	N
Parazitológiai gyűjteménycsoport	N	N	N	H*	N
Puhatestűek gyűjteménye	N	N	N	H*	N
Rákok és egyéb vízi gerinctelenek gyűjteménye	N	N	N	H*	N
Hártyásszárnyúak gyűjteménye	N	N	N	H*	N
Kisebb rovarrendek gyűjteménye	N	N	N	H*	N
Szipókás rovarok gyűjteménye	N	N	N	H*	N
Kétszárnyúak Gyűjteménye	N	N	N	H*	N
Bogárgyűjtemény	N	N	N	H*	N
Lepkegyűjtemény	N	N	N	H*	N
Talajzoológiai Gyűjteménycsoport – soklábúak	N	N	N	H*	N
Talajzoológiai Gyűjteménycsoport – giliszták	N	N	N	H*	N
Talajzoológiai Gyűjteménycsoport – egyéb	N	N	N	H*	N
Embertani Tár					
Poszt-pleisztocén gyűjtemény	H, Sz	H, Sz	H	N	N
Pleisztocén gyűjtemény	H, Sz	H, Sz	H	N	N
Másolatok gyűjteménye	H és Sz	H és Sz	H	N	N
Arckonstrukciók gyűjteménye	H és Sz	H és Sz	H	N	N
Múmiák gyűjteménye	H és Sz	H és Sz	Sz	N	N
Molekuláris Taxonómiai Laboratórium / Genetikai Erőforrások Gyűjteménye					
Genetikai Erőforrások Gyűjteménye	Sz 29883db				
Mátra Múzeum					
Történeti	H	H	H		N
Gerinces	H	H	H		N
Rovar II	N	N	N	Sz	N
Herbárium	N	N	N	Sz	N
Rovar I.	N	N	N	H/Sz	N
Őslénytani gyűjtemény	H	H	H/Sz	N	N
Őslénytani gyűjtemény - kvartermalakológia	H	H	N	H	N
Bakonyi Természettudományi Múzeum					
Ásvány, közet- és őslénytani gyűjtemény	H	H	H	N	N
Fűrómaggyűjtemény	N	N	N	H	N
Rétegtani gyűjtemény	N	N	N	H	N
Algagyűjtemény	N	N	N	H, Sz	N
Ciszter-gyűjtemény	N	N	N	H, Sz	N
Kriptogámnövény gyűjtemény	N	N	N	H, Sz	N
Mag-és termés-gyűjtemény	N	N	N	H, Sz	N
Edényesnövény-gyűjtemény	N	N	N	H, Sz	Sz
Gombagyűjtemény	N	N	N	H, Sz	N
Gubacsgyűjtemény	N	N	N	H, Sz	N

Gerinctelen zoológiai gyűjtemény	N	N	N	H	N
Gerinces zoológiai gyűjtemény	H	H, Sz	H	N	N
MTM Könyvtár					
Könyvtári gyűjtemény	H	H	N	N	H
Eredeti fényképek gyűjteménye	Sz	Sz	Sz	N	N
Tudománytörténeti Gyűjtemény (kézirattár)	H, Sz	N	N	N	N
Tudománytörténeti Tárgygyűjtemény	Sz	H	N	N	N

* A hagyományos nyilvántartással párhuzamosan nem akkreditált szoftverrel is nyilván van tartva

- Segédgyűjtemények (N: nincs, H: hagyományos, Sz: számítógépes)

Segédgyűjtemény megnevezése	Adattári leltárkönyv N/H/Sz	Adattári fénykép-leltárkönyv N/H/Sz	Kiállítási segéd- és technikai eszközök leltárkönyve N/H/Sz
Állattár			
Oktatási segédgyűjtemények	N	N	N
mikroszkópi preparátumok	N	N	N
különlenyomatok	N	N	N
Embertani Tár			
Embertani különlenyomatok gyűjteménye	Sz	N	N
Digitális cikkgyűjtemény	Sz	N	N
Török Aurél gyűjtemény	Sz	N	N
Skultéry Gyula arcalkonstruktív gyűjteménye	Sz	H	N
Embertani adattár (Tári lelőhelyek mérőlapjai, Ásatási naplók, Doktori- és Kandidátusi disszertációk, szak- és PhD dolgozatok, embertani fotók és -hagyatékok listái)	Sz	N	N
Mátra Múzeum			
Történeti és természettudományi Adattár	H	H	
Bakonyi Természettudományi Múzeum			
Kiállítási- és oktatási segédanyag gyűjtemény	N	N	Sz
MTM Könyvtár			

Adattár BTM	H	SZ	N
Adattár MTM	SZ	SZ	N

- Külön nyilvántartások (N: nincs, H: hagyományos, Sz: számítógépes)

Ásvány- és Kőzettár	
Az őrzésében lévő, de nem saját gyűjteményeihez tartozó kulturális javakról	N/H/Sz
letéti napló	H
kölcsönvett tárgyak naplója	H
bírálati napló	N
restaurálásra átvett anyagok naplója	N
A gyűjteményeiből, illetve a birtokában lévő egyéb anyagból ideiglenesen kikerült (kiállításra vagy más célra kölcsönadott, vizsgálatra, restaurálásra átadott stb.) kulturális javakról	N/H/Sz
mozgatási napló	H
kölcsönadott tárgyak naplója	H
Őslénytani és Földtani Tár	
Az őrzésében lévő, de nem saját gyűjteményeihez tartozó kulturális javakról	N/H/Sz
letéti napló	N
kölcsönvett tárgyak naplója	H
bírálati napló	N
restaurálásra átvett anyagok naplója	N
A gyűjteményeiből, illetve a birtokában lévő egyéb anyagból ideiglenesen kikerült (kiállításra vagy más célra kölcsönadott, vizsgálatra, restaurálásra átadott stb.) kulturális javakról	N/H/Sz
mozgatási napló	H
kölcsönadott tárgyak naplója	H
Növénytár	
Az őrzésében lévő, de nem saját gyűjteményeihez tartozó kulturális javakról	N/H/Sz
letéti napló	N
kölcsönvett tárgyak naplója	H
bírálati napló	N
restaurálásra átvett anyagok naplója	N
A gyűjteményeiből, illetve a birtokában lévő egyéb anyagból ideiglenesen kikerült (kiállításra vagy más célra kölcsönadott, vizsgálatra, restaurálásra átadott stb.) kulturális javakról	N/H/Sz
mozgatási napló	H
kölcsönadott tárgyak naplója	H
Állattár	
Az őrzésében lévő, de nem saját gyűjteményeihez tartozó kulturális javakról	N/H/Sz
letéti napló	N
kölcsönvett tárgyak naplója (minden gyűjteményben)	H
bírálati napló	N
restaurálásra átvett anyagok naplója	N
A gyűjteményeiből, illetve a birtokában lévő egyéb anyagból ideiglenesen kikerült (kiállításra vagy más célra kölcsönadott, vizsgálatra, restaurálásra átadott stb.) kulturális javakról	N/H/Sz
mozgatási napló (csak az Emlősgyűjteményben van)	H
kölcsönadott tárgyak naplója (minden gyűjteményben)	H
Embertani Tár	
Az őrzésében lévő, de nem saját gyűjteményeihez tartozó kulturális javakról	N/H/Sz
letéti napló	N

kölcsönvett tárgyak naplója	N
bírálati napló	N
restaurálásra átvett anyagok naplója	N
A gyűjteményeiből, illetve a birtokában lévő egyéb anyagból ideiglenesen kikerült (kiállításra vagy más célra kölcsönadott, vizsgálatra, restaurálásra átadott stb.) kulturális javakról	N/H/Sz
mozgatási napló	H
kölcsönadott tárgyak naplója	H, Sz
Mátra Múzeum	
Az őrzésében lévő, de nem saját gyűjteményeihez tartozó kulturális javakról	N/H/Sz
letéti napló	N
kölcsönvett tárgyak naplója	H
bírálati napló	N
restaurálásra átvett anyagok naplója	N
A gyűjteményeiből, illetve a birtokában lévő egyéb anyagból ideiglenesen kikerült (kiállításra vagy más célra kölcsönadott, vizsgálatra, restaurálásra átadott stb.) kulturális javakról	N/H/Sz
mozgatási napló	H
kölcsönadott tárgyak naplója	H/SZ
Bakonyi Természettudományi Múzeum	
Az őrzésében lévő, de nem saját gyűjteményeihez tartozó kulturális javakról	N/H/Sz
letéti napló	N
kölcsönvett tárgyak naplója	N
bírálati napló	
restaurálásra átvett anyagok naplója	
A gyűjteményeiből, illetve a birtokában lévő egyéb anyagból ideiglenesen kikerült (kiállításra vagy más célra kölcsönadott, vizsgálatra, restaurálásra átadott stb.) kulturális javakról	N/H/Sz
mozgatási napló	H
kölcsönadott tárgyak naplója	N
Az őrzésében lévő, de nem saját gyűjteményeihez tartozó kulturális javakról	N/H/Sz
letéti napló	H
kölcsönvett tárgyak naplója	N
bírálati napló	
restaurálásra átvett anyagok naplója	
MTM Könyvtár	
A gyűjteményeiből, illetve a birtokában lévő egyéb anyagból ideiglenesen kikerült (kiállításra vagy más célra kölcsönadott, vizsgálatra, restaurálásra átadott stb.) kulturális javakról	N/H/Sz
mozgatási napló	H
kölcsönadott tárgyak naplója	H

- Törlés a nyilvántartásból (A tárgyévben kérelmezett törlési engedélyek bemutatása)

A tárgyévben nem kérelmeztünk nyilvántartásból történő törlést

Ssz.	Gyűjtemény	Törlés oka	Törölt kulturális javak száma	Miniszteri engedély száma, kelte

b) Az éves gyarapodással kapcsolatos nyilvántartási feladatok bemutatása, különös tekintettel a számítógépes nyilvántartásra

Ásvány- és Kőzettár

Az éves gyarapodást az Ásvány- és Kőzettár munkatársai a szokásos módon Excel alapú fájlban és a hagyományos naplókban is rögzítették.

Növénytár

A legkiemelkedőbb tevékenységünk az idei évben az volt, hogy tovább szélesítettük a vonalkód alapú nyilvántartást. A hatásos növények gyűjteményeiben 2018-ban már elkezdtek az újonnan bekerülő anyagok vonalkóddal való ellátást. A Herbarium Carpato-Pannonicum-ban ez mellett az idei évben próba jelleggel elkezdtek a már szekrénykataszteri rendszerben lévő anyagok szisztematikus vonalkódozását, ami a revízió próbájának tekinthető. A Gombagyűjteményben is bevezetésre került a vonalkód alapú nyilvántartás, az idei évben beosztott anyagok mellett a már korábban besztott példányok vonalkódozása is megkezdődött.

Részt vettünk a Genetikai-erőforrások gyűjteményének megalapozásában, összesen 4448 példányt helyeztünk el a gyűjteményben és az adatbázist is feltöltöttük.

Állattár

Az Állattárban egyelőre akkreditált szoftverrel történő számítógépes nyilvántartás nincsen, hanem csak papíralapú hagyományos. Ugyanakkor fontos tudni, hogy a gyűjtemények többségénél léteznek nem akkreditált szoftverrel készülő adatbázisok. A gyarapodás kétféle nyilvántartási rendszerben szerepel; a beérkezett szakanyagok első nyilvántartásba vétele a Gyűjteményi/Gyarapodási Naplókban történik meg az anyag beérkezését követően azonnal, a Leltárkönyvbe/Szekrénykataszteri nyilvántartásba kerülés csak a meghatározott anyagok kerülnek. 2019-ben 426 egyedi nyilvántartású tétel került leltárba, valamint közel 55.000 nem egyedi nyilvántartású tétel szekrénykataszterbe.

Molekuláris Taxonómiai Laboratórium/ Genetikai Erőforrások Gyűjteménye

A laboratóriumba folyó vizsgálatokhoz beérkező szövetminták kezelését és nyilvántartásba vételét alapvetően meghatározza a MTL keretein belül létrehozott Genetikai Erőforrások Gyűjteménye, amely az itt található DNS és szövetminták hosszú távú nyilvántartását és tárolását szolgálja.

A minták átvételéhez hozzátartozik, hogy a mintát szolgáltató kutató egységes adattábla kitöltésével szolgáltat pontos adatokat a feldolgozandó mintákról. Amennyiben a mintát szolgáltató kutató engedélyezi, a minták és a hozzá tartozó adatok később bekerülhetnek egy nemzetközi hozzáférést is biztosító adatbázisba.

Mátra Múzeum

A történeti és a gerinces gyűjteményekben a tervezettnél kisebb volt a gyarapodás, de minden gyűjteményben a beérkezett kulturális javak szakleltárkönyvbe, illetve excel adatbázisba való felvétele megtörtént.

Bakonyi Természettudományi Múzeum

A gyűjteményekben tervezett nyilvántartási munkák teljesültek. A 2019-es évben a gyűjteménybe került, illetve feldolgozott anyagok egyedi vagy szekrénykataszteri nyilvántartásba kerültek, legtöbb esetben számítógépes nyilvántartás is készült.

Feladat	Felelős	Határidő	2019. évre tervezett feldolgozandó anyag (db)	A feladat teljesítésének státusza
Egyedi nyilvántartású	Papp G., Jánosi M.	2019.12.31.	140 db	az éves gyarapodás

anyag gyarapodási naplóba vétele				gyarapodási naplóba vétele megtörtént (109 tétel, 647 db)
Szekrénykataszteri nyilvántartású anyag gyűjteményi naplóba vétele	Jánosi M., Kis A., Papp G., Topa B.A.	2019.12.31.	20 tétel	az éves gyarapodás gyűjteményi naplóba vétele megtörtént (48 tétel)
Paks-2 bővítéshez kapcsolódó mélyfűrészek anyagának nyilvántartásba vétele	Dulai Alfréd – Molnár Zsuzsanna	2019.12.31.	905	Az anyag ősszel beérkezett, nyilvántartásba vétele M.Zs. betegsége miatt nem valósult meg.
Vásárolt paleocén, eocén, miocén Mollusca nyilvántartásba vétele	Dulai Alfréd – Molnár Zsuzsanna	2019.12.31.	1100	Az anyag decemberben érkezett be, nyilvántartásba vétele folyamatban
A gyűjteménybe újonnan bekerülő példányok nyilvántartásba vétele.	Gasparik M.	2019. 12.20.	52	159 került nyilvántartásba.
Vonalkód alapú nyilvántartás bővítése a HCP-ben	Barina Zoltán	2019. 12. 31	25000	25330
Edényes növényfajok genetikai vizsgálatokra alkalmas szövetmintáinak adatbázisba vétele a GGBN-protokoll szerint	Bauer Norbert	2019.12.15.	600-700	1400 db teljesült
Az Ősnövény gyűjteménybe bekerült anyag leltározása	Erdei Boglárka	2019.12.31.	50	nem volt gyarapodás, a gyűjtés során nem került elő leltározásra érdemes anyag
A 2019-es gyűjtés preparálása, szekrénykataszterbe és számítógépes nyilvántartásba vétele	Lehoczky Frigyesné/Döme Bernadett	2019.12.31.	300	teljesült 77 db
2018-as magyarországi gyűjtések szekrénykataszterbe és számítógépes nyilvántartásba vétele	Papp Beáta	2019.12.31	440	teljesült, 440 példány
Genetikai erőforrások gyűjtemény gyarapítása mohamintákkal	Papp Beáta	2019.03.31	150	teljesült, 166 példány mintája került be
2019-es magyarországi gyűjtések meghatározása	Papp Beáta			nem tervezett, 395 példány
Tárgyévi gyarapodás Nyilvántartási naplóba vétele (Generale)	Somlyay Lajos	2019.12.31	1000	472
A cédulázatlan Vácrátóti anyag számítógépes adatbázisba vétele,	Szurdoki Erzsébet	2019.12.30	1000	279

nyilvántartási naplóba vétele, szerénykataszter aktualizálása				
A Harasztgyűjtemény tárgyévi gyarapodásának Nyilvántartási naplóba és számítógépes adatbázisba vétele	Tamás Júlia	2019. 12.31.	100	teljesült – a tervezett 100 db helyett 198 db.
Tárgyévi gyarapodás gyűjteményi naplóba vétele	Görföl Tamás	2019.12.31	160	teljesült
A gyarapodási napló és digitális adatbázis vezetése	Pereszlényi Ádám	2019.12.20	40	52
Preparált anyag egyedi leltárba vétele és adatbázisban rögzítése	Vörös Judit	2019.12.31	135	teljesült; 227 példány
A gyűjteménybe érkezett, vagy preparálás során vett szövetminták kezelése és adatbázisba írása	Vörös Judit	2019.12.31	nem tervezett	teljesült; 207 minta
Preparált anyag egyedi leltárba vétele és adatbázisban rögzítése	Vörös Judit	2019.12.31	20	teljesült
A gyűjteménybe érkezett, vagy preparálás során vett szövetminták kezelése és adatbázisba írása	Vörös Judit	2019.12.31	nem tervezett	teljesült; 16 minta
Külső és belső élősködők szekrénykataszteri nyilvántartásba vétele	Gubányi András	2019.12.31.	293	teljesült
Tárgyévi gyarapodás nyilvántartásba (Gyűjteményi naplóba) vétele a Puhatestűek gyűjteményében	Fehér Zoltán	2019.12.31.	100	204 darab/tétel/minta nyilvántartásba vétele
A tárgyévben gyűjtött és egyéb módon a gyűjteménybe kerülő anyag szekrénykataszteri nyilvántartásba vétele (feldolgozás esetén kutatói adatbázisba is)	Puskás Gellért	2019.12.31.	700	részben teljesült
Cerva-dobozok átmozgatása, tematikus anyagok családszintű előválogatása	Kóbor Péter	2019.12.31.	30 doboz	A feladat részben (50%) valósult meg, a tűzhető, üres rovardobozok hiánya miatt.
Kölcsönadott tárgyak naplójának vezetése	Soltész Zoltán	2019.12.31	na	teljesült
Kölcsönvett tárgyak naplójának vezetése	Soltész Zoltán	2019.12.31	na	teljesült
Gyűjtemény napló vezetése	Soltész Zoltán	2019.12.31	na	teljesült

Cserenapló, vezetése	Soltész Zoltán	2019.12.31	na	teljesült
Szekrénykataszteri összegző lapok vezetése	Soltész Zoltán	2019.12.31	na	teljesült
Szekrénykataszteri munkalapok vezetése	Soltész Zoltán	2019.12.31	na	teljesült
A tárgyévi gyarapodás Gyűjteményi naplóba vétele a Hártyásszárnyúak gyűjteményében	Vas Zoltán	2019.12.31	450	teljesült, 637 tétel
Szekrénykataszteri nyilvántartásba vétel a tárgyévben a Hártyásszárnyúak gyűjteményében	Vas Zoltán	2019.12.31	2000	teljesült, 5248 db
Preparált és cédulázott anyag szekrénykataszterbe vétele	Merkli Ottó	2019.12.31.	10004	teljesült
Bekerült anyag nyilvántartásba vétele	Lazányi Eszter	2019.12.31	100	teljesült
Újonnan bejövő anyagok feldolgozása és nyilvántartásba vétele	Szederjesi Tímea	2019.12.31	50	teljesült
Újonnan bejövő anyagok feldolgozása és nyilvántartásba vétele	Dányi László	2019.12.31	300	teljesült
Adatszolgáltatás a GGBN számára	Krizsik Virág	2019.12.15	278	teljesült
Genetikai Erőforrások Gyűjteményéhez kapcsolódóan GGBN- GGI adatfeltöltés	Vörös Judit Görföl Tamás	2019.12.31	6000	teljesült
Régészeti feltárásból származó embertani anyag feldolgozása és nyilvántartásba vétele	Buzár Ágota	2019.12.31.	326	teljesült
Taung bébi (Australopithecus africanus) fosszília- másolat MTM ET-be kerülése ajándékozás útján	Évinger Sándor	2019.12.31.	1	Teljesült
Éves gyarapodás nyilvántartásba vétele	Kovács Tibor	2019. december 31.	300	teljesült
Szakleltárkönyvben nyilvántartásba vett tárgyak felvétele excel adatbázisba	Fodor Rozália	2019. 12. 31.	50	teljesült 26 db, a tárgyévben szakleltárkönyvi nyilvántartásba vétele és excel adatbázisba történő átvétele
Ásvány, kőzet- és öslénytani gyűjtemény: az adott évi leltárba vett gyűjteményi	Katona Lajos Tamás, Keserü Ildikó	2019.12.01	500	teljesült

példányok számítógépes nyilvántartásba vétele				
Kriptogámnövény-gyűjtemény: idei gyarapodás számítógépes adatbázisba rögzítése	Sinigla Mónika Csillag Brigitta	2019.10.31.	100	teljesült
Edényes növénygyűjtemény: idei gyarapodás számítógépes adatbázisba rögzítése	Sinigla Mónika Csillag Brigitta	2019.10.31.	100	teljesült
Gerinctelen zoológiai gyűjtemény: a megvásárolt Dietzel-gyűjtemény szekrénykataszterbe vétele	Kutasi Csaba	2019.01.31.	9817	teljesült
Gerinctelen zoológiai gyűjtemény: a meghatározott Coleoptera fajok szekrénykataszterbe vétele	Kutasi Csaba	2019.12.30.	1500	1179 teljesült
Gerinces zoológiai gyűjtemény: tárgyak fotózása	Kovács Attila	2019.12.31	300	teljesült
Gerinces zoológiai gyűjtemény: az új gyarapodás leltárkönyvbe vétele	Kovács Attila	2019.12.31	216	teljesült

c) *A feldolgozásra váró műtárgyanyag mennyisége összesen és gyűjteményenként, a hiányosságok feldolgozása érdekében 2019. évre előirányzott intézkedési terv megvalósulása*

Ásvány- és Kőzettár

Az Ásvány- és Kőzettárban a feldolgozásra váró műtárgyak mennyiségének csökkentésére irányuló tervek megvalósításának elmaradását a munkaszervezési problémák mellett egyrészt az elektronikus nyilvántartási meghíúsulása, másrészt a tári munkatársaknak a kiállítási és közművelődési munkával, illetve a tárvezető esetében a külső felkérésekre végzett kutatómunkával is történő leterheltsége okozta. Terven felül megtörtént a szekrénykataszteri gyűjtemények részleges revíziója.

Növénytár

A korábbi gyűjtések anyagainak feldolgozása az év eleji terveknek megfelelően haladt. Sajnálatos módon még mindig nagyon kevés preparátorral dolgozunk, ami lassítja a meghatározott példányok preparálását és gyűjteménybe kerülését. Számos korábbi évekből elmaradt feladatot végeztünk el, pl a Mohagyűjteményben a visszerkezett Ulota példányok visszaosztásának megkezdése ami az adatbázisba való bevezetésüket is magába foglalta.

Állattár

Feldolgozásra váró műtárgyanyag alatt a csak Gyarapodási/Gyűjteményi Naplóban rögzített, tudományos feldolgozás (meghatározás, címkézés) előtt álló tételeket értjük. Ezek mennyisége gyűjteményenként eltérő, feldolgozásuk folyamatosan történik és évről-évre úgy alakul a helyzet, hogy az újonnan bekerülő, illetve a végleges leltárba kerülő anyag mennyisége nagyjából egyensúlyban van.

Mátra Múzeum

Az elmúlt években a történeti gyűjtemény revíziója során előkerült leltározatlan tárgyak a 2019-re tervezettnél nagyobb mennyiségben kerültek meghatározásra és szakleltárkönyvbe vételre.

Bakonyi Természettudományi Múzeum

A múzeum 2019 évi tervei között fontos feladatként szerepelt a rendezetlen anyagok állapotának megoldása. Ennek megfelelően végeztük a különböző gyűjteményekben a feldolgozó munkákat, csökkentve a feldolgozatlan anyagok számát. Folytattuk a Pénzesgyőri raktárban található Fűrómaggyűjtemény anyagainak feldolgozását is. Sajnos külső körülmények hátráltatták a munkákat, ezért egyes esetekben nem sikerült a tervezett mennyiség feldolgozása.

Feladat	Felelős	Határidő	2019. évre tervezett feldolgozandó anyag (db)	A feladat teljesítésének státusza
Gyűjteményi naplóban szereplő beosztatlan teleptani anyag szekrénykataszterbe beosztása	Topa Boglárka Anna	2019.12.31.	50 tétel	nem teljesült
El Kazovszkij-adományok szekrénykataszterbe beosztása	Topa Boglárka Anna	2019.12.31.	120 tétel	nem teljesült
Arnóth-ajándékok tételes feldolgozása a gyarapodási naplóban	Papp Gábor	2019.12.31.	400 darab	nem teljesült
egyedi naplózott anyag szakleltárkönyvbe vétele, illetve selejtezése	Papp Gábor, Jánosi Melinda	2019. 12.31.	100 darab	nem teljesült
Müller Pál magyarországi miocén Decapoda	Dulai Alfréd – Molnár Zsuzsanna	2019.12.31.	24 fiók	teljesült (48 fiók; 2609 tétel)
Alsó-jura Brachiopoda anyag	Dulai Alfréd – Hankó Eszter	2019.12.31.	10 fiók	részben teljesült (2 fiók; 48 tétel)
Deinas Gyűjtemény kainozoós része	Dulai Alfréd – Molnár Zsuzsanna	2019.12.31.	30 fiók	részben teljesült; az eocén anyag rendezése elkezdődött
Szekrénykataszteri nyilvántartás összegző és munkalapjainak aktualizálása	Molnár Zsuzsanna	2019.12.31.	97 szekrény	teljesült
Alátétcédulák készítése	Molnár Zsuzsanna	2019.12.31.	2.675 db	teljesült
Újonnan meghatározott és feldolgozott vagy újonnan szortírozott maradványok beletárolása	Gasparik Mihály	2019. 12.20.	300	159 került nyilvántartásba
Edényes növényfajok genetikai vizsgálatokra alkalmas szövetmintáinak	Bauer Norbert	2019.12.15.	600-700 db	1400 db teljesült

rendszerezése és GGBN-protokoll szerinti tárolása				
A folyamatosan érkező anyagok feldolgozása (Algagyűjtemény)	Buczkó Krisztina	2019.12.31.	200	121 példány került feldolgozásra
Leltározatlan oligocén, miocén anyag feldolgozása (Ősnövénygyűjtemény)	Erdei Boglárka, Barbacka Mária	2019.12.31.	200	195 db leltározásra került
Kapszulázás, adatbázisba vitel, beosztás (Gombagyűjtemény)	Locsmándi Csaba	2019. 12.10.	200	teljesült
feldolgozatlan példányok határozása/revideálása, beosztása (Zuzmógyűjtemény)	Lőkös László	2019.12.31.	300	teljesült
kémiai vizsgálaton átesett példányok rendezése (Zuzmógyűjtemény)	Döme Bernadett	2019.12.31.	nem tervezett	3 szekrényajtónyi anyag rendezése teljesítve
Kölcsönzésből visszajött Ulota genus visszaosztása (Mohagyűjtemény)	Papp Beáta	2019.12.31.	720	részben valósult meg, az anyag 1/3-án még dolgozunk
Kertészeti egyetemről bekerült cédulázott ragasztatlan anyag előkészítése ragasztásra (Herbarium Carpato-Pannonicum)	Pifkó Dániel	2019.12.15.	1000	Az előkészítés megtörtént az anyag viszont nem került ragasztásra.
Preparált és cédulázott anyag fajokra válogatása, beosztása és nyilvántartásba vétele (szekrénykataszteri lap aktualizálása) (Herbarium Generaée))	Somlyay Lajos	2019.12.31.	1500*	779 (Esztergályos)
A cédulázatlan Vácrátóti anyag számítógépes adatbázisba vétele, nyilvántartási naplóba vétele, szerénykataszter aktualizálása (Maggyűjtemény)	Szurdoki Erzsébet	2019.12.31.	1000	279
Emlősgyűjtemény: leltározatlan anyag leltározása	Görföl Tamás	2019.12.31.	100	kevesebb teljesült
Madárgyűjtemény: A hűtőben tárolt példányok feldolgozása	Pereszlényi Ádám	2019.12.20.	40 db	54 db
Kétéltű-és hullőgyűjtemény: Expedíciós és adat nélküli anyagok adatbázisban rögzítése	Vörös Judit	2019.12.31.	250	teljesült
Kétéltű-és hullőgyűjtemény: Nem leltározott, indet. anyagok kereshető adatbázisba írása	Vörös Judit	2019.12.31.	nem tervezett	teljesült; 106 tétel
Halgyűjtemény: Adat nélküli anyagok adatbázisban rögzítése	Vörös Judit	2019.12.31	20	teljesült
Puhatestűek gyűjteménye: korábbi évek leltározatlan	Fehér Zoltán	2019.12.31.	300	700 tétel határozása, címkézése, kutatói

anyagainak határozása, adatbázisba vétele címkézése				adatbázisba vétele megtörtént
Kisebb rovarrendek gyűjteménye: a korábbi években gyűjtött balkáni Orthoptera anyag kutatói adatbázisba és szekrénykataszteri nyilvántartásba vétele	Puskás Gellért	2019.12.31.	500	részben teljesült
Kétszárnyúak gyűjteménye: Preparált és cédulázott anyag szekrénykataszterbe vétele a Légygyűjteményben	Soltész Zoltán	2019.12.31.	3000	teljesült
Hártyásszárnyúak gyűjteménye: A Hártyásszárnyúak gyűjteményében nem volt 2019-re tervezett feladat ilyen téren, a nyilvántartási szempontból feldolgozatlan gyűjteményi anyag csekély (~8000 tétel, ez a teljes törzsgyűjtemény mindössze 0,9%-a).	Vas Zoltán	2019.12.31.	0	Nem volt tervezett feladat.
Bogárgyűjtemény: Szétosztatlan magyar és külföldi expedíciós anyagok családra válogatása	Merkli Ottó	2019.12.31.	4000	teljesült
Talajzoológiai gy. - giliszták: leltározatlan anyag rendezése és szekrénykataszterbe vétele	Szederjesi Tímea	2019.12.31.	50	teljesült
Talajzoológiai gy. egyéb: beosztatlan anyag feldolgozására és szekrénykataszterbe vétele	Dányi László	2019.12.31.	180	teljesült
Skultúra Gyula arckonstrakció negatívjainak gyűjteménybe rendezése	Kustár Ágnes	2019.12.31.	50	teljesült
A Kretzoi-gyűjtemény szakmai leltári nyilvántartásba vétele	Évinger Sándor	2019.12.31.	74	Teljesült (71 leltári tétel)*
Raktárrendezés során előkerült egyedi nyilvántartású leltározatlan anyag, szakleltárkönyvbe vétele	B. Gál Edit	2019.12.31.	100	teljesült (414 db)
Fűrómaggyűjtemény a pénzgyőri fűrómintatár anyagának rendezése	Katona Lajos Tamás	2019.12.01.	4000	1749 db minta rehabilitációja történt meg, részben egészségügyi okok, részben a nem elegendő humán erőforrás miatt. Ezen minták adatai xls file-ban vannak rögzítve.
Ásvány, kőzet- és őslénytani gyűjtemény: a fotó nélküli példányok fotózása, a	Katona Lajos Tamás	2019.12.01.	300	73 tétel fotózása teljesült (speciális mérettartomány), a

leírókartonok fényképpel való ellátásának bővítése				többi az erőforrások (technikai, humán) hiánya miatt nem teljesült.
Edényesnövény gyűjtemény feldolgozatlan mennyisége 4745 lap	Sinigla Mónika Csillag Brigitta	2019.12.31.	100	teljesült
Kriptogámnövény gyűjtemény feldolgozatlan mennyisége 6612 tétel	Sinigla Mónika Csillag Brigitta	2019.12.31.	100	teljesült
Gerinctelen zoológiai gyűjtemény: talajcsapdaanyagfeldolgozása	Kutasi Csaba	2019.12.31.	330 fiola	A nem tervezett mecseki külső munka miatt csak 100 tétel feldolgozása teljesült.
Gerinces zoológiai gyűjtemény: az éves gyarapodás feldolgozása	Kovács Attila	2019.12.31.	50	Terven felül teljesült (216)

d) Az intézmény revíziós tervének megvalósulása gyűjteményenként, jelezve a legutolsó revízió időpontját is

Az intézményekben történt revízió nem az 51/2015. (XI. 13.) EMMI rendelet iránymutatásai szerint folyt, amely rendelet a muzeális intézmények nyilvántartásában szereplő kulturális javak revíziójának és selejtezésének az eljárását szabályozza.

gyűjtemény (rész) megnevezése	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Az MTM ET teljes csont, múmia, arcreekonstrukció és paleomásolat gyűjteményi részeire vonatkozó, 2016-ban megkezdett revíziós munka utolsó fázisa: a 2012-2016 között leltári nyilvántartásba vett anyagok revíziója	Évinger Sándor	2019.12.31.	Teljesült
Meteoritgyűjtemény	Jánosi Melinda	2020.12.31.	2020-ra átütemezve
Roncsolásos anyagvizsgálati gyűjtemény, műtermék-kollekció	Jánosi Melinda	2019.12.31.	A revízió megtörtént
Történeti gyűjtemény, Zipser-kollekció	Kis Annamária	2019.12.31.	A revízió megtörtént
Történeti gyűjtemény, Régi címkés kollekció	Papp Gábor	2019.12.31.	A revízió megtörtént
Történeti gyűjtemény, Régi kutatói anyagok	Topa Boglárka Anna	2019.12.31.	A revízió megtörtént
Teleptani	Topa Boglárka	2019.12.31.	A revízió megtörtént

nyersanyagminta-gyűjtemény I.	Anna		
Hiánylista kezelése	Dulai Alfréd	2019.12.31.	106 tétel rendezése
Ósgerinces gyűjtemény	Gasparik M.	2019.11.30.	A feladat a hiánylista revíziója, a munka áthúzódik 2020-ra, kb. 20 %-a készült el.
Ösnövény gyűjtemény: fotózott gyűjteményrészek ellenőrzése	Erdei Boglárka Barbacka Mária	2019.12.31.	1956, 1957, 1958, 1960 években leltározott anyagok ellenőrzése megtörtént (kb. 4700 pld.)
Zuzmógyűjtemény	Lőkös László/Döme Bernadett	2019.12.31.	részleges nyilvántartási revízió, a gyűjteményi naplóba vett és beosztott anyag környezetében a kötegek újraszámolása (52 polc, 5266 példány)
Börgyűjtemény revíziója 1500 példány	Fuisz Tibor	2019.12.15	Teljesült
Kételtű- és Hüllőgyűjtemény	Vörös Judit	2019.12.31	Teljesült
Alkoholos teknősgyűjtemény	Vörös Judit	2019.12.31	Gyűjteményi rend és nyilvántartás revíziója; Teljesült
Noctuoidea orbis terrarum	Tóth Balázs	2019.06.04	Teljesült
Soklábúak gyűjteménye	Lazányi Eszter	2019.12.31	Teljesült
Földigilisztagyűjtemény	Szedzerjesi Tímea	2019.12.31	Teljesült
Történeti dokumentációs gyűjteményi egység revíziója	B. Gál Edit	2019.12.20.	Teljesült
Poloska	Kiss Ádám	2020	A rendezetlen anyag családokra történő válogatása megtörtént; a többi részfeladat folyamatban van.
Gerinctelen zoológiai gyűjtemény: Dietzel-gyűjtemény	Kutasi Csaba	2019.01.31.	teljesült
Gerinces zoológiai gyűjtemény: börgyűjtemény	Kovács Attila	2019.12.31	teljesült

Ásvány- és Kőzettár: Az eredeti tervtől (Meteoritgyűjtemény) eltérően a szekrénykataszteri gyűjtemények revízióját kezdtük meg, melyet 2020-ban fejezünk be.

MTM Könyvtár: A könyvtárban a Tudománytörténeti Gyűjtemény költözéséhez kapcsolódó raktárrendezési munkák miatt nem volt revízió 2019-ben. Az utolsó revízió időpontja: 2018

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Tárgyévben gyarapodási naplóba vett kulturális javak száma (tétel és db)	2 918 db	4 578 db	1 173 db	4 408 db
Tárgyévben gyűjteményi naplóba vett kulturális javak	36 tétel+ 24 418 db	28 tétel+ 18 201 db	20 tétel+ 19 022 db	48 tétel+ 43 775 db

száma (tétel és db)				
Tárgyévben szakleltárkönyvbe vett kulturális javak száma (tétel és db)	3 122 db	2 555 db	1 388 db	6 550 db
Tárgyévben szekrénykataszteri nyilvántartásba vett kulturális javak száma (tétel)	71 692 db	47 411 db	54 688 db	73 429 db
Tárgyévben revízió alá vont kulturális javak száma (tétel és db)	358 480 db	52 794 db	45 730 db	385 361 db
A tárgyév végén feldolgozott (szakleltárkönyvben, szekrénykataszteri nyilvántartásban szereplő) teljes állomány száma (tétel) és aránya a teljes műtárgyállományhoz képest (%)	leltárkönyv: 76 265 / 85% szekrénykataszter: 12 119 / 83% 2138890 91% 7 795 074 70 533	leltárkönyv: 76 265 / 84% szekrénykataszter: 12 119 / 83% 2159272 91% 7 823 952 444 100	leltárkönyv: 76 365 / 84% szekrénykataszter: 12 289 / 83% 2 175 482 7 842 924 444 465	leltárkönyv: 76 265 / 84% szekrénykataszter: 12 125 / 83% 2161750 91% 7 877 587 (>95%) 444 574*

3. Hozzáférés

Az intézmény 2019. évi digitalizálási tervének megvalósulása, illeszkedése az intézmény középtávú digitalizálási stratégiájához

Ásvány- és Kőzettár

A digitalizálás terén a roncsolásos anyagvizsgálati gyűjteményen belül befejeztük a műtermékek fotózását, illetve folytattuk az Arnóth-gyűjtemény közelmúltban beérkezett példányainak fotózását. Folytattuk a digitális nyilvántartáshoz szükséges, sajnos igen időigényes adategységesítési előmunkálatokat, úgymint a jelenleg használatos nyilvántartásokból összegyűjtött gyűjteményi tárgynevek, lelőhelynevek, személy- és intézménynevek egységesítését és a nevekhez kapcsolódó adatok felvételét, mely részben a későbbi adatbázisban történő keresést segíti (pl. rendszertani kódok, lelőhelyek közigazgatási adatai), részben az adatbázis szakmai információtartalmát növeli (részletesebben l. a táblázatban). Megkezdjük a különböző Excel alapú segédnyilvántartások adatmezőinek összehangolását a későbbi migráltatás lehetővé tétele érdekében.

Állattár

Az intézmény új digitalizálási stratégiájának életbe léptetéséig a legtöbb gyűjteményben a digitalizációs tevékenység részben a nyilvántartási feladatokkal (egyedi nyilvántartású gy-ek) részben az éppen aktuális kutatásokkal vannak összefüggésben. Külön szót érdemel a Madárgyűjtemény projektje, melynek során elkészítették a magyarországi tojásgyűjtemények kereshető internetes adatbázisát, ami elérhető az MTM honlapján is. Kiemelkedő a tári dolgozók részvétele a genetikai minták adatbázisának elkészítésében.

Molekuláris Taxonómiai Laboratórium/ Genetikai Erőforrások Gyűjteménye

A laboratóriumba beérkező és a hozzá tartozó adatok bekerülnek egy nemzetközi hozzáférést is biztosító adatbázisba, ami lehetőséget ad más, az adott területen dolgozó kutatókkal mintacserére és újabb nemzetközi együttműködések kialakítására.

Mátra Múzeum

A Mátra Múzeum, miként középtávú stratégiájában is szerepel, elsődleges feladatának tekinti mind a leltárkönyvek, mind a műtárgyak digitalizálását. 2018-ban a múzeum leltározott műtárgy állományának leltárkönyvi hozzáférése, teljes egészében digitálisan elérhetővé vált. 2019-ben folytatódott az egyedi műtárgyak digitalizálása (képek szkenneléssel, tárgyak fotózással). Ebben a munkában bár a tervek szerint elsősorban a közfoglalkoztatottakat szeretnénk volna bevonni, de hiányukban a muzeológus kollégákra hárult ez a feladat is. Ezért a tervezettnél kevesebb műtárgy került digitalizálásra.

Bakonyi Természettudományi Múzeum

Tagintézményünk gyűjteményeiben a tárgyévra vállalt digitalizálási teendők teljesültek. Az ásvány, kőzet- és őslénytani gyűjteményben a 2019-es évben leltárba vett anyagok digitalizálása megtörtént. A korábban nem fotózott példányok egy részét is sikerült digitalizálni és a fotós leírókartonok számát bővíteni. A zuzmógyűjtemény (kriptogám gyűjtemény) fényképes digitalizálását 2018-ban kezdtük el és 2019-ben tovább gyarapítottuk. A gerinctelen zoológiai gyűjteményben a védett lemezescsápú bogarak (Lucanidae, Geotrupidae, Scarabaeidae) gyűjteményi adatbázisát készítettük el. Ez egy része a szekrénykataszteri gyűjtemények védett fajait tartalmazó adatbázisnak, amely a 2017-es szakfelügyeleti jelentéshez kapcsolódó intézkedésekben szerepelt. Az idei gyarapodás a gerinces gyűjteményben is digitalizálásra került.

MTM Könyvtár

A 2019. évre a Központi Könyvtárban a jelentős raktár- és gyűjteményrendezés miatt nem jelöltünk ki gyűjteményrészeket digitalizálásra. A szolgáltatáshoz kapcsolódó kérések mellett folytattuk a Széchenyi Zsigmond Vadászati Könyvgyűjtemény köteteinek digitalizálását. A Tudománytörténeti Gyűjtemény raktárrendezésével párhuzamosan a Lóczy-hagyaték iratait dolgoztuk fel és jelentős részét beszkenneltük.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Embertani Tár: 2019-ben	Makra Szabolcs	2019.12.31.	részben teljesült
Műtermékek fotózásának befejezése	Jánosi Melinda	2019.12.31.	teljesült
Az ásványgyűjteményi névlista egységesítésének folytatása	Papp Gábor	folyamatos	Megtörtént a jelenlegi több mint 1300 rekord egységesítése, maga a lista jelen formájában használható tezauruszként, de még kiegészítésre szorul. Ezen kívül hátra van az egyes rekordok rendszertani kódokkal való ellátása és a nevekhez tartozó adattartalom bővítése.
A kőzetgyűjteményi névlista helyesírási szempontból történő homogenizálása	Kis Annamária, Papp Gábor	folyamatos	A csaknem 5000 rekordos kőzetgyűjteményi névlista helyesírási homogenizálása megtörtént. A további egységesítés még csak a kezdeti fázisban van.
A meteoritgyűjteményi névlista egységesítésének befejezése	Jánosi Melinda, Papp Gábor	folyamatos	Megtörtént a névlista egységesítése, mellyel egy több mint 270 rekordos tezaurusz állt elő. Ez tartalmazza a nevek leltárkönyvben előforduló

			szinonimáit, a hierarchikus rendszertani beosztást és a hozzátartozó rendszertani jeleket. A kiegészítő adatok (a meglévő magyar mellé az angol régi leíró rendszertani nevek, a hullási, találási adatok, külső hivatkozások) feltüntetése van még hátra.
A 2003 óta a gyarapodási naplóba felvett lelőhelyadatok (lelőhelynevek) egységesítése és metaadatolása. Lelőhelynév-tezaurusz minta készítése.	Papp Gábor	folyamatos	A 2003 óta a gyarapodási naplóba felvett lelőhelyadatok (lelőhelynevek) a közigazgatási adatokkal kiegészített egységesítése jelenleg kb. 15%-os készülségű (kb. 450 rekord). A korábban a közetgyűjtemény 2003 előtti lelőhelyneveiből készült részleges listából egy 440 rekordos lelőhelynév-tezaurusz minta készült.
A gyűjteményhez kapcsolódó személyek és intézmények egységesített névlistájának fejlesztése.	Papp Gábor	folyamatos	Befejeződött a több mint 1600 rekordos névlista egységesítése, és a szinonimák besorolásával elkészült egy tezauruszként használható lista. A lista 2019-cel bezárólag lényegében teljes, egyes nevek azonosítása és az azonosított nevek adattartalmának kiegészítése folyamatos munkát igényel
Excel alapú segédnyilvántartások adatmezőinek összehangolása	Papp Gábor	folyamatos	Elkészült egy valamennyi adatmezőt szisztematikus csoportosításban áttekintő táblázat, melynek véglegesítése a közeljövőben megtörténik.
Kapszulák vonalkódozás (Gombagyűjtemény)	Locsmándi Csaba	folyamatos	6016 db kapszula vonalkóddal való ellátása
a tárgyévi leltározott anyag digitalizálása (Ösnövény gyűjtemény)	Erdei Boglárka	2019.12.31.	195 példány adataival gyarapodott az adatbázis)
Maggyűjtemény adatbázisának fejlesztése	Szurdoki Erzsébet	2019.12.31.	teljesült, 279 új rekord
Emlősgyűjtemény: montírozott példányok fotózása	Görföl Tamás	2019.12.31.	teljesült
Madárgyűjtemény: a magyarországi tojásgyűjtemények kereshető internetes adatbázisa	Fuisz Tibor/Pereszlenyi Ádám	2019.12.31 .	teljesült
Kételtű-és hullőgyűjtemény: Digitalizáció: Méhely metszetek digitalizálása (fotózása)	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
Kételtű-és hullőgyűjtemény: Adatszolgáltatás: Tropicolotes, Pseudopus, és Elaphe adatok Marco A. Ribeiro-Junior számára	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
Kételtű-és hullőgyűjtemény: Adatszolgáltatás: synthesys pályázathoz, Hugues-Alexandre Blain számára (Anura csontok)	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
Kételtű-és hullőgyűjtemény: Adatszolgáltatás: synthesys pályázathoz, Caudata csontok	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
Kételtű-és hullőgyűjtemény: Adatszolgáltatás: Dolichopis caspius és Zootoca vivipara lelőhelyi adatok fajmegőrzési tervhez	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
Puhatestűek gyűjteménye: A Genetikai	Fehér Zoltán	2019.12.31.	teljesült

Erőforrások Gyűjteményébe kerülő tételek GGBN szerinti adatbázisítása			
Kisebb rovarrendek gyűjteménye: tárgylemezes Thysanoptera gyűjtemény kutatói adatbázisának befejezése	Puskás Gellért	2019.12.31.	az adatbázis gyakorlatilag elkészült, az ellenőrzése, kiegészítése még zajlik
Kisebb rovarrendek gyűjteménye: Dermaptera típuspéldányok fotózása és publikálása a Dermaptera Species File atbázisban	Puskás Gellért	2019.12.31.	a következő évre halasztva
Kisebb rovarrendek gyűjteménye: kutatói adatbázisok (Orthoptera, Plecoptera) folyamatos bővítése	Puskás Gellért, Murányi Dávid	folyamatos	a tárgyévben feldolgozott anyagok bevezetése megtörtént
Kétszárnyúak gyűjteménye: Típuspéldányok digitális fotóinak készítése és metaadatolása (külső kéréseknek megfelelően)	Soltész Zoltán	2019.12.31.	teljesült
Hártyásszárnyúak gyűjteménye: Tárgyévi gyarapodással bekerülő védett fajok egyedeinek és azok metaadatainak adatbázisba vétele	Vas Zoltán	2019.12.31.	teljesült
Bogárgyűjtemény: Típuspéldányok digitalizálása	Merkli Ottó	2019.12.31.	folyamatosan halad
Lepkegyűjtemény: Ronkay László ivarszervi preparátumainak digitalizálása	Tóth Balázs	2019.12.31	Teljesült
EMBERTAN			
Történeti gyűjteményben a Gyöngyöst ábrázoló képeslapok kerültek digitalizálásra.	B. Gál Edit	2019.12.31.	teljesült
Herbáriumi gyűjtemény (elkészült herbáriumi lapok) digitalizálásának megkezdése	Ballók Zsuzsa	2019.12.15.	20%
Digitális leírókatonok készítése a szakleltárkönyvbe vett egyedi nyilvántartású tárgyakról	Fodor Rozália	2019.12.31.	megvalósult
Paleobotanikai gyűjtemény digitalizálása (műtárgyfotózás)	Fodor Rozália	2019.12.31	nem valósult meg
Ásvány, kőzet- és őslénytani gyűjtemény, a 2019-es évben leltárba vett anyagok digitalizálása. A korábban nem fotózott példányok egy részének fotózása. A fotós leírókatonok számának bővítése.	Katona Lajos Tamás	2019.12.31.	teljesült
Kriptogámnövény-gyűjtemény, a zuzmógyűjtemény digitalizálásának folytatása	Sinigla Mónika, Csillag Brigitta	2019.12.31.	Teljesült, 1023 tétel fotózása megtörtént.
A gerinctelen zoológiai gyűjteményben a 2019-ben szekrénykataszterbe került Carabidae példányok listája, adatokkal	Kutasi Csaba Rechner Szilvia	2019.12.31	teljesült
A gerinctelen zoológiai gyűjteményben a védett lemezescsapú bogárfajok gyűjteményi példányainak listája, adatokkal.	Kutasi Csaba Rechner Szilvia	2019.12.31	teljesült
Gerinces zoológiai gyűjtemény, gyűjteményi tárgyak fotózása	Kovács Attila	2021.12.31	teljesült
Gerinces zoológiai gyűjtemény, a 2019. évi gyarapodás digitalizálása	Kovács Attila	2019.12.31	teljesült
Szolgáltatási célú digitalizálás a könyvtári gyűjteményekben	Matuszka Angéla	2019.12. 31.	teljesült
Széchenyi-albumok digitalizálása	Matuszka Angéla	2019.12.31.	Nem teljesült, helyette tudománytörténeti hagyatéki dokumentumok szkennelése történt.

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
A tárgyévben digitalizált kulturális javak száma (tétel/db), a digitalizált kulturális javak száma összesen (tétel/db) és aránya a teljes műtárgyállományhoz képest (%)	2347 db 33556 db 38% 13949 330531 15,7% 1299 4600 6435/ 5110 68% 8975 56151 9%	88 db 33644 38% 10660 341211 16,1% 8578 2627 751/ 27862 71% 5923 67004 10,8%	500 db 34144 38% 18821 360032 16,5% 4000 ~6000/20% 550/ 34561 72% 6950 73954 11,6%	85 db 33729 38% 210 7405 367437 19,9% 3228 (<1%) ~6000/20% 7346 35408 72% 9799 76803 11,7%
Adatbázisban kereshető kulturális javak száma (db) és aránya a teljes műtárgyállományhoz képest (%)	76265 (egyedi) 85%; 12119 (kataszteri) 84% 330531 15,7% 438640 (5.6%) 79177 87% 154011 25%	76265 (egyedi) 84%; 12119 (kataszteri) 83% 341211 16,1% 475775 (6.0%) 81488 88% 165864 27%	76365 (egyedi) 84% 12289 (kataszteri) 83% 360032 16,5% 480425 (6.1%) ~6000 81732 88% 172814 28,1 %	76365 (egyedi) 84% 12289 (kataszteri) 83% 367437 16.9% 503505 (6.1%) ~6000 82168 92% 175663 27,7%
Az adatbázis használóinak száma, a használatok száma	28 191 65 125 5/11 10	24 156 75 115 6/12 11/103	22 133 74 119 6/12 12/202	30 180 81 270 5/11 12/202
Honlapon hozzáférhető tárgyak száma (db) és aránya a teljes műtárgyállományhoz képest (%)	195 2% 15929 0,7%	195 2% 15929 0,7%	195 2% 15929 0,7%	195 2% 15929 0,7% 4709 (<1%)
Nemzetközi adatbázisban kereshető tárgyak száma (db) és aránya a teljes műtárgyállományhoz képest	6 39 (<1%)	6 1101(<1%)	6 2140(<1%)	76 2180 (<1%)

II. Tudományos kutatás

Ásvány- és Kőzettár

Az Ásvány- és Kőzettár anyagvizsgáló tudományterületen működik, így kutatási tevékenysége mindig is azon múlt, mennyire lehetett a műszerezettség és a pénz hiányát áthidalnia. A két (részben rész munkaidős) fiatal muzeológus számára erre – PhD-témájukhoz kapcsolódóan – az ELTE TTK Ásványtani Tanszékén végzett kutatás biztosít valamelyes megoldást. A két idősebb muzeológus részben szívességi alapon végzett eseti együttműködésekkel, részben a hazai viszonylatban számottevő tudománytörténeti kutatási tevékenységgel kerüli meg a problémát. A tár tudományos közéleti beágyazottságunk hazai viszonylatban jónak mondható, és a munkatársaknak nemzetközi testületekben is vannak választott funkcióik.

Őslénytani és Földtani Tár

Az Őslénytár munkatársainak tudományos kutatása nagyrészt a különböző (főleg OTKA) pályázatokhoz kapcsolódott. Ebben az évben is kiemelkedők voltak a mezozoós és a pleisztocén gerinces faunák kutatása során elért eredmények. A gerinctelenek között a mezozoós ammoniteszek és brachiopodák, valamint a kainozoós brachiopodák kutatása emelhető ki. Egy záródó OTKA témához kapcsolódva a Kárpát-medence eocén élővilágát bemutató könyv jelent meg a Természettár Könyvsorozatban. Szintén kiemelésre méltó, hogy az elmúlt 10 évben olyan sok új taxon típusanyaga került be a gyűjteménybe, ami indokoltá tette, hogy a 2008-ban megjelent őslénytani típuskatalógus első kiegészítését megjelentessük. Kiemelkedő a társult kutatók tudományos teljesítménye.

Állattár

Az Állattár tudományos aktivitása jelentős részben a gyűjteményeinkhez kötődik. Ennek megfelelően az egyik legfontosabb terület, ahol országos szinten mindig vezető – de nemzetközi szinten is jelentős – a szerepünk, az a tradicionális taxonómia. Ezek mellett több, a tradicionális megközelítést molekuláris (DNS szekvenciák analízisén alapuló) módszerekkel kombináló filogenetikai, filogeográfiai és populáció-genetikai, valamint ökológiai, alkalmazott konzerváció-biológiai és biofizikai témájú projektben veszünk részt (ezek részben nem finanszírozott, ad hoc témák, részben nagyobb szabású pályázatokhoz köthetők). Eredményeink többsége rangos hazai és nemzetközi szaklapokban jelent meg.

Molekuláris Taxonómiai Laboratórium/ Genetikai Erőforrások Gyűjteménye

A laboratórium kiemelt feladata a múzeumi projekteken a genetikai vizsgálatok végzése. Sajnos az utóbbi években az OTKA pályázatok többsége nem kapott támogatást, ezért a kutatásokat sokszor külső intézményekkel együttműködve tudtuk folytatni. Végeztünk elemzéseket a Balkán-Anatólia régió és más tájak talajfaunáját is vizsgáló kutatásokhoz Újraindultak Cladonia magyarica és egyéb zuzmófajok szekvenciáinak vizsgálatai. Tovább folytatódtak a több Mollusca genust felölelő, elsősorban filogenetikai problémákat érintő szekvencia vizsgálatok. Sok munkaórát fordítottunk a MTA Energiatudományi Kutatóközpont munkatársainak nanoszerkezeti kutatásaihoz csatlakozóan végzett lepke populációk mikroszatellita elemzésével is. Az év végén elindult a Duna-Ipoly Nemzeti Park számára Vitis sylvestris/riparia faj azonosítása mikroszatellita markerek segítségével.

Fontos feladat a laboratóriumban tárolt szövet és DNS minták elektronikus nyilvántartásba vételének segítése valamint külső intézmények számára bér munkák végzése.

Mátra Múzeum

Az MTM Mátra Múzeuma stratégiai célkitűzéseivel a Magyar Természettudományi Múzeum, mint anyaintézmény stratégiája mellett kapcsolódik Gyöngyös város kulturális célkitűzéseéhez. Természettudományi vonalon faunisztikai, taxonómiai és ökológiai kutatások folynak, elsősorban hazai területeken. A történettudomány területén a helytörténeti/várostörténeti kutatások a meghatározóak, melyek a helyi közösség történeti értékeinek feltárására és megismertetésére, s ezáltal a közösségi identitástudat fejlesztésére összpontosítanak.

Bakonyi Természettudományi Múzeum

A Kárpát-medence élő- és élettelen biodiverzitásának kutatásához kapcsolódó egyes témák, az idei évben forráshiány miatt, vagy az év közben jött külső megbízás teljesítése miatt nem valósultak meg. A gyűjteményben való kutatás stratégiai céljához a Szegedi Móra Ferenc Múzeum futóbogár anyagának feldolgozása kapcsolódik, melyet Szél Győzővel (MTM) közösen végeztünk. A jelenkori természetvédelmi célkitűzésekhez kapcsolódó kutatás volt a Natura 2000-es, védett és ritka fajok feltárása és monitorozása. Ebbe a kutatásba illik a Bársonyos Natura2000-es terület bogárfaunájának vizsgálata. A Mecsekérc Zrt-től kapott megbízás keretében az MTM szakembereivel közösen kutattunk a Nyugat-Mecsekben, kutatóink a bogarakat és a madarakat vizsgálták. Az eredményekből részjelentés és zárójelentés készült. Ökológiai vizsgálatokhoz tartozó kutatás a védett zuzmófajok bakonyi térképezése, élőhely-preferenciájuk vizsgálata, valamint a ragadozómadár fészekfelmérés és ellenőrzés.

Ökológiai Kutatócsoport

Az MTA-ELTE-MTM Ökológiai Kutatócsoport a pályázatban foglaltak szerint foglalkozik ökológiai kutatásokkal, változatos témakörben. A bekövetkezett személyi változások miatt (Rózsa L. távozása, Jana Ruzicková alkalmazása 2019. 2. félévtől) kisebb eltolódást okozott a tanulmányozott csoportokon. A folyó kutatások közül a legfontosabbak témakörökben: numerikus ökológia (Podani J.), jelzés-visszafogás módszerek (Körösi Á.), evolúciós taxonómia (Podani J., Csősz S.), biodiverzitás, erdőökológia és bioindikáció (lepkéken Körösi Á., bogarakon Elek Z. és Ruzicková J., egyenesszárnyúakon Orci Kirill M., hangyákon Csősz S.), viselkedésökológiai és költésparazitizmus kutatások (madarakon Moskát C.), bioakusztikai kutatások (Orci Kirill M., Moskát C., Elek Z.), valamint a hangyák szerepének kutatása (Csősz S.) folyik, mely témában egy könyvet is írt. Számos rangos publikáció jelent meg az évben (pl. Scientific Reports, Evolutionary Biology, Behavioral Ecology and Sociobiology, Urban Ecosystems c. lapokban).

a) A 2019. évi tudományos munka fő irányának bemutatása, illeszkedése az intézmény tudományos stratégiájához.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Paleotektonikai rekonstrukció a dél-magyarországi (mórágai), dél- és központi-bohémiai variszkuszi granitoidok cirkonjainak U/Pb kormeghatározása segítségével c. PhD téma keretében: egy angol nyelvű, a Contributions to Mineralogy and Petrology című folyóiratba, és egy magyar nyelvű, a Földtani Közlönybe szánt cikk befejezése és leadása. PhD disszertáció befejezése és leadása.	Kis Annamária	–	Teljesített feladatok: - Egy angol nyelvű cikk befejezése és leadása a Mineralogy and Petrology című folyóiratba, és egy magyar nyelvű cikk befejezése és leadása a Földtani Közlönybe - PhD disszertáció írása A PhD eljárás adminisztrációs, szakmai háttérének előkészítése és teljesítése az eljárás elindításához

A mangán ásványainak szabályozó és jelző szerepe eltérő oxidációs állapotú recens és fosszilis tengeri környezetekben c. saját PhD-téma keretében: a) anyagvizsgálati feladatok folytatása b) eredmények publikálásra történő előkészítése/ publikálása	Topa Boglárka Anna	—	Teljesített feladatok: a) anyagvizsgálati feladatok folytatása b) eredmények publikálásra történő előkészítése
Ásványtani vizsgálatok a Balatonhoz kötődően – c. Rostási Ágnes (Pannon Egyetem) által vezetett kutatásokban való közreműködés keretében: közreműködés az eddigi eredmények publikálásában	Topa Boglárka Anna	—	Teljesített feladatok: közreműködés az eddigi eredmények publikálásában (1 előadás, 1 poszterprezentáció)
Anyaggyűjtés folytatása, előadások tartása, tanulmány írása és közlése a „Hamisítások az ásványtanban és az ásványkereskedelemben” témában (a Magyar Természettudományi Társulat felkérésére)	Papp Gábor	—	Megtörtént az anyaggyűjtés, és két előadás (az egyik kivonattal), elkészült és megjelenésre vár a kézirat
A múzeum körüli 1956. október 23–25-i események bizonyos részleteinek pontosabb felderítése a szélesebb nyilvánosságnak írandó publikáció előkészítése érdekében (saját téma)	Papp Gábor	—	A munkatervben nem szereplő kutatási feladatokra tekintettel csak minimális előrehaladás történt az adatgyűjtésben
* Anyaggyűjtés és tanulmány közlése az almandingránát bizonyos kultúrtörténeti vonatkozásairól (a Honismereti Szövetség felkérésére)	Papp Gábor	—	Megtörtént az anyaggyűjtés, elkészült és megjelenésre vár a kézirat
* Forráskutatás, anyaggyűjtés és tanulmány írása Eötvös Loránd, Krenner József (és Semsey Andor) barátságáról, a fiatal Eötvös Loránd kapcsolatáról az ásványtan, geológia és a kémia tudományával, illetve Eötvösnek a forráskutatás során talált egy ismeretlen (ásvány)kémiái munkájának kiadása	Papp Gábor	—	Megtörtént az anyaggyűjtés, elkészült és megjelenésre vár a kézirat.
* Anyaggyűjtés folytatása, és tanulmány írása a 150 éves Földtani Közöny története témában (a Magyarhoni Földtani Társulat felkérésére)	Papp Gábor	—	Megtörtént az anyaggyűjtés, elkészült és megjelenésre vár a kézirat.

Archeometriai vizsgálatok (Régészeti leletek pásztázó elektronmikroszkópos, ásványtani vizsgálata)	Topa Boglárka Anna	–	Teljesített feladatok: Régészeti leletek pásztázó elektronmikroszkópos, ásványtani vizsgálata
A mecseki jura flora feldolgozása	Barbacka Mária	2019.12.31.	folyamatban
Nusplingen (felső jura) fenyők feldolgozása	Barbacka Mária	2019.12.31.	folyamatban
Alaszka (Cook Inlet) flóra feldolgozása	Barbacka Mária	2019.12.31.	folyamatban
városflóra kutatása	Barina Zoltán	2019.12.31.	folyamatban
A Vértes hegység flórájának kutatása	Barina Zoltán	2019.12.31.	folyamatban
növényfenológiai kutatások	Barina Zoltán	2019.12.31.	folyamatban
A Bakony-vidék és környéke flóra- és vegetáció-kutatása	Bauer Norbert	2019.12.31.	Folytatódott a hosszú távú, flóra-monográfia elkészítésére irányuló munka (terepi adatgyűjtés, GPS-adatrögzítés, herbáriumi gyűjtések).
Vegetációkutatás	Bauer Norbert	2019.12.31.	Vegetációkutatás témában (Bauer Norbert) az Északi-Bakony nyugati részének térképezését végeztük el (13900128).
Biogeográfia	Bauer Norbert	2019.12.31.	2019 decemberében elkészült és benyújtásra került egy nemzetközi kutatógárdával együttműködésben készített kéziratunk a közép-európai Carex humilis-sztyepek biodiverzitásáról („Broad-scale plant diversity patterns of Central European Carex humilis steppes”).
Kriptogámok tulajdonságai a Kárpátokban, NKFI K 119208, 2016–2019	Buczko Krisztina, Lőkös László, Szurdoki Erzsébet	2019.12.31.	OTKA téma keretében vizsgáljuk a Kárpátok tavainak kriptogám vegetációját, a Kelemen, Radnai, Retyezát, Páreng, Fogaras hegységekben, a Máramarosban. Kvantitatív környezetrekonstrukciók készítése céljából hagyományos (taxon alapú) valamint trait alapú adatokat gyűjtünk és alkalmazunk.
Kovaalga taxonomia	Buczko Krisztina	2019.12.31.	Az Algagyűjteményben dolgozunk a miocén kovaalgák taxonómiáján, nemzetközi közreműködéssel, elsősorban Pantocsek József által leírt fajok tipizálását végezve.
Otka projekt (K108664 zárása (Termofil elemek a Pannon medence és az északi félteke kainozoikumi flóráiban (2014–2019)	Erdei Boglárka	2019.12.31.	A K108664 otka projekt záróbeszámoló termofil elemek a pannonban, cikk megjelent (Studia Botanica Hungarica)
otka projekt K120123 teljesítése (A Pannon régió paleogén vegetációja, 2016-) Magyarország eocén flórája	Erdei Boglárka	2019.12.31.	K120123 projekt harmadik éves kutatási jelentés elfogadásra került. Dulai Alfréd szerkesztésében „Üvegház alatt Eocén élővilág a Kárpát-medencében” című könyv, kiadás folyamatban Tatabánya eocén flórája- kézirat közlésre elfogadva (Palaeobiodiversity and Palaeoenvironments) A termofil Gordonia nemzetség fosszilis termései

Magyarország kréta flórájának kutatása	Erdei Boglárka	2019.12.31.	Iharkút és az ajkai kréta flóra feldolgozása
A lehetőségekhez képest, minél több, a Kárpát-medence területét reprezentáló gombafaj, ill. hazai védett és Vörös Listás faj begyűjtése. A fajokról helyszíni felvételek készítése, pontos GPS koordinátákkal. A begyűjtött gombafajok meghatározása és preparátum készítése	Locsmándi Csaba	Folyamatos	Folyamatos. 2019-ben a Gombagyűjteménybe került védett fajok: Agaricus bohusii (Görömböly, 09.17.), Flammulina ononidis (Kunpeszér, 11.29.), Gomphidius roseus (Horvátszidány, 11.02.), Hericium cirrhatum (Mátraszentimre, 09.08).
Makrogomba Génbank gyarapítása a Kárpát-medence területéről begyűjtött fajokkal. (helyszíni felvételek készítése, pontos GPS koordinátákkal). A begyűjtött gombafajok meghatározása, termőtesteikből izolátum készítése, és krioprezervációja	Locsmándi Csaba	Folyamatos	Folyamatos 2019-ben összesen 166 fertőzésmentes, izolátum készült, ebből 156 izolátum krioprezerválása történt meg.
Global patterns to molecular problems in lichenology,	Lőkös László	2020.12.31.	Teljesítve. Kutatómunka, terepmunka, publikációs tevékenység
Nemzeti biodiverzitás monitorozó rendszer mohamonitorozás 16 mintanegyzet felvételezése, 2 védett faj 3 populációjának monitorozása	Papp Beáta Szurdoki Erzsébet	2019.11.30.	A feladat teljesült, valamint nem tervezett feladatként a Balaton-felvidéki Nemzeti park által szervezett NBmR ankéton márciusban előadást tartottunk a Balaton-felvidéki NP területén zajló mohamonitorozásról
A Chamaecytisus nemzetség rendszertani kutatása	Pifkó Dániel	2019.12.31.	1 tudományos előadás, a Szkopjei Egyetem gyűjteményének revíziója, Erwin Bergmeier (Göttingeni Egyetem) balkáni gyűjtéseinek revíziója.
A Kárpát-medence és környéke jelenlegi és múltbeli geo- és biodiverzitása	Pifkó Dániel	2019.12.31.	1 cikk Moldovai Köztársaság <i>adventív flórájáról, virágos növények gyűjtése a Kelemen-havasokban.</i>
Taxonómiai, nomenklaturai és chorológiai kutatások a Sorbus nemzetségben	Somlyay Lajos	2019.12.31.	Herbáriumi és levélgyűjtés (morfológiai vizsgálatok céljából) a Mátrában és a Dunazug-hegyvidéken
Ritka, veszélyeztetett, ill. kevésbé ismert virágos növények elterjedésének vizsgálata Magyarországon (főleg Budapest környékén)	Somlyay Lajos	2019.12.31.	Gyűjtés Magyarországon (213 virágos + 21 haraszt lap); 2 cikk (Plant Systematics and Evolution, Kitaibelia); Herbáriumi revízió a Hungarica-ban (főleg Euphorbiaceae, Tilia, Malvaceae, Violaceae, Lythraceae, Umbelliferae, Pyrolaceae, ca 2140 lap)
A Balkán flórájának kutatása	Barina Zoltán	2019.12.31.	folyamatban
Nehézfém-toleráns kriptogámok - egy alig ismert csoport nagy természetvédelmi értékkel (Metallophilic cryptogams - a poorly known group)	Lőkös László	2021.12.31.	Teljesítve. Kutatómunka, terepmunka.

with high conservation value), BAS-HAS, 2019–2021			
A Balkán kriptogám flórájának feltárása - egy makedón gyűjtőút - részvétel a 7. Délkelet Szerbiai Botanikai konferencián - eredményeink bemutatása Madridban az IAB (International Association of Bryologist) konferencián	Papp Beáta Szurdoki Erzsébet	2019.11.30.	A feladatok teljesült, viszont a makedón gyűjtőút helyett egy bolgár gyűjtő utat tettünk akadémiai csereprogram „Nehézfém-toleráns kriptogámok – egy alig ismert csoport nagy természetvédelmi értékkel” keretében. Teljesült a részvétel a 7. Délkelet Szerbiai Botanikai konferencián és Madridban az IAB (International Association of Bryologist) konferencián. A balkáni kutatási eredményeink bemutatásra kerültek.
Albánia flórakutatása	Pifkó Dániel	2019.12.31.	Egy tanulmány megjelent az albán-magyar botanikai kapcsolatokról, egy ismeretterjesztő és egy blog cikk a kutatások eredményeiről.
Lengyelországi jura flora feldolgozása (dinoszaurusz koprolitek analízise)	Barbacka Mária	2019.12.31.	folyamatban
Otka projekt (K108664) Észak-Amerika fosszilis cikászai	Erdei Boglárka	2019.12.31.	Az első fosszilis cikász csíranövény feldolgozása, cikk megjelent (Biology Letters)
Flora of the lichens of Korea	Lőkös László	219.12.31.	Teljesítve. Trep munka, feldolgozás, publikációs tevékenység.
Biomonitoring	Bauer Norbert	219.12.31.	After LIFE vegetáció-monitoring kutatás keretében (13900102) megtörtént a Keleti-Bakony területén a pannon molyhos tölgyesek, a legeltetett szárazgyepek felmérése, a monitoring-kutatás eredményiről zárójelentés készült.
Biomonitoring	Bauer Norbert	219.12.31.	A Pannon Egyetem munkatársaival együttműködésben a Keszthelyi-hegységben monitoring kutatást folytattunk (13900124) a feketefenyő pusztulás miatt elrendelt egészségügyi termelésekkel érintett erdőrészekben, az eredményekről kutatási jelentés és ismeretterjesztő közlemény készült.
Ökológia	Bauer Norbert	219.12.31.	A klímaváltozás kaszálórétkekre és más mezofil gyepekre gyakorolt hatására irányuló korábbi kutatásunk eredményeit és a fennmaradásukat célzó, adaptív kezelési javaslatainkat tudományos és ismeretterjesztő folyóiratokban közzétettük.
Ökológia, autökológia	Bauer Norbert	219.12.31.	Élőhelypreferenciára irányuló ökológia kutatásaink eredményeképp tudományos közleményeket jelentettünk meg nemzetközi folyóiratokban, Stenobothrus eurasius (Natura 2000 jelölőfaj), valamint a hazánkban intenzív terjedés mutató, invazív Aedes japonicus vonatkozásában.
Magyar-szlovák közös szigetközi környezeti monitoring és adatcsere (témavezető: Gubányi András) A Szigetközi mohamonitorozás során 8 ágban mérjük fel a vízi/vízparti mohavegetációt. Az eredményeket összehasonlítjuk a korábbi	Papp Beáta Szurdoki Erzsébet	2019.12.31.	A feladat teljesült

monitorozás során nyert adatokkal			
Veszélyeztetett lápréti moha fajok ex situ védelme és visszatelepítési kísérletei Folytatjuk egy Bern konvenció faja (Hamatocaulis vernicosus) magyarországi visszatelepítési kísérleteit a soproni Kistóalmi és a Szócei lápon	Papp Beáta Szurdoki Erzsébet	2019.11.30.	A feladat teljesült
Antropogén és természetes hatások miatt stressznek kitett élőhelyek növényei és alkalmazkodásuk vizsgálata.	Tamás Júlia	2019.12.31.	- Ember alkotta falakon élő páfrányok felmérése, gyűjtése, új florisztikai adatok detektálása - Elhagyott települések növényzetének, a művelésből megmaradt és a betelepülő fajok jellegzetességeinek vizsgálata - Felhagyott bauxitbánya növényzetének vizsgálata - Magbank-vizsgálatok: a) zavarástűrő erdei lágyszárúak magbank-képzése; b) különböző kezelésű antropogén élőhelyeken invázióra hajlamos fajok magbankjának vizsgálata - Hagymás növények alkalmazkodása a változó klimatikus adottságokhoz – 33 éves adatsor elemzése - Fenti témákból összesen 5 szakkikk és 1 absztrakt közlemény készült
Haynald –herbárium feldolgozása	Bauer Norbert		Folytatódott a Haynald-herbárium szisztematikus kutatása, az értékeléshez szükséges adatgyűjtést több mint 300 példány adataival gyarapodott. A témában 2019 decemberében az Erdélyi Múzeum Egyesület (Kolozsvár) kiadásában megjelent a 2017 őszi, kolozsvári Haynald- emlékülés tudományos előadásából szerkesztett kötet: <i>Erdély püspöke, tudósa és mecénása – Haynald Lajos</i> (szerk. Bartók Katalin & Bauer Norbert)
A dualizmus kori botanika története	Pifkó Dániel	2019.12.31.	Két tudományos cikk, két tudományos előadás, 1 blog cikk, 1 ismeretterjesztő előadás.
Xántus János botanikai hagyatéka	Pifkó Dániel	2019.12.31.	1 cikk elkészült, 1 blogcikk és egy ismeretterjesztő előadás.
Otka projekt (K120123) Vegetáció rekonstrukció	Erdei Boglárka	2019.12.31.	Eurázsia oligocén vegetációjának rekonstrukciója, kézirat leadva (Geological Journal)
Múltbéli vegetáció-fejlődés vizsgálata	Buczko Krisztina	2019.12.31.	Tágabb koncepcióban, az Utolsó Eljegesedési Maximumtól tanulmányozzuk a vízi és szárazföldi vegetáció fejlődését, vulkáni, hegyi és síkvidéki tavakban felgyűlő üledék multi-proxy elemzésével.
hazai denevérek populációgenetikai vizsgálata	Görföl Tamás	2019.12.31.	teljesült
délkelet-ázsiai denevérek filogenetikai és morfológiai vizsgálata	Görföl Tamás	2019.12.31.	teljesült
virológiai vizsgálatok	Görföl Tamás	2019.12.31.	teljesült
fehérorr-tünetegyüttes vizsgálata	Görföl Tamás	2019.12.31.	teljesült
denevérek bioakusztikai vizsgálata	Görföl Tamás	2019.12.31.	teljesült
A két Bombina-faj	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült

genomikai vizsgálata a Mátrában			
A kaszpi-haragossikló filogeográfiája	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
A pettyes göte (Lissotriton vulgaris) populációgenetikája Mo-on	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
A barlangi vakgöte bosnyák állományának genetikai vizsgálata	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
Phyllodytes békák taxonómiája Braziliában	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
Kisemlősök parazitológiai vizsgálata - A hód parazitológiai vizsgálata,	Gubányi András	2019.12.31.	teljesült
A csapdázás során elpusztult kisemlős tetemek vizsgálata.	Gubányi András	2019.12.31.	teljesült
Magyar-szlovák közös szigetek közötti környezeti monitoring és adatcsere. A szigetek közötti monitoring szervezése, irányítása és az északi pocok populációinak vizsgálata	Gubányi András	2019.12.31.	teljesült
Magyar-szlovák közös szigetek közötti környezeti monitoring és adatcsere - A Szigetközrel kapcsolatos tudományos kéziratok dokumentálása a HOI-val közösen	Gubányi András	2019.12.31.	teljesült
Szigetköz-Csallóköz tájrehabilitáció - A szlovák-magyar kormányközi munkacsoport által meghatározott feladatok végrehajtása	Gubányi András	2019.12.31.	teljesült
Vadonélő gerincesek parazitáinak elterjedése - ARGIS-ARCMAP térinformatikai rendszerben földrajzi háttérváltozók és a paraziták elterjedése közti kapcsolat vizsgálata	Gubányi András	2019.12.31..	A téma első része befejeződött, a térinformatikai rendszerben az egyes rétegekből a háttérváltozók kivonása megtörtént és automatizálásra is került a folyamat.
Balkáni obligát sziklalakó és szubterrán puhatestű fauna diverzitása – Virpazaria és Platyla genusz albán fajainak revíziója	Fehér Zoltán	2019.12.31.	teljesült
Romániai Vörös Könyv Puhatestű fejezet	Fehér Zoltán	2019.12.31.	teljesült
Albániai Vörös Könyv Puhatestű fejezet	Fehér Zoltán	nem tervezett	teljesült
Balkáni egyenesszárnyúak taxonómiai és faunisztikai kutatása	Puskás Gellért	2019.12.31.	egy megjelent és egy megjelenés alatt álló cikk, három gyűjtőtűt teljesült
magyar Orthoptera kézikönyv	Puskás Gellért	2019.12.31.	kézirat folyamatban
pannon gyep Life Orthoptera genetikai	Puskás Gellért	2019.12.31.	folyamatban

minták gyűjtése			
hazai Orthoptera faunisztikai gyűjtések	Puskás Gellért	2019.12.31.	teljesült
A Pannon régió mezeipoloska faunájának vizsgálata (Heteroptera: Miridae)	Kóbor Péter	nem tervezett	A hazai faunára vonatkozó szakirodalom és a rendelkezésre álló, nem identifikált gyűjteményi anyag feldolgozása megkezdődött. Egy genus (Macrotylus) áttekintő közleményének kézírata jelenleg készül, benne egy faunára új faj első adataival (várható megjelenés: 2020 második negyedév).
A nagy szemű bodobácsok (Heteroptera: Lygaeoidea: Geocoridae) óvilági csoportjainak rendszertana	Kóbor Péter	nem tervezett	A 2019. évi munka során részben saját, részben kölcsönzött anyagra alapozva 2 IF közlemény jelent meg valamint egy jelenleg bírálati státuszban van.
Kertészeti kultúrákban élő poloskanéesség minőségi-mennyiségi viszonyainak vizsgálata	Kóbor Péter	nem tervezett	A téma keretében diplomadolgozatos hallgató bevonásával (SZIE-KERTK) megkezdődött a soroksári botanikus kert poloskanéességének vizsgálata. Ezen rész befejezésének várható időpontja 2020 decembere.
Tudományos feldolgozás, kutatás a Hártyásszárnyúak gyűjteményében	Vas Zoltán	2019.12.31.	teljesítve, a gyűjteményi anyagok tárgyévi feldolgozásával 6 angol nyelvű tudományos cikkem jelent meg (2 Zootaxa, 1 Acta Zoologica, 1 Opuscula Zoologica, 2 Folia entomologica eungarica), ezekben összesen 11 tudományra új fűrkészdarázsfajt írtam le, továbbá egy magyar nyelvű szakkönyvem is megjelent
Tudományos feldolgozás, kutatás a Lepkegyűjteményben	Tóth Balázs	2019.12.31.	teljesült
A Szigetköz zoológiai monitorozása keretén belül a zooplankton fauna vizsgálata	Forró László	2019.12.13.	teljesült
A Kárpát-medence és környéke jelenlegi és múltbeli geo- és biodiverzitása	Lazányi Eszter		Folyamatban (társszerzős cikk várhatóan 2020-ban Magyarország ikerszelvényeseiről)
A Balkán-félsziget és Délkelet-Európa biodiverzitása	Lazányi Eszter		Folyamatban (Albánia és Görögország ikerszelvényesei: társszerzős cikk várhatóan 2020-ban az Italojulius genuszról)
Távoli tájak élővilága	Lazányi Eszter		Még nem kezdődött el (A Nepalmatoiulus és az Anaulaciulus genuszok kutatása)
18. International Congress of Myriapodology megszervezése	Korsós Zoltán	2019.08.31.	teljesült
A kongresszus Proceeding-kötetéhez a kéziratok begyűjtése és szerkesztése	Korsós Zoltán és Dányi László	2019.12.10.	a begyűjtés teljesült, a szerkesztés folyamatban van
terepi kutatások, publikációk készítése	Szedzerjesi Tímea	2019.12.31.	teljesült
A Balkán-Anatólia régió talajfauna vizsgálatához kapcsolódó további genetikai munkák	Krizsik Virág	2019.10.31.	60%-os készultség
Zuzmó diverzitás molekuláris alapjai	Lökös László	2019.12.31.	40%-os készultség
Török kori népesség kutatása	Buzár Ágota	2019.12.31.	előadások, absztrakt, phd téma
Mohácsi csata halottainak embertani kutatása	Buzár Ágota, Bernert Zsolt	2019.12.31.	folyamatban, feltárás előkészítése, előadások, szakértői tevékenység
Macsó Béla herceg, Árpád-házi leszármazott	Buzár Ágota, Bernert Zsolt,	2019.12.31.	folyamatban, cikkek, előadások, poszter

komplex természettudományos kutatása	Kustár Ágnes, Hajdu Tamás		
Történeti népesítések arckonstruktívjának készítése szobrászi anatómiai módszerrel	Kustár Ágnes	2019.12.31.	teljesült
Történeti embertani ill. komplex természettudományos vizsgálatok az Árpád-ház program keretében	Buzár Ágota, Bernert Zsolt, Évinger Sándor, Kustár Ágnes, Hajdu Tamás, Szeniczey Tamás, Kiss Krisztián	2019.12.31.	folyamatban, cikkek, előadások, mintavételek, phd témák
Multidiszciplináris vizsgálatok múmiákon	Szikossy Ildikó, Pap Ildikó	2019.12.31.	folyamatban, phd téma, beadott OTKA pályázat
Ázsiai Mollusca filogenetika	Krizsik Virág, Fehér Zoltán	2019.06.30.	A laboratóriumi vizsgálatok elkészültek. Az eredmények részben publikálás alatt állnak, részben további vizsgálatok megtervezése szükséges.
Balkáni Mollusca fajok filogenetikája	Krizsik Virág, Fehér Zoltán	2019.06.30.	A laboratóriumi vizsgálatok részben elkészültek el. az eredmények értékeléséhez további vizsgálatok megtervezése szükséges.
Szerkezeti színek és biológiai jellemzők összefüggéseinek vizsgálata	Krizsik Virág, Bálint Zsolt	2019.06.30.	A laboratóriumi vizsgálatok elkészültek. Eredmények kiértékelése következik
A Szent Bertalan templom építéstörténetének feldolgozása	B. Gál Edit	2019. 12. 31.	a kézirat elkészült és leadásra került
Az Orczy kastély építéstörténetének feltárása	B. Gál Edit	2019. 12. 31.	folyamatban, lezárás 2020. 04.30.
A kaszpi haragossikló hazai állományainak monitorozása	Babocsay Gergely	Terepi kiszállások, felmérések, siklók nyomkövetése	Folyamatos, illetve a kaszpi haragossikló fajvédelmi terve elkészült az Agrárminisztérium számára
A keresztes vipera délnyugat-magyarországi állományainak monitorozása	Babocsay Gergely	Terepi kiszállások, élőhelyek felmérése	Folyamatos, az éves jelentések elkészültek.
A kaszpi haragossikló filogenetikája a Kárpát-medencében Elemzések értékelése a külföldi partnerekkel.	Vörös Judit (TÉT Pályázat) közreműködő: Babocsay Gergely	Elemzések értékelése, tudományos cikk megírása	Lezárás előtt, cikk decemberi benyújtásra előkészülőben
A nagyfejű csajkó (Lethrus apterus) populációbiológiájának és szaporodási rendszerének vizsgálata	Kovács Tibor	2019.12.31.	a kutatások és publikálásuk folyamatban
Vízi makroszkópikus gerinctelenek (Ephemeroptera, Odonata, Plecoptera, Trichoptera) faunisztikai és taxonómiai kutatása, molekuláris taxonómiai vizsgálatok Plecoptera fajokon	Kovács Tibor	2019.12.31.	a kutatások és publikálásuk folyamatban
Szaproxilofág bogarak faunisztikai, ökológiai (tápnövény preferancia) és	Kovács Tibor	2019.12.31.	a kutatások és publikálásuk folyamatban

taxonómiai kutatása			
Parlagi sas (<i>Aquila heliaca</i>) táplálék monitoring, mezei hörcsög (<i>Cricetus cricetus</i>) elterjedés vizsgálata	Ballók Zsuzsa	2019.12.31.	100%
Miocén ősmaradványok gyűjtése, más múzeumok anyagainak taxonómiai revíziója. Feltárás, a gyűjtött anyag beeltározása, taxonok revíziója	Katona Lajos Tamás	2019.12.31.	A tárgyévben leltározott anyag 95%-os faji határozása megtörtént. A késő-miocén puhatestűek taxonómiai revíziója a doktori munkám témája is, aminek a taxonómiai fejezeteivel 2019.12.31-ig elkészültem. Több 1000 puhatestű preparálását és konzerválását végeztem el a 116618 OTKA program keretén belül.
Leletmentések az építkezéseken, útépitéseken, anyag begyűjtés, esetleges rövid közlemények írása	Katona Lajos Tamás	2019.12.31.	A szelvényeket dokumentáltam.
Bakony barlangjainak feltárása, geológiai kutatása, a gyűjtemény fejlesztése	Katona Lajos Tamás	2019.12.31.	A kézsérülésem miatt csak korlátozott helyszínen és számban tudtam részt venni a kutatásokban.
A baróti (Románia) <i>Anancus arvernensis</i> csontváz dokumentációjának véglegesítése, más gerinces masztodon csontváz feldolgozásának előkészítése. Őslénytani gyűjtések a felsőrákosi bányában, gyűjteményfejlesztés és cikk írásának céljából.	Katona Lajos Tamás	2019.12.31.	Ez évben nem tudtam kimenni Barótra mert nem sikerült külső forrást szerezni a munka folytatására. A fotókat és az eddigi anyagokat rendeztem össze. A jövő évben a CT felvételek kiértékelése és a maradék fotók elkészítése lesz az elsődleges feladat.
Védett zuzmófajok bakonyi térképezése és élőhely-preferenciájuk vizsgálata	Sinigla Mónika	2019.12.31.	Teljesült, lelőhelyek szakirodalmi adatainak felkutatása terepen, terepi felvételek készítése. Cikkírás folyamatban.
Biodiverzitás Napokon való részvétel - Zuzmófajok felmérése, taxonlista elkészítése	Sinigla Mónika	2019.12.31.	Nem teljesült, Nem tudtam részt venni a programon.
Terven felül: Florisztikai kutatás az eplényi Malomvölgyi-patak közelében. – Taxonlista összeállítása	Sinigla Mónika	2019.12.31.	teljesült
a, A Biodiverzitás Napokon gyűjtött anyag futóbogaraik meghatározása (Dömsöd) b, a szegedi múzeum futóbogár anyagának további határozása c, Futóbogárfajok revíziója és kézirat összeállítása, az MTM anyagának határozása	Kutasi Csaba	2019.12.31.	a, teljesült, fajlista leadásra került b, két alkalommal, Szél Győzővel 11 ezer futóbogarat határoztunk meg, 8 000 példányt fajra, 3000-t genuszra. c, Egyes fajok revíziója megtörtént, kézirat nem került összeállításra, MTM anyagának határozása nem teljesült.
Fosszilis rovarmaradványok vizsgálata	Kutasi Csaba	2019.12.31.	A gyűjteményi példányok pontosabb határozása, határoztatása nem teljesült.
Barlangok faunisztikai vizsgálata	Kutasi Csaba	2019.12.31.	Kézirat összeállítása nem teljesült.

A Bársonyos Natura 2000-es terület bogárfajainak vizsgálata, tekintettel a védett fajokra.	Kutasi Csaba	2019.06.30.	Teljesült, a zárójelentés leadásra került
Terven felül: Nyugat-Mecsek futóbogár-faunájának vizsgálata, tekintettel a védett fajokra.	Kutasi Csaba	2019.11.25.	Részjelentés és zárójelentés leadásra került
Terven felül: a Nyugat-Mecsek madárfaunájának felmérése	Kovács Attila	2019.12.31.	Teljesült, részjelentés és zárójelentés leadásra került
Hamvas rétihéja védelem és monitoring	Kovács Attila	2019.12.31.	teljesült
Ragadozómadár fészekfelmérés és ellenőrzés	Kovács Attila	2019.12.31.	teljesült
Pannon gyík felmérés a Bakonyban	Kovács Attila	2019.12.31.	Nem teljesült, forráshiány miatt
Közösségi ökológiai és populációbiológiai kutatások	Podani János	2017-2022	folyamatban
OTKA NN118194 (Egy költéssparazita madárfaj forráskihasználása: a szociális struktúra, a populációs fluktuációk és a klímaváltozás szerepe)	Moskát Csaba	2016-2021	Minden részjelentés elfogadva, 1 év hosszítás kérése.

b) *A tudományos munkatársak kutatónapjával kapcsolatos munkáltatói intézkedések bemutatása (a kutatónapban résztvevő tudományos munkatársak és az engedélyezett kutatónapok száma, az engedélyezés szempontjai)*

A kutatónapok igénylése belső pályázat formájában történik, és alapvető elvárás, hogy a program illeszkedjen az intézmény kutatási stratégiájához és a kutató adott évi munkatervéhez. Kiemelt figyelmet fordítunk rá – és a pályázatokban ezért kérjük az előző év eredményeinek részletes ismertetését –, hogy a kutatások eredménye minden esetben mérhető formában (tanulmány, tudományos előadás, fokozatszerzés) is jelenjen meg.

munkatárs neve	engedélyezett napok száma	igénybe vett napok száma	Eltérés indoklása, a feladat és az eredmények leírása
Papp Gábor	12	0	Az Eötvös-év kapcsán az eredeti tervhez képest más kutatás igénye merült fel
Gasparik Mihály	18	0	Nem volt időm a sok munka mellett
Kalmár Réka	32	32	OTKA pályázathoz kötődő ásatásokon való részvétel és sikeres leletgyűjtés
Barina Zoltán	72	18	Mindkét téma megvalósítása a terv szerint haladt, a felmérések jelentős része hétfőig, illetve szabadnapokon történt. Az eredményekből három előadás (Kolozsvári Biológus Napok, Nyugdíjas teadélután, Botanikai Szakosztály) született, publikáció került benyújtásra és a városflóra kutatásának témakörében egy hallgató nyert doktori iskolai felvételt.
Bauer Norbert	38	0	A Springer Kiadó által tervezett Cave and Karst Systems of Hungary című könyvhöz The vegetation of the karst in Hungary című fejezet kéziratának elkészítése és munkához kapcsolódó felmérések elvégzése (a kötet szerkesztője által felkért társszerzőkkel). A kézirat elkészítését elkezdjük (50%-os készultság; a

			szakirodalmazása), de a kézirat leadásának határideje év közben módosult, 2020. október 1-re, ezért a munkához kapcsolódó terepi kutatást is átütemeztük 2020 évre, ezért a témában kutatónapot nem volt indokolt igénybe venni.
Somlyay Lajos	51	28	Az éves kérelem benyújtásakor szinte a maximálisan felhasználható napszámot igényeltem. Az év folyamán számos, előre nem tervezhető körülmény befolyásolta (csökkentette) a ténylegesen kivett kutatónapok számát. Eredmények: 1. Sorbus: Herbáriumi és levélgyűjtés (morfológiai vizsgálatok céljából) a Mátrában és a Dunazug-hegyvidéken; 2. Ritka fajok elterjedése: Gyűjtés Magyarországon (213 virágos + 21 haraszt lap); 2 cikk (Plant Systematics and Evolution, Kitaibelia)
Tamás Júlia	43	19	A 2019-ben a sok gyűjteménykezelői feladat miatt a tervezettnél kevesebb kutatónapot tudtam felhasználni. Feladat: hazai florisztikai és ökológiai adatgyűjtés Eredmények: florisztikai és ökológiai adatgyűjtés: 31 új hazai florisztikai adat; fallakó páfrányok felvételezése (11 adatlap) és gyűjtése (21 pld); löszgyepek monitorozása; élőhelyrekonstrukciós munka folytatása (felvételezés, maggyűjtés, magvetés). Eredményeinkből idén 2 tudományos és 1 absztrakt közlemény jelent meg, 1 benyújtott kézirat készült el.
Fuisz Tibor	10	10	Gyurgyalagok hangfelvételeinek készítése Albertirsán
Vörös Judit	60	11	Az MTA doktori dolgozat írására sajnos idén nem jutott idő az egyéb pályázati és múzeumi feladatok miatt.
Fehér Zoltán	10	0	túl sok egyéb feladat miatt nem jutott rá idő
Puskás Gellért	32	2	Az egyéb felmerülő projekt alapú terepmunkák (Mecsekérc, NBmR) kevesebb időt hagytak a többi tervezett gyűjtésre. A kézikönyvvel kapcsolatos feladatok nagyobb része a következő évre tolódott.
Vas Zoltán	46	27	Kevesebb igénybe vett nap oka: egyéb, halasztást nem tűrő múzeumi munkák. Feladatok: gyűjtés a Biodiverzitás Napokon (Dömsöd-Apaj) és a Pest megyében (Mézeshegy), a gyűjtött anyag válogatása, feldolgozása. Eredmények: gyűjteménygyarapítás friss példányokkal, a Biodiverzitás Napokon gyűjtött anyagból a tárgyévben egy hazai faunára új fűrkészdarázs faj került elő, a Pest megyei gyűjtésekből egyelőre két hazai faunára új fűrkészdarázs faj (ezek publikálása részben megtörtént, részben egy már benyújtott kézirat része); az utóbbi anyag feldolgozása tömegessége miatt folyamatban van. Összesen: 2 tudományos cikk, 3 hazai faunára új faj.
Németh Tamás	43	14	A korábbi években a kutatónapokat főként terepi munkára és gyűjteménygyarapításra fordítottam, míg a 2019-es kutatónapok cikkírással teltek (lásd publ. lista).
Bálint Zsolt	64	30	a kutatás kevesebb terepi napot igényelt; laboratóriumi kísérletek nyomon követése, az eredmények kiértékelése, előadások és cikkek írása; a témában számos közlemény született, a legfontosabb folyóiratok (zárájban impakt faktor): Arthropod Structure and Development (IF

			1.843), Nanomaterials (IF 4.034), PlosOne (2.776), Scientific Reports (4.122), Sensors (3.031)
Szederjesi Tímea	15	2	Az időjárás körülmények nem voltak megfelelőek, a 2 terepi gyűjtőnap eredményes volt.
B. Gál Edit	55	11	Más, főosztályvezetői feladatok miatt nem használtam fel az engedélyezett kutatónapokat. A 2019-re tervezett tudományos feladatok közül egy teljesült, két kutatás, illetve ezek kéziratának megírása/lezárása 2020-ra áthúzódik.
Ballók Zsuzsa	9	0	Az idei évben kutatónapot nem vettem ki, mivel arra nem volt szükség a feladatok elvégzéséhez.
Kovács Tibor	22	22	Vízi makroszkópikus gerinctelenek kutatása, gyűjtése, publikálása KOVÁCS T. & AMBRUS A. (2019): Kérészek és álkérészek (Ephemeroptera, Plecoptera). – In: KÁRPÁTI L. (ed.): A Soproni Tájvédelmi Körzet. Monografikus tanulmányok a Soproni-hegység természeti és kulturális értékeiről. Fertő-Hanság Nemzeti Park Igazgatóság, Szaktudás Kiadó Ház, Budapest: 145–149, pl. XXIII: 66, 67. AMBRUS A. KOVÁCS T. & SZITA R. (2018): Egyéb vízi gerinctelen szervezetek és szitakötők. – In: KÁRPÁTI L. (ed.): A Soproni Tájvédelmi Körzet. Monografikus tanulmányok a Soproni-hegység természeti és kulturális értékeiről. Fertő-Hanság Nemzeti Park Igazgatóság, Szaktudás Kiadó Ház, Budapest: 150–159, pl. XXIII: 68–71. OLÁH J., ANDERSEN T., BESHKOV S., BILALLI A., COPPA G., IBRAHIMI H., JOHANSON K. A., KOVÁCS T., MEY W., MUSLIU M., OLÁH J. JR & RUIZ-GARCIA A. (2019): Lineage sorting by parameres in Limnephilinae subfamily (Trichoptera): with description of a new tribe, new genera and new species. – Opuscula Zoologica, Budapest, 50 (Supplementum 1): 3–98.
Kovács Tibor	26	26	Xilofág és szaproxilofág rovarok vizsgálata, gyűjtése, publikálása KOVÁCS T., NÉMETH T. & FERA G. (2019): Ritka és természetvédelmi szempontból jelentős bogarak (Coleoptera) a Kőszegi-hegység területéről. – Folia historico-naturalia Musei Matraensis 43: in press. KOVÁCS T. & AMBRUS A. (2018): A Soproni Tájvédelmi Körzet xilofág és szaproxilofág bogarai (Coleoptera). – In: KÁRPÁTI L. (ed.): A Soproni Tájvédelmi Körzet. Monografikus tanulmányok a Soproni-hegység természeti és kulturális értékeiről. Fertő-Hanság Nemzeti Park Igazgatóság, Szaktudás Kiadó Ház, Budapest: 168–173, pl. XXV, XXVI. KOVÁCS T. (2019): Remeték a Mátrában, egyre kevesebben... – Magyar Természettudományi Múzeum Blog.
Kiss Ádám	67	12	Január hónap kivételével, minden hónapra

			megigényelt a maximális kutatónapot. Ebben beletartozott a terepi nap (legnagyobb arányban), külföldi műhelymunka és a konzultáció is. Ezek lebonyolítására nem kellett minden megigényelt napot felhasználnom. Részben e-mailben, telefonon sikerült egyeztetni a felmerülő kérdéseket, ugyanakkor a terepi kutatásokra szánt napok már nem fértek bele a rendelkezésre álló időbe.
Katona Lajos Tamás	44	13	A kutatónapjait Veszprémben és Balatonalmádiban töltötte, külső konzulensével közösen végezte a doktori munkához szükséges határozásokat. A konzulens egészségi állapota nem teszi lehetővé a zirci kiszállásokat. A nyári munkálatok nem tették lehetővé, hogy az összes kutatónapját kivegye. Másik fontos téma az OTKA program volt, abban is közösen határozzák az ösmeradványokat. Ez évben a doktori munka miatt háttérbe szorult a paksi ösmeradványok határozása, ezt szeretné jövő évben is folytatni.
Kovács Attila	48	48	Ökológiai vizsgálatok a Bakony madárfaunájáról. Ragadozómadár fészekfelmérés és ellenőrzés. Hamvas rétiheja védelem. Énekesmadár-monitoring, -gyűrzés.

Tudományos munkával kapcsolatos egyéb tevékenységek mutatói

Külföldi tanulmányutak

Kutató neve	Meglátogatott intézmény	pénzügyi forrás	napok száma
Botfalvai Gábor	Martin-Luther-University; Halle-Wittenberg, Németország	90978 Volkswagen Stiftung	4
Botfalvai Gábor	Gerinces őslénytani ásatások a késő-kréta Gosau üledékekben (Északi-Mészkő-Alpok; Ausztria)	AKTION Österreich-Ungarn Wissenschafts- und Erziehungskooperation Projektantrag 2018	14
Botfalvai Gábor	Gerinces őslénytani ásatások Valióra (Románia) környékén	NKFIH 116665; Bolyai János Kutatási Ösztöndíj 2019	14
Főzy István	Szlovénia, Júliai Alpok, Ljubljana Egyetem	saját OTKA	9
Főzy István	Comenius Egyetem, Pozsony	saját OTKA	4
Ősi Attila	Bécs, Természettudományi Múzeum	ELTE Dino Kcs.	2
Ősi Attila	Burgos, Spanyolország, Városi Múzeum	Burgos-i kollégák konferenciameghívásából	3
Szabó Márton	Hamburg, DESY	NKFIH K 116665	3
Szives Otília	Université Claude Bernard Lyon	Főzy I. OTKA 123762	7
Vörös Attila	Varsói Egyetem	saját	3
Barbacka Maria	W. Szafer Institute of Botany, Polish Academy of Sciences	W. Szafer Institute of Botany, Polish Academy of Sciences	53
Bauer Norbert	Ibn Zohr University (Agadir, Morocco)	13900128	7
Bauer Norbert	Terepi kutatás (Ny-Balkán: Szlovénia, Horvátország)	13900128	5
Barina Zoltán	Sofia Training School	Cost	4
Barina Zoltán	Albánia, terepkutatás	saját költség	16
Barina Zoltán	Macedonian Ecological Society, Skopje	Open Regional Fund for South-East Europe – Implementation of	2

		Biodiversity Agreements	
Barina Zoltán	Tirana University, Botanical Garden, Natural History Museum	múzeumi keret	11
Lőkös László	Bolgár Tudományos Akadémia	BAS-HAS	10
Lőkös László	Kelemen Nemzeti Park, terepút	NKFI K 119208	8
Pifkó Dániel	Szopjei Egyetem	magán	2
Pifkó Dániel	Késmárk	főigazgató keret	2
Szurdoki Erzsébet	Késmárk	főigazgató keret	2
Szurdoki Erzsébet	Kelemen Nemzeti Park, terepút	NKFI K 119208	8
Vörös Judit	Universidade Estadual de Santa Cruz	OTKA216130360	30
Vörös Judit	University of Basel	meghívás	2
Vörös Judit	University of Milan	TÉT22900016, OTKA216130360	5
Gubányi András	Comenius Egyetem, Konzultacna Skuplina Podzemná Voda, Ministry of Transport and Construction of the Slovak Republic, Pozsony	Szigetköz	9
Dányi László, Fehér Zoltán, Makranczy György, Szederjesi Tímea	Museum of Natural History of the Republic of North Macedonia	Nyugat-Balkán kiállítás keret	6
Fehér Zoltán	Bulgár Tudományos Akadémia (digitalizációs workshop)	EU COST Action	4
Németh Tamás	Palacky University Olomouc	TEMPUS KA.	16
Makranczy György	Shanghai Normal University	Zi-Wei Yin (S.Uni)	10
Makranczy György	Natural History Museum, London	Synthesys+	12
Bálint Zsolt	Babes-Bolyai Egyetem, Kolozsvár, Románia	külső pályázat	4
Bálint Zsolt	Jagelló Egyetem, Krakkó, Lengyelország	külső pályázat	5
Angyal Dorottya	Universidad Nacional Autonoma de Mexico	DGAPA-UNAM	300 (fizetés nélküli szabadság)
Korsós Zoltán	Kumamoto University, Kumamoto, Japan; University of the Ryukyus, Okinawa, Japan	JSPS meghívás	30
Szederjesi Tímea	Babes-Bolyai Egyetem	önköltség	14
Szederjesi Tímea	Museum i Shkencave të Natyrës, Universiteti i Tiranës	önköltség	13
Katona Lajos Tamás, Keserű Ildikó	Nexe Gradimo Povjerenje (gyűjtés)	magán	2
Csász Sándor	California Academy of Sciences (San Francisco)		
Szikossy Ildikó	Natural History Museum of Science, Pittsburghs, USA, Estonian Biocentre, University of Tartu, Institute of Genomics, Románia, Marosvásárhely, Maros Megyei Múzeum (Muzeul Judetean Mures)	Múmiakiállítás IMC	9
Kustár Ágnes	Románia, Marosvásárhely, Maros Megyei Múzeum (Muzeul Judetean Mures), Estonian Biocentre, University of Tartu, Institute of Genomics, Franciaország, Bordeaux, Université de Bordeaux, Naturhistorisches Museum Wien, Ausztria, Bécs	Árpád-ház kutatás	14
Bernert Zsolt	Estonian Biocentre, University of Tartu, Institute of Genomics, Franciaország, Bordeaux, Université de Bordeaux, Naturhistorisches Museum Wien, Ausztria, Bécs	Árpád-ház kutatás	6
Buzár Ágota	Estonian Biocentre, University of Tartu, Institute of Genomics, Franciaország, Bordeaux, Université de Bordeaux, Naturhistorisches Museum Wien, Ausztria, Bécs	Árpád-ház kutatás	6
Évinger Sándor	Franciaország, Bordeaux,	Árpád-ház kutatás	6

	Université de Bordeaux, Naturhistorisches Museum Wien, Ausztria, Bécs		
Szeniczey Tamás	Maros Megyei Múzeum, Marosvásárhely; 1 Decembrie 1918 University, Alba Iulia, Sofia University "St. Kliment Ohridski" and the Institute for Historical Studies of the Bulgarian Academy of Sciences, Archaeological Museum Osijek and Institute of Archaeology, Zagreb	OTKA-FK- 128013, ELTE TTK HÖK, saját forrás és NTP-NFTÖ-19-B-0204	13
Hajdu Tamás	Maros Megyei Múzeum, Marosvásárhely; 1 Decembrie 1918 University, Alba Iulia Homines, Funera, Astra - International Symposium on Funerary Archaeology, Seventh edition), Sofia University "St. Kliment Ohridski" and the Institute for Historical Studies of the Bulgarian Academy of Sciences, Archaeological Museum Osijek and Institute of Archaeology, Zagreb	OTKA-FK- 128013, ELTE TTK HÖK, saját forrás és NTP-NFTÖ-19-B-0204	13
Kiss Krisztián	Institute of Archeology, Zagreb University Hospital Centre „Zagreb“ és School of Medicine 1 Decembrie 1918 University, Alba Iulia Maros Megyei Múzeum, Marosvásárhely	OTKA-FK- 128013, ELTE TTK HÖK, Bolyai Kollégiumért Alapítvány, Bolyai Kollégium és saját forrás	18
Pap Ildikó	Dipartimento di Beni Culturali, Università di Bologna, Ravenna, Italy, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Rome, Cagliari – Suelli, Szardínia, Maros Megyei Múzeum, Marosvásárhely	Erasmus+, az olasz Külügyminisztérium pályázata, saját forrás, Árpád-ház program	25
Összesen			765

Bírálati tevékenység folyóiratoknak

Kutató neve	Folyóirat	Bírált kéziratok száma	munka órák száma
Botfalvai Gábor	GEOLOGOS	1	6
Dulai Alfréd	Neues Jahrbuch für Geologie und Palaeontologie	1	8
Dulai Alfréd	Palaeogeography, Palaeoclimatology, Palaeoecology	1	8
Főzy István	Volumina Jurassica + MSC szakdolgozat	3	25
Gasparik Mihály	Palaeobiodiversity and Palaeoenvironments	1	40
Gasparik Mihály	Historical Biology	1	40
Ósi Attila	Annales de Paleontologie	1	8
Ósi Attila	Cretaceous Research	1	8
Ósi Attila	Comptes rendus de l'Académie bulgare des Sciences	1	3
Szabó János	Swiss Journal of Palaeontology	1	6
Szabó Márton	Geological Magazine	1	16
Szabó Márton	Geo&Bio	1	8
Szives Otília	Cretaceous Research	2	8
Szives Otília	könyv lektorálás MOL Zrt.	1	40
Vörös Attila	Földtani Közlöny	2	4
Vörös Attila	Rivista Italiana di Paleontologia e Stratigrafia	1	3
Vörös Attila	Cretaceous Research	1	3
Vörös Attila	Palaeogeography, Palaeoclimatology, Palaeoecology	1	3
Vörös Attila	Paleobiology	1	3
Vörös Attila	Earth Science Reviews	1	3
Barbacka Maria	Journal of South American Earth Sciences (1)	1	20
Barbacka Maria	Review of Palaeobotany and Palynology (2)	2	50
Barbacka Maria	Palaeontology & Papers in Palaeontology (1)	1	20

Barbacka Maria	Arabian Journal of Geoscience (1)	1	20
Barbacka Maria	Palaeoworld (1)	1	20
Barbacka Maria	Geological Quarterly (1)	1	20
Bauer Norbert	Flora – Morphology, Distribution, Functional Ecology of Plants (Elsevier)	1	50
Bauer Norbert	Kitaibelia – Journal of Pannonian botany	2	30
Barina Zoltán	Nordic Journal of Botany	2	32
Barina Zoltán	Phytotaxa	2	32
Barina Zoltán	Hacquetia	1	16
Barina Zoltán	Biologia Futura	2	32
Barina Zoltán	Plant Systematics and Evolution	1	16
Barina Zoltán	Kitaibelia	2	20
Barina Zoltán	Botanica Serbica	1	16
Barina Zoltán	Diversity	1	16
Barina Zoltán	Thaiszia	1	16
Buczko Krisztina	Journal of Paleolimnology, Phytotaxa, Hydrobiology, Ecological Indicators, Folia Geobotanica	6	72
Erdei Boglárka	Geological Journal	1	30
Erdei Boglárka	Neues Jahrbuch für Geologie und Paläontologie	1	30
Erdei Boglárka	New Zealand Journal of Botany	1	30
Erdei Boglárka	Acta Paleobotanica	5	20
Erdei Boglárka	Studia Botanica Hungarica, nyelvi lektorálás	21	170
Erdei Boglárka	Fragmenta Paleontologica, nyelvi lektorálás	4	30
Lőkös László	Mycobiology	1	16
Lőkös László	Polish Botanical Studies	1	80
Papp Beáta	Biologia	1	32
Papp Beáta	Biologia Nyssana	1	16
Papp Beáta	Botanica Serbica	1	16
Pifkó Dániel	Studia botanica hungarica	1	24
Somlyay Lajos	Botanikai Közlemények	1	16
Somlyay Lajos	Vörös Lista (Bartha Dénes)	1	8
Szurdoki Erzsébet	Ecological Indicators	1	16
Tamás Júlia	Botanikai Közlemények	1	20
Görföl Tamás	Zootaxa Journal of Threatened Taxa Journal of Mammalogy	3	64
Fuisz Tibor	Acta Zoologica Állattani Közlemények	2	40
Vörös Judit	Conservation Genetics Resources Scientific Reports	2	8
Fehér Zoltán	Zoosystematics and Evolution Ecology and Evolution Science Matters Zookeys Növényvédelem Journal of Zoological Systematics and Evolutionary Research Journal of Biogeography Folia Malacologica Acta Musei Macedonici Scientiarum Naturalium BioInvasion Records,	12	50
Puskás Gellért	Travaux du Muséum National d'Histoire Naturelle "Grigore Antipa"	1	3
Vas Zoltán	Journal of Hymenoptera Research Turkish Journal of Zoology	2	20
Merkli Ottó	Elytra (New Series) Bioinvasion Records Journal of the Entomological Research Society Oriental Insects Integrative Systematics Zookeys Travaux du Muséum National d'Histoire Naturelle "Grigore Antipa" Zootaxa Entomological Review	10	26
Németh Tamás	Journal of the Entomological Research Society	1	2
Makranczy György	Acta Zoologica Acad. Sci. Hung. Coleopterist's Bulletin	2	9
Szél Győző	Folia musei historico-naturalis Bakonyiensis Tatabányai Múzeum Évkönyve	2	5
Bálint Zsolt	Caucasian Entomological Bulletin Biology Letters PeerJ e-Acta Naturalia Pannonica Royal Society Journal Interface Annls of the Entomological Society	8	20

	of America		
Angyal Dorottya	ZooKeys	1	3
Dányi László	Zookeys Zootaxa	4	68
Korsós Zoltán	Turkish Journal of Zoology Zookeys	2	18
Szederjesi Tímea	North-Western Journal of Zoology European Journal of Soil Biology Acta zoologica bulgarica	3	37
Orci Kirill Márk	Annales de la Société Entomologique de France	1	16
Orci Kirill Márk	Acta Zoologica Hungarica	1	16
Orci Kirill Márk	Royal Society Open Science	1	16
Elek Zoltán	Ecological Indicators	1	6
Elek Zoltán	Forests	5	35
Elek Zoltán	Insects	2	10
Elek Zoltán	Scientific Reports	2	11
Elek Zoltán	Transactions of the Royal Society of South Africa	2	11
Moskát Csaba	Auk	1	10
Moskát Csaba	Bird Conservation International	2	15
Moskát Csaba	Ornis Hungarica	1	8
Moskát Csaba	Journal of Field Ornithology	1	8
Moskát Csaba	Philosophical Transactions of the Royal Society	1	18
Moskát Csaba	Royal Society Interface	2	20
Moskát Csaba	Ibis	1	9
Moskát Csaba	Italian Journal of Zoology	1	10
Moskát Csaba	Behavioural Processes	1	12
Moskát Csaba	Behavioural Ecology and Sociobiology	1	12
Moskát Csaba	Ethology	1	10
Hajdu Tamás	Annals of Human Biology	1	14
Hajdu Tamás	Biologia Futura	1	8
Hajdu Tamás	International Journal of Osteoarchaeology	1	8
Hajdu Tamás	Bioarchaeology International	1	8
Hajdu Tamás	Journal of Archaeological Science: Reports	1	16
Szeniczey Tamás	Anthropologiai Közlemények	1	8
Pap Ildikó	Archaeological and Anthropological Sciences	1	14
Pap Ildikó	Anthropologiai Közlemények	1	8
Összesen		187	1566

Pályázati bírálói tevékenység (pl. OTKA, Lendület)

Kutató neve	Pályázat típusának megnevezése	Bírált pályázatok száma	munka órák száma
Ósi Attila	Swedish Research Council FT-7 pályázatok	16	120
Barina Zoltán	Akadémia könyvkiadási pályázat	1	10
Buczko Krisztina	„Grantová Agentura Ceske Republiky” Cseh OTKA	1	18
	OTKA Szupraindividuális zsűri tag	7	42
Erdei Boglárka	Synthesys	37	120
Görföl Tamás	OTKA K	1	32
Vörös Judit	OTKA	7	30
Gubányi András	OTKA	1	8
Orci Kirill Márk	OTKA K	1	16
Orci Kirill Márk	MTA könyvpályázat	1	8
Moskát Csaba	OTKA pályázat	1	20
Moskát Csaba	OTKA részjelentés	1	5
Összesen		75	429

Hazai/nemzetközi szervezetben választott funkció

Kutató neve	Hazai szervezet	Funkció
Kis Annamária	Magyarhoni Földtani Társulat	választmányi tag
Kis Annamária	MTA Geokémiai-, Ásvány- és Kőzettani	titkár

	Tudományos Bizottság Felsőoktatási Munkabizottsága	
Papp Gábor	Magyarhoni Földtani Társulat	választmányi tag
Papp Gábor	Magyarhoni Földtani Társulat Ásványtan-Geokémiai Szakosztály	vezetőségi tag
Papp Gábor	Magyarhoni Földtani Társulat Oktatási és Közművelődési Szakosztály	vezetőségi tag
Papp Gábor	MTA Geokémiai-, Ásvány- és Kőzettani Tudományos Bizottság	választott tag
Botfalvai Gábor	MFT, Általános Földtani Szakosztály	titkár
Botfalvai Gábor	MFT, Őslénytani és Rétegtani Szakosztály	elnökségi tag
Dulai Alfréd	Magyarhoni Földtani Társulat	választmányi tag
Dulai Alfréd	MTA Paleontológiai Tudományos Bizottság	tag
Dulai Alfréd	Magyar Rétegtani Bizottság, Jura, Paleogén és Miocén Albizottság	tag
Főzy István	Magyarhoni Földtani Társulat , Őslénytani és Rétegtani Szakosztályi	elnök
Főzy István	MTA Paleontológiai Bizottság	tagság
Főzy István	MTA Paleontológiai Bizottság	nem akadémikus doktori képviselő
Gasparik Mihály	Magyarhoni Földtani Társulat Oktatási és Közművelődési Szakosztály	vezetőségi tag
Ósi Attila	MTA Fiatal Kutatók Akadémiája	tag
Szives Ottilia	Magyarhoni Földtani Társulat Őslénytani és Rétegtani Szakosztály	titkár
Vörös Attila	Magyarhoni Földtani Társulat, Választási Bizottság	elnök
Buczkó Krisztina	NKFIH OTKA szupra szűri	zsűritag
Erdei Boglárka	Magyar Tudományos Akadémia Paleontológiai Tudományos Bizottsága	tag
Erdei Boglárka	Magyarhoni Földtani Társulat	tag
Locsmándi Csaba	Magyarhoni Gombász Egylet	elnök
Szurdoki Erzsébet	Magyar Biológiai Társaság	alelnök
Tamás Júlia	Botanikai Szakosztály	jegyző
Görföl Tamás	MME	Emlősvédelmi Szakosztály elnökségi tag
Görföl Tamás	MTM Denevérgyűjtési Központ	vezető
Görföl Tamás	Tolna Megyei Természetvédelmi Alapítvány	kuratóriumi titkár
Vörös Judit	Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesület Kételtű- és Hüllővédelmi Szakosztálya	vezetőségi Tag
Vörös Judit	MTA Diverzitásbiológiai Bizottsága	Bizottsági tag
Szőke Viktória	Magyar Rovartani Társaság	jegyző, elnökségi tag
Gubányi András	Magyar Parazitológusok Társasága	Elnökségi tag
Fehér Zoltán	MTA Jermy Tibor Díjbizottság	tag
Puskás Gellért	Magyar Rovartani Társaság	titkár
Vas Zoltán	Magyar Rovartani Társaság	választmányi tag
Vas Zoltán	Pulsky Társaság	választmányi tag
Szél Győző	Magyar Rovartani Társaság	választmányi tag
Szél Győző	Tudományos Tanácsadó Bizottság, Nyugat-magyarországi Egyetem, Erdőmérnöki Kar, Erdőművelési és Erdővédelmi Intézet, Sopron	tag
Merkli Ottó	Magyar Rovartani Társaság	alelnök, szerkesztő
Tóth Balázs	Magyar Rovartani Társaság	választmányi tag
Tóth Balázs	Magyar Biológiai Társaság	Felügyelő Bizottság tagja
Tóth Balázs	Magyar Biológiai Társaság	Allattani Szakosztály jegyzője
Tóth Balázs	Magyar Biológiai Társaság	Ifjúsági Szakosztály vezetőségi tagja
Korsós Zoltán	Magyar Biológiai Társaság	elnök
Babocsay Gergely PhD	MME	elnökségi tag
Babocsay Gergely PhD	MME – Kételtű- és hüllővédelmi szakosztály	elnök
B. Gál Edit PhD	Magyar Uradalomtörténeti Társaság	alapító tag
B. Gál Edit PhD	MAMUTT	alapító tag

Kovács Attila	Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesület, Veszprém Megyei helyi csoport	elnökségi tag
Kutasi Csaba	Magyar Rovartani Társaság	választmányi Tag
Podani János	MTA Ökológiai Tudományos Bizottsága	tag
Moskát Csaba	MTA Ökológiai Tudományos Bizottsága	tag
Pap Ildikó	MTA Antropológiai Osztályközi Bizottság	elnök
Hajdu Tamás	Magyar Biológiai Társaság	főtitkár
Szeniczey Tamás	Magyar Biológiai Társaság Embertani Szakosztály	jegyző
Szikossy Ildikó	Magyar Biológiai Társaság Embertani Szakosztály	titkár
Évinger Sándor	European Anthropological Association	local treasurer

Kutató neve	Nemzetközi szervezet	Funkció
Kis Annamária	International Mineralogical Association "Archives and History" subcommission with the Outreach Committee	titkár
Papp Gábor	International Commission on the History of Geological Sciences	választott tag
Papp Gábor	International Mineralogical Association „Commission on Museums”	nemzeti képviselő
Papp Gábor	International Mineralogical Association „Archives and History” subcommission with the Outreach Committee	elnök
Gasparik Mihály	INQUA Magyar Nemzeti Bizottság	bizottsági tag
Szives Otília	International Union of Geosciences (IUGS) Lower Cretaceous Ammonite Working Group	alelnök
Vörös Attila	IUGS Subcommission on Triassic Stratigraphy	választójogú tag
Barbacka Maria	International Organization of Palaeobotany	East Europe Representative
Erdei Boglárka	International Organisation of Palaeobotany	tag
Papp Beáta	ECCB (Európai Mohavédelmi Bizottság)	alelnök
Somlyay Lajos	Committee for Mapping the Flora of Europe	meghívott tag (referens)
Szurdoki Erzsébet	ECCB	webmaster
Görföl Tamás	BatIK	konzorciumi tag
Vörös Judit	World Congress of Herpetology	Secretary General Elect
Vörös Judit	Societas Europea Herpetologica	Vezetőségi Tag (council member)
Vörös Judit	Taxonomical Committee, Societas Europea Herpetologica	Meghívott tag
Vörös Judit	Genome 10K	Amphibians and non-avian reptiles committee member
Korsós Zoltán	ICOM (International Council of Museums) Magyar Nemzeti Bizottság	elnökségi tag
Korsós Zoltán	Jane Goodall Institute Hungary	elnök
Dányi László	International Society for Myriapodology	bizottsági tag (council member)
Babocsay Gergely PhD	CETAF	végrehajtó bizottság rendes tagja

Konferenciaszervezés

Kutató neve	Konferencia megnevezése	Hazai/nemzetközi
Kis Annamária	Ásványtani, közettani és geokémiai felsőoktatási műhelyek éves találkozója	hazai (Budapest)
Botfalvai Gábor	A PAKS II Földtani Kutatási Programhoz kötődő földtani és geofizikai vizsgálatok eredményeinek bemutatása és a program keretében mélyült fűrészek szemelvényes megtekintése	hazai
Botfalvai Gábor, Főzy István, Ősi Attila, Szives Otília	22. Magyar Őslénytani Vándorgyűlés, 2019. május 30-június 1. Döbrönte	hazai
Vörös Judit	VI. Hazai Herpetológiai Előadótűlés	hazai
Vörös Judit	IX. World Congress of Herpetology	nemzetközi

Puskás Gellért	1. Magyar Orthopterás Találkozó	hazai (részben külföldi résztvevőkkel)
Lazányi Eszter, Korsós Zoltán, Dányi László, Angyal Dorottya	18th International Congress of Myriapodology	nemzetközi
Kutasi Csaba	43. Magyar Malakológus Találkozó	hazai
Bernert Zsolt	Magyar Biológiai Társaság Embertani Szakosztálya 397. szakülés	hazai

Szakértői tevékenység

Kutató neve	Megbízó	Tevékenység megnevezése
Ósi Attila	University of Edinburgh, UK	PhD disszertáció bírálata
Szabó Márton	Magyar Posta Zrt.	Bélyeg-ív grafikai és tudományos szakértői segítése
Bauer Norbert	EMMI	Szakfelügyelői tevékenység (Természettudományi Szakág)
Bálint Zsolt	KvVM Természetvédelmi Hivatal	Fajmegőrzési terv írása
Bálint Zsolt	Magyar Biológiai Társaság, Állattani Szakosztály	könyvkézirat bírálat
Bálint Zsolt	MecsekÉrc Zrt.	környezeti állapotfelmérés a Nyugat-Mecsekben
Fehér Zoltán	Repülőtéri Rendőr Igazgatóság, Bűnügyi Igazgatóság, Bűnügyi Osztály	lefoglalt tárgyak szakértése (CITES, 5 alkalommal.)
Fehér Zoltán	Mercedes-Benz Manufacturing Hungary Kft.	zoológiai szakértés
Fehér Zoltán	MecsekÉrc Zrt.	környezeti állapotfelmérés a Nyugat-Mecsekben
Fuisz Tibor	Országos Magyar Vadászati Védegylet	Vadászati Világkiállítás előkészítő Trófea Bizottsági tag
Katona Gergely	MecsekÉrc Zrt.	környezeti állapotfelmérés a Nyugat-Mecsekben
Puskás Gellért	Duna-Dráva Nemzeti Park Igazgatóság	egyenesszárný monitorozás a NBmR keretében
Puskás Gellért	MecsekÉrc Zrt.	környezeti állapotfelmérés a Nyugat-Mecsekben
Tóth Balázs	Agrárminisztérium	Segítségnyújtás közösségi jelentőségű lepkefajok Natura2000 országjelentésének készítésében
Tóth Balázs	Agrárminisztérium	Az Anker-araszoló (Erannis ankeraria) fajmegőrzési tervének lektorálása
Tóth Balázs	MecsekÉrc Zrt.	környezeti állapotfelmérés a Nyugat-Mecsekben
Tóth Balázs	Őrségi Nemzeti Park Igazgatóság	A Maculinea teleius monitorozása a szőcei lápréteken
Vörös Judit	Eger Rendőrkapitányság, Bűnügyi Osztály, Nyomozó Alosztály	lefoglalt tárgyak szakértése (CITES)
Vörös Judit	Repülőtéri Rendőr Igazgatóság, Bűnügyi Igazgatóság, Bűnügyi Osztály	lefoglalt tárgyak szakértése (CITES)
Vörös Judit	MecsekÉrc Zrt.	környezeti állapotfelmérés a Nyugat-Mecsekben
Kutasi Csaba	Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság	Bársonyos, Natura2000 terület koleopterológiai vizsgálata
Kutasi Csaba	MecsekÉrc Zrt.	Futóbogarak és védett bogarak vizsgálata a Nyugat-Mecsekben
Kovács Attila	MecsekÉrc Zrt.	Madarak vizsgálata a Nyugat-Mecsekben
Elek Zoltán	European Commission	MSCA-2019, H2020 Biodiversa pályázatok
Bernert Zsolt, Buzár Ágota	Salgótarjáni Katolikus Plébánia	kripta embertani anyagának vizsgálatához szakvélemény
Bernert Zsolt, Buzár Ágota	Duna-Dráva Nemzeti Park Igazgatósága	mohácsi tömegsírok in situ kiemeléséhez embertani szakvélemény

Kustár Ágnes	Miskolci RFK	arcrekonstrukció készítése ismeretlen egyén koponyájáról
--------------	--------------	---

Szerkesztőbizottsági tagság

Kutató neve	Folyóirat /ország megnevezése	Tisztség
Papp Gábor	Földtani Közlöny / Magyarország	tag
Dulai Alfréd	Annales Musei historico-naturalis Hungarici	szerkesztőbizottság tagja
Dulai Alfréd	Fragmenta Palaeontologica Hungarica	szerkesztő
Dulai Alfréd	Cainozoic Research	associate editor
Dulai Alfréd	Állatvilág	tudományos tanácsadó
Ósi Attila	Central European Geology	szerkesztő
Barbacka Maria	Acta Palaeobotanica/ Lengyelország	Főszerkesztő
Barbacka Maria	Biuletyn Państwowego Instytutu Geologicznego/ Lengyelország	Szerkesztőbizottság tagja
Barina Zoltán	Studia botanica hungarica	szerkesztő
Barina Zoltán	Kitaibelia	szerkesztőbizottsági tag
Barina Zoltán	Annales Musei Historico Naturalis Hungarici	szerkesztő
Barina Zoltán	Botanikai Közlemények	szerkesztőbizottsági tag
Barina Zoltán	Biologia Futura	szerkesztőbizottsági tag
Bauer Norbert	Kitaibelia – Journal of Pannonian Botany	Szerkesztőbizottsági tag
Buczko Krisztina	Studia Botanica Hungarica	Szerkesztő bizottság 2015-
Buczko Krisztina	Opuscula	szerkesztő 2014-
Buczko Krisztina	Acta Biologica Plantarum Agriensis	Szerkesztő bizottság 2015
Erdei Boglárka	Acta Palaeobotanica/Lengyelország	tematikus szerkesztő
Erdei Boglárka	Studia Botanica Hungarica	nyelvi lektorálás
Erdei Boglárka	Fragmenta Palaeontologica Hungarica	nyelvi lektorálás
Lőkös László	Studia botanica hungarica	szerkesztő
Lőkös László	Mikológiai Közlemények, Clusiana	tördelőszerkesztő
Lőkös László	Acta Botanica Hungarica	szerkesztő
Lőkös László	Analele Universității Ovidius, Seria: Biologie–Ecologie	szerkesztőbizottsági tag
Lőkös László	Botanikai Közlemények	tördelőszerkesztő
Papp Beáta	Studia botanica hungarica	szerkesztő bizottsági tag
Papp Beáta	Botanica Serbica	szerkesztő bizottsági tag
Papp Beáta	Biologica Nyssana	szerkesztő bizottsági tag
Somlyay Lajos	Kitaibelia szerkesztőbizottsága	tag, nyelvi lektor
Szurdoki Erzsébet	Studia Botanica Hungarica	Szerkesztő bizottsági tag
Tamás Júlia	Botanikai Közlemények	olvasószerkesztő
Tamás Júlia	Tájékológiai Lapok	szerkesztőbizottsági tag
Bálint Zsolt	Caucasian Entomological Bulletin / Oroszország	Szerkesztőbizottsági tag
Bálint Zsolt	Tropical Lepidoptera Research / USA	Tanácsadó testületi tag
Bálint Zsolt	e-Acta Naturalia Pannonica / Magyarország	Szerkesztőbizottsági tag
Fehér Zoltán	Folia Malacologica / Lengyelország	Tanácsadó Testület (Advisory Board) tag
Fehér Zoltán	Ecologica Montenegrina / Montenegró	Szerkesztőbizottsági (Editorial Board) tag
Fehér Zoltán	Soosiana / Magyarország	Szerkesztőbizottsági (Editorial Board) tag
Korsós Zoltán	Zookeys, Bulgária	Special Issue szerkesztő
Korsós Zoltán	Acta Zoologica Acad. Sci. Hung. / Magyarország	szerkesztő
Korsós Zoltán	Annales Musei historico-naturalis hungarici / Magyarország	szerkesztő
Merkli Ottó	Folia entomologica hungarica / Magyarország	szerkesztő
Szőke Viktória	Folia entomologica hungarica / Magyarország	Tördelőszerkesztő
Vas Zoltán	Folia entomologica hungarica/ Magyarország	segédszerkesztő
Vörös Judit	Amphibia-Reptilia	Főszerkesztő
Vörös Judit	Acta Zoologica Acad. Sci. Hung. /	Tanácsadó Testületi tag

	Magyarország	
Kovács Tibor	Folia historico-naturalia Musei Matraensis / Magyarország	szerkesztő
Kiss Ádám	Folia historico-naturalia Musei Matraensis	Lektor
Sinigla Mónika	Folia musei historico-naturalis Bakonyiensis	szerkesztőbizottsági tag
Kutasi Csaba	Folia musei historico-naturalis Bakonyiensis	szerkesztő
Kutasi Csaba	Annales historico-naturales Musei nationalis hungarici	szerkesztőbizottsági tag
Kovács Attila	Folia musei historico-naturalis Bakonyiensis	szerkesztőbizottsági tag
Elek Zoltán	Forest (nemzetközi; MDP)	Szerkesztő
Elek Zoltán	Insects (nemzetközi; MDP)	Tanácsadó tag
Elek Zoltán	Community Ecology (Magyarország/nemzetközi; Akadémiai Kiadó & Kluwer)	Szerkesztő
Moskát Csaba	Journal of Ethology (Japán/nemzetközi; Springer)	Szerkesztőbizottsági tag
Moskát Csaba	Community Ecology (Magyarország/nemzetközi; Akadémiai Kiadó & Kluwer)	Tanácsadó tag
Moskát Csaba	Ornis Hungarica (Magyarország; de Gruyter)	Szerkesztő
Moskát Csaba	Acta Zoologica Academiae Scientiarum Hungaricae (Magyarország; Akadémiai Kiadó)	Tanácsadó tag
Bernert Zsolt	Folia Anthropologica / Magyarország	szerkesztő
Kustár Ágnes	Folia Anthropologica	szerkesztőbizottsági tagság

c) A jelenleg raktáron lévő saját múzeumi kiadványok száma, jellege, értékesítésükből befolyt bevétel

Mátra Múzeum

Az MTM Mátra Múzeuma kiadványraktárában a Múzeum saját tudományos kiadványai, helytörténeti kiadványok, és múzeumpedagógiai foglalkoztató füzetek vannak elraktározva.

- Folia historico-naturalia Musei Matraensis: 8785 db
- Malakológiai tájékoztató: 2353 db
- Mátrai tanulmányok: 1041 db
- Múzeumpedagógiai foglalkoztató füzetek: 2465 db
- Egyéb kiadványok: 1209 db
- Összesen: 15853 db

Könyvtár

Raktározás. 2019-ban Központi Könyvtár kiadványraktárában a nemzetközi csere lebonyolítása és a kiadványok értékesítése után 2541 db könyv és 3537 db tudományos folyóirat maradt. A Mátra Múzeum kiadványraktárában saját természettudományos kiadványai, helytörténeti kiadványok, és múzeumpedagógiai foglalkoztató füzetek vannak elraktározva. Összesen: 15 853 db. A Bakonyi Természettudományi Múzeum csereraktárában levő kiadványok kötetszáma jelenleg 2874. Ez 47-tel több, mint tavaly. Az emelkedés oka, hogy a Folia Musei hist-nat. Bakonyiensis (Vol. 35.) a tavalyinál nagyobb példányszámban jelent meg.

Értékesítés. Az MTM Központi Könyvtárban 190 db kötetet adtunk el, 1 383 169 Ft értékben. A kevesebb eladott tétel számát és az ebből származó kisebb bevételt több tényező okozhatta, pl. a webshop két hónapos leállása, s a múzeumban tapasztalható adminisztratív nehézségek, a terjesztői megállapodások hiánya. (A terjesztők vásárlásai 2018-ban 39%-át tették ki az összbevételnek, és most is olyan ismeretterjesztő könyvek jelentek meg, amiket biztosan nagyobb tételben vettek volna meg a korábbi tapasztalatok alapján.) Az MTM Mátra Múzeuma és Bakonyi Természettudományi Múzeuma kiadványraktáraiból 2019-ben nem történt értékesítés.

d) A remittenda kezelésére és a raktározás kérdéseire vonatkozó intézkedések bemutatása

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
BTM Könyvtára			
A cserekiadványok havonkénti leltározása	Ujvári Judit	2019.12.31.	teljesült
Az idei évben megjelent Folia Musei hist-nat. Bakonyiensis Vol. 35. kötetének postázása cserepartnereinknek	Ujvári Judit	2019.12.31.	teljesült
MTM Központi Könyvtár			teljesült
A nemzetközi csere adatbázisának kezelése, a nemzetközi csere elküldése	Farkas Eszter	2019.12.31	teljesült
Kiadványkészlet nyilvántartása, havi jelentések készítése	Farkas Eszter	2019.12.31	teljesült
Az öt évnél régebb óta kiadott kötetek forgalmának vizsgálata, a raktárkapacitás figyelemmel kísérése	Farkas Eszter	2019.12.31	teljesült
Kiadványok terjesztésének adminisztrációja, a webáruház kezelése, honlapfejlesztés	Farkas Eszter	2019.12.31	teljesült
MTM MM Könyvtára			
A múzeumi könyvtár cserekapcsolatainak fenntartása – saját kiadványok küldése a magyar és nemzetközi cserepartnereknek.	Magyar Balázs	2019.12.31	teljesült

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Kutatási témák száma	106	173	154	167
Hazai és nemzetközi kutatási programokban történő részvételek és a résztvevők száma	37	59	46	50
A múzeum által megrendezett tudományos konferenciák száma	2	1	5	6
Konferencián tartott előadások száma	92	115	58	102
A múzeum dolgozói által jegyzett, magyar és idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) tudományos kiadványok száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt)	5 0	7 2	4 8	9 6
A múzeum dolgozói által jegyzett, magyar	120 47	142 55	56 106	76 158

és idegen nyelvű (külön feltüntetve a nemzetiségi nyelveket) publikációk száma (múzeumi kiadványban és külső kiadványban egyaránt)				
Kiállítási forgatókönyvek száma	4	7	5	6

A raktárakban maradó – és nálunk nem remittendának tekintett – kiadványok állománynagysága jelentős mértékben függ a könyvtárak nemzetközi cseréjének sikerességétől.

Az MTM Központi Könyvtárban a nemzetközi csere 2019-ben is megvalósult, az aktív cserekapcsolatok száma a korábbi évekhez képest nem változott: 24 db belföldi, 264 db külföldi partnerünk van. Viszont a Library of Congress-szel újra felvettük a kapcsolatot, így a küldött kötetért cserébe a kutatóink ingyenesen igényelhetnek tőlük cserekiadványokat, a jelenlegi intézményi kvótaszám 61. Ebben az évben a cserében a következő folyóiratok vettek részt: *Annales Musei historico-naturales Hungarici* (2018/110), *Folia Entomologica Hungarica* (2018/79), *Studia Botanica Hungarica* (2018/49/2, 2019/50/1), *Fragmenta Palaeontologica Hungarica* (2018/35). A print folyóiratok cseréjére épülő, megmaradt külföldi kapcsolatokat (idén 178 intézmény) továbbra is szükséges ebben a formában fenntartani, mert az állománygyarapítás szempontjából létfontosságúak az általuk küldött folyóiratok. A 2016-ban bevezetett cd-formátumban – itt egy cd-n szerepel az összes folyóiratunk – 85, jelentős, de nagyrészt tengerentúli intézménynek küldjük el a csereanyagot, ezzel jelentős szállítási költséget takarítunk meg.

A készletek változásainak nyomon követése a havi készletjelentésekkel és a megmaradt kiadványok év végi összesítésével megtörtént. A könyvtári egységekben a kiadványraktárak tárolási kapacitása egyelőre megfelelő. Noha a készletek ebben az évben nem fogytak annyira jól, de a sikeres csere és a kisebb megjelenési példányszámok egyelőre ellensúlyozni tudták ezt.

A fiálák könyvtáraiban a csere lebonyolítása hasonlóan sikeres volt (a cserekiadványokat tartalmazó cd-eket a Központi Könyvtár küldte el). Az MTM Bakonyi Természettudományi Múzeumának Könyvtárában a *Folia Musei hist-nat. Bakonyiensis* Vol. 35. 2019-ben megjelent számából 153 db került cserepartnereinkhez, valamint szerzőkhöz, szerkesztőhöz. Összes hazai partnerünk a print változatot kapja, valamint a határon túli magyarlakta területek intézményei, illetve a legjelentősebb külföldi partnerintézményeink. Cserepartnereink száma kettővel csökkent tavalyhoz képest (saját folyóiratuk megszűnt, így lemondták a cserét), jelenleg 222 (ebből 72 hazai, 150 külföldi).

Az MTM Mátra Múzeumának Könyvtárában a nemzetközi csere keretében a *Folia historico-naturalia Musei Matraensis* 42. és a *Malakológiai Tájékoztató* 32. évfolyama a csomagolás és a címezés után az anyaintézmény kiadványaival együtt elküldésre került a cserepartnereknek.

III. Műtárgyvédelem

a) Megelőző műtárgyvédelemmel kapcsolatos 2019. évi feladatok bemutatása

Feladat	Felelős	Határidő	2019. évi tervezett költsége	A feladat teljesítésének státusza
az egyes gyűjteményi típusok speciális műtárgyvédelmi problémáiról készülő („érzékenységi táblázat” kiegészítése)	Papp Gábor	2019.12.31.	–	teljesült
műtárgyvédelmi adatfelvétel a meteoritgyűjtemény revíziója során	Jánosi Melinda	2020.12.31.	–	a revízió átütemezése miatt nem teljesült
az új szerzemények szükség szerinti tisztítása	Jánosi Melinda	folyamatos	–	teljesült
gyűjteményi tárák évi legalább egyszeri nagytakarításának szervezése	Jánosi Melinda	folyamatos	–	nem teljesült
állandó kiállítás takarítása	Jánosi Melinda	folyamatos	–	teljesült
Az Ősnövénygyűjteményben dobozok cseréje, tisztítás, ragasztás	Erdei Boglárka Barbacka Mária	2019.12.31.		az előirányzott munka megtörtént
Preparálás, tisztítás a Zuzmógyűjteményben	Lőkös László/Döme	2019.12.31.	nem volt tervezve	teljesítve (77 példány)

	Bernadett			
Ludovika mélyszint fertőtlenítése	Szurdoki Erzsébet	2019.09.30	Ludovika mélyszint fertőtlenítése	Elmaradt, megfelelő méreganyag hiányában.
Évi beérkező gyűjteményi anyag fertőtlenítése fagyasztással a Harasztgyűjteményben	Tamás Júlia	2019.12.31.		megvalósult
Emlős gyűjtemény fertőzöttségének monitorozása	Görföl Tamás	2019.12.31.	0	teljesült
Halgyűjtemény: Alkoholban tárolt preparátumok lepárolgott folyadék feltöltése	Vörös Judit	2019.12.31.	50000	Teljesítve, 278 pld.
Kétéltű és hüllőgyűjtemény: Vedlett kígyóbőrök kártevő mentesítése és szilika géllel ellátása.	Vörös Judit	2019.12.31.	10000	Teljesítve, 383 pld.
Kétéltű és hüllőgyűjtemény: Alkoholban tárolt preparátumok lepárolgott folyadék feltöltése	Vörös Judit	2019.12.31.	30000	teljesült
Parazitológia: Megelőző állományvédelem (tisztítás)	Gubányi András	2019.12.31.	1 000 Ft	teljesült
Puhatestűek Gyűjteménye: Tárgyévi gyarapodással bekerült példányok fertőtlenítése a gyűjteménybe tagozás előtt, alkoholos anyagok alkoholszintjének monitorozása és utántöltése	Fehér Zoltán	2019.12.31.	20.00 Ft	teljesült
Kisebb Rovarrendek: Száraz gyűjteményekben rágás elleni védekezés kombinált módszerekkel (Raid molyirtó lap, globol, levendulaolaj, fagyasztás)	Puskás Gellért	2019.12.31.	35 000	a teljes Baross utcai száraz gyűjtemény fertőtlenítése megtörtént ködképzéses eljárással (135 000 példány)
Kisebb Rovarrendek: Alkoholos gyűjtemény utántöltés, korrodált kupakok cseréje	Puskás Gellért	2019.12.31.	30 000	az alkoholos gyűjtemény utántöltése részben megtörtént, részben 2020 januárjában történik
Kétszárnyúak Gyűjteménye: levendulaolaj cseréje	Soltész Zoltán	2019.04.	25000.-	teljesült
Kétszárnyúak gyűjteménye: teljes gyűjteményi anyag átnézése 2x	Soltész Zoltán	2019.12.31.	0.-	teljesült
A teljes Hártásszárnyú gyűjtemény szisztematikus fertőtlenítése	Vas Zoltán	2019.12.31.	30.000	teljesült
Hártásszárnyú gyűjtemény: Tárgyévi gyarapodással bekerült példányok fertőtlenítése a gyűjteménybe tagozás előtt.	Vas Zoltán	2019.12.31.	-	teljesült
Bogárgyűjtemény: Az esetleges kártételek megelőzése érdekében a gyűjtemény állapotának folyamatos monitorozása	Merkli Ottó	2019.12.31.	-----	megtörtént
Lepkegyűjtemény: Fertőtlenítés	Bálint Zsolt	2019.12.31.	36000	kész
Talajzoológia, soklábúak: Üvegek feltöltése alkohollal	Lazányi Eszter	2019.12.31.	10 000	Teljesítve
Talajzoológia, férgek: 200 üveg alkohol- és tetőcseréje	Szedzerjesi Tímea	2019.12.31.	30 000 Ft	teljesült
Talajzoológia: Alkoholos anyagok folyamatos ellenőrzése, elpárolgott alkohol pótlása, tetők cseréje	Dányi László	2019.12.31.	150 000 Ft	teljesült
Portalanítás a Wiltner-házi gyűjteményi egységben	B. Gál Edit	2019.12.31.	0	teljesült
rágáskár ellenőrzés	Kovács Tibor	2019.12.31.	0	megvalósult
alkohol utántöltés	Kovács Tibor	2019.12.31.	0	megvalósult
Herbárium egy újabb részének sorszámozása, cédulázása, felragasztása, digitális	Ballók Zsuzsa	2019.12.15.	100 000Ft	10%

nyilvántartásának kiegészítése.				
portalanítás, sérült tárolódobozok cseréje	Fodor Rozália	2019.12.31.	100.000 Ft	teljesült
A Fűrómag-gyűjtemény mintáinak csomagolása	Katona Lajos Tamás, Keserű Ildikó	2019.12.01.	200 000 Ft	Az idei évben sikerült 1749 mintát megmenteni. A pénzesgyőri raktár felső tetőtéri része az összeomlás szélén van, ami közvetlenül fenyegeti a gyűjteményt.
Ásvány, kőzet- és őslénytani gyűjtemény állagmegóvása folyamatos konzerválást igényel	Katona Lajos Tamás, Keserű Ildikó	2019.12.01.	0	Az egyedi nyilvántartású gyűjteményben nem történt konzerválással kapcsolatos munkavégzés. Jövő évben tervezzük.
Kriptogámnövény-gyűjtemény, a beérkező zuzmók előzetes fertőtlenítése fagyasztással	Sinigla Mónika, Csillag Brigitta	2019.12.31.	Fagyasztó rendelkezésre állt	teljesült
Gerinctelen zoológiai gyűjtemény: a Dietzel-lepkegyűjtemény dobozaiba piretroidos lapok behelyezése	Kutasi Csaba, Rechner Szilvia	2019.10.05.	Rendelkezésre állt	teljesült
Gerinctelen zoológiai gyűjtemény: a Dietzel-lepkegyűjtemény kiállításra kerülő dobozainak lezárása szigetelő szalaggal	Kutasi Csaba, Rechner Szilvia	2019.10.05.	Rendelkezésre áll	teljesült, terven felül terven felül teljesült (142 rovardoboz lezárása)
A botanikai és a zoológiai gyűjtemények: műtárgyvédelem melegködképzéses fertőtlenítéssel	Kutasi Csaba Kovács Attila Sinigla Mónika	2019.10.05.	A botanikai és gerinces zoológiai gyűjteménnyel együtt: 98 600 Ft	teljesült 2019.11.10.
Gerinces zoológiai gyűjtemény: folyadékos gyűjtemény, feltöltése	Kovács Attila	2019.12.31	Az alkohol rendelkezésre állt	Teljesült
Muzeális értékű könyvtári könyv restaurálása	Matuszka Angéla	2019. 12. 31.	225 000 Ft	teljesült
Könyvkötés és -tisztítás	Matuszka Angéla	2019. 12. 31.	500 000 Ft	teljesült

b) Restaurálással kapcsolatos 2019. évi feladatok bemutatása

Restaurálás. Az OSZK restaurátorműhelyében készült el Pápai Páriz Ferentz: *Pax corporis* (Kolosváratt, 1774) című könyve. Raktári jelzete: BC 249. Leltári száma: 1971/75.768. A könyvtest lapjaira szétesett, a bordázott egész bőr kötéstábla fele hiányzott, az egész rendkívül elhasználódott állapotban volt. A restaurálás során a kötetek száraz tisztítása után a papírhiányokat öntéssel pótolták, majd az eredeti technikának megfelelően újráfűzték, és az eredetihez hasonló kötéstáblával látták el.

Kötészet. 2019-ben az előző évvel hasonló nagyságrendben (417 500 Ft értékben) – negyven régi könyv javítása történt meg – végeztünk el kötéseti javításokat. A Fol., a BC (a Haynald-könyvtár kötetei), az RB (régí természetrajzi munkák), Ly (régí utazással, felfedezéssel foglalkozó, földrajzi munkák) gyűjteményekből választottuk ki a rossz állapotú köteteket.

Feladat	Felelős	Határidő	2019. évi tervezett költsége	A feladat teljesítésének státusza
10 meteoritpéldány vegyszeres letisztítása, szükség szerinti csiszolás, polírozás, fegyverolajos kezelés, szilikagél	Jánosi M.	2019.12.31.	10 eFt	a vegyi labor használhatatlansága miatt nem teljesült
Hungarobatrachus szukacsi	Szentesi	2019.09.11.	nem volt	teljesült

részleges koponya kipreparálása és konzerválása (Iharkút, felső- kréta	Zoltán			
Évi beérkező gyűjteményi anyag preparálása a Harasztgyűjteményben	Tamás Júlia	2019.12.31.		teljesült
Emlősgyűjtemény: kölcsönadandó vagy kölcsönadásból visszaérkezett anyagok restaurálása	Görföl Tamás	2019.12.31	20.000 Ft	teljesült
Madárgyűjtemény: Fagyasztóban lévő, gyarapodási naplóba vett madarak feldolgozása (40 db)	Pereszleányi Ádám	2019.12.20.	70 000 Ft	teljesült
Kétéltű-és hüllőgyűjtemény: 2 db montírozott varánusz restaurálása	Vörös Judit	2019.12.20.		teljesült
A gyűjteménymérgezés elmaradása miatt egyes madárpéldányok molytalanítása.	Babocsay Gergely	2019.03.31.	0 Ft	teljesült
A gyapjas mamut csontváz restaurálása	Fodor Rozália	2019.12.31.	250.000	teljesült
Fűrómag-gyűjtemény csomagolása	Katona Lajos Tamás	2019.12.01.	200 000 Ft	A mintákat a sérült papírzacskóból egy műanyag zacskóba helyeztük és egy új papírra átvezettük az adatait. Konzerválás nem történt.
Ásvány, kőzet- és őslénytani gyűjtemény	Katona Lajos Tamás	2019.12.01.	0	A korábban begyűjtött puhatestű ösmaradványok közül a kis méretűeket (0,3-50 mm) egyidejűleg százasával tisztítottuk meg ultrahangos tisztítóval, ha szükséges volt túlvél folytattuk a preparálást. Konzerválás nem történt.
Gerinctelen zoológiai gyűjtemény: 330 fiola bogár preparálása	Rechner Szilvia	2019.12.31.	rovartű és cédula rendelkezésre állt	100 fiola teljesült
Gerinctelen zoológiai gyűjtemény: A fagyasztóban tárolt madarak preparálása	Kovács Attila		0	Nem történt preparálás

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Preparálásra, tisztításra, konzerválásra szoruló összes műtárgy becsült száma	100 tétel+ 4 056 524 db	80 tétel+ 4 067 695 db	50 tétel+ 4 641 045 db	4 647 051 db
Tárgyévben állományvédelmi kezelésbe (restaurálás, konzerválás, tisztítás) vont összes műtárgy száma	70 tétel+ 130 740 db	50 tétel+ 352 872 db	50 tétel+ 1 270 785 db	50 tétel+ 1 284 075 db

IV. Kiállítási tevékenység

A Magyar Természettudományi Múzeum kiállítási tevékenységét anyaintézményre és a két tagintézményre lebontva ismertetjük.

MTM Anyaintézmény, Budapest

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Állandó kiállítások száma és látogatószáma (db fő)	6 db 84 761	6 db 110 884	6 db 120 000 fő	6 db fő
Időszaki kiállítások száma és látogatószáma - saját épületben (db fő) - más intézményben (db fő) - külföldön megrendezett (db fő)	9 47 989	15 55 335	12 60 000	4 fő) 1 12 570
Vándorkiállítások száma és látogatószáma - hazai (db fő) - külföldön megrendezett (db fő)	2 2808 4 26.586	4 8866	9 25.000 1 20.000	5 23 203 6 20.000 (becsült érték, a balkáni kiállításokról nem kaptunk adatokat. A Jégkorszak kiállítás látogatottsága Kassán 6952 fő volt.)
Befogadott kiállítások száma és látogatószáma (db fő)	8 73.387	10 120.462	8 90.000	7 89 093
A nemzetiségek anyaországában megrendezett kiállítások száma és látogatószáma (db fő)				
Virtuális kiállítások száma és látogatószáma (db fő)			1 10 000	a kiállítás elkészült, de a honlapra még nem lett kihelyezve
A hozzáférhető műtárgyállomány mutatói: - teljes műtárgyállomány száma (db) - kiállításban, látványtárban, tanulmányi raktárban bemutatott tárgyak száma (db) - interneten hozzáférhető tárgyak száma (db) - a teljes műtárgyállomány és a fentiek értelmében hozzáférhető	Kb. 10 000 000 Kiállításban: 1800 db kiemelt kiállítási tárgyak: a hónap műtárgya sorozat 11 db 0,018% hozzáférhető	Kb. 10 000 000 Kiállításban: 1800 db kiemelt kiállítási tárgyak: a hónap műtárgya sorozat 11 db 0,018% hozzáférhető	Kb. 10 000 000 Kiállításban: 1800 db kiemelt kiállítási tárgyak: a hónap műtárgya sorozat 11 db 0,02% hozzáférhető	Kb. 10 000 000 Kiállításban: 1800 db kiemelt kiállítási tárgyak: a hónap műtárgya sorozat 11 db 0,02% hozzáférhető

műtárgyállomány aránya (%)				
A tárgyévben látogatható kiállításokhoz kapcsolódó tárgykatalógusok és kiállítási vezetők száma (magyar és idegen nyelven), példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db)				
Múzeumpedagógiai foglalkozással kiegészített kiállítások száma			állandó: 9 időszaki: 2	

a) Az intézmény 2019. évi kiállítási tevékenységének részletes szöveges bemutatása, ennek illeszkedése az intézmény küldetésnyilatkozatához és középtávú kiállítási stratégiájához.

Az intézmény küldetésnyilatkozatának és kiállítási stratégiájának megfelelően a tervezett időszaki és állandó kiállításaink felbresztik és fenntartják a természet sokféleségének, megismerése és megértése iránti igényt és elkötelezetté teszi a társadalom tagjait a természeti környezet megőrzése iránt. Kiállításaink törekednek a biológiai sokféleség minél szélesebb körű bemutatására a gyűjteményekben felhalmozott tárgyon és tudáson keresztül.

Az európai uniós forrásból készült állandó kiállításaink 2011 óta működnek. A fenntartási időszak 2017 májusában lejárt, de gyökere megújításukra nincs anyagi lehetőségünk 2019-ben az interaktív felületek tartalmának megújítását tűztük ki célul. Ez a tevékenység a 2019-ben a Kiállításrendezési Osztály munkatársi csapatában bekövetkezett drasztikus változások miatt elmaradt.

Időszaki tereink nem csak kiállítási funkciót látnak el, hanem rendezvénytérként is üzemelnek. Az 1870 m²-es Kiállítási Csarnokban márciustól november végéig tervezünk általában kiállításokat. 2019 június 16-ig egy lengyel tulajdonú, 7 millió LEGO kockából összerakott maketteket bemutató kiállítás számára adtuk bérbe a teret. az ezirányú döntés a múzeum rossz anyagi helyzete, a likviditás fenntartásának igénye motiválta. 2019-re egy, kifejezetten a 3–8 éves korosztály számára terveztünk kiállítást, aminek megvalósítása 2020-ra húzódott át.

A Kupolacsarnokban főleg befogadott kiállítások kaptak bemutatkozási lehetőséget, illetve A kiválasztottak – Az év fajai kiállításnak is ez a tér adott helyet. szünet nélkül tervezünk befogadott kiállításokat, illetve saját rendezésű kisebb időszaki kiállításokat. 2019-ben az Apolló 11 útjának emlékére rendeztünk kisebb kiállítást, amely során az ásvány gyűjteményünkben őrzött holdkőzetet is bemutattuk. Az eredeti tervektől eltérően ez a kiállítás az állandó kiállítások terébe került.

2019-ben is folytatódtak kisebb, visszatérő tematikus kiállításaink. A **Hónap műtárgya** sorozat havonta új tárgyat mutatott be a múzeum gyűjteményeiből. 2019-ben Magellán útjának 500 éves évfordulója alkalmából gyűjteményeik azon tárgyait állítottuk ki, amelyek a magyar természettudósok távoli országokban végzett gyűjtőmunkáiból származnak.

A Kupolacsarnok beépített vitrinjeiben többször kerültek ki a múzeum új szerzeményei.

A több éves gyakorlatnak megfelelően az MTM több befogadott időszaki kiállítást nyitott 2019-ben. A kiállítási témák kiválasztásánál fontos egyrészt a hagyományok teremtése, visszatérő kiállítások fogadása, ilyenek például a hazai természetfotózás legjavát felsorakoztató **Varázslatos Magyarországunk** (immár 9. alkalommal) és az **Év természetfotója** c. vándorkiállítások „premierje” a Természettudományi Múzeumban. 2019-ben elsősorban a hazai természet értékeit bemutató kiállításokat fogadtuk be.

A múzeum 10 vándorkiállítással rendelkezik: Levéltitkok, Variációk hat lábra, Jégkorszak, Végtelen sokféleség, Szóra bírt csontjaink, Herman Ottó: Tudós természet- ábrázolók, Herman Ottótól a digitális képalkotásig, Igéző virágok szemlélésében – Haynald Lajos hagyatéka, Anyának lenni – Kor- és kőrtörténetek, Szerelmem Okinawa. A tervektől eltérően 2019-ben a Jégkorszak, a Végtelen sokféleség, a Szóra bírt csontjaink és a Szerelmem Okinawa kiállításokat kölcsönözték tőlünk. A tervektől való eltérés oka volt többek között, hogy egy fogadó fél anyagi lehetőségek hiányában visszamondta igényét. A kiállításokat Magyarországon Nyíregyházán, Debrecenben, Balmazújvárosban, Kaposváron mutattuk be. A Jégkorszak c. kiállításunk 2019-ben Kassán, a Kelet-Szlovákiai Múzeumban is vendégeskedett.

A múzeumban bekövetkezett koncepcióváltás miatt elmaradt az új, az ember evolúciójáról és a Kárpát-medencébe történő betelepüléséről szóló vándorkiállítás tervezése. Erősítettük a múzeum vidéki szerepvállalását, 2019 március-májusban a Herendi Porcelánmanufaktúra kiállítótereiben rendeztünk ásványkiállítást.

2019-ben Külgazdasági és Külügyminisztérium Külföldi Magyar Intézetek Főosztálya megbízásából a nyugat-balkáni koncentrált kulturális megjelenés 2018-2019. évi programsorozata keretében Bölcső és menedék címmel vándorkiállítást készítettünk, amelyet Szerbia, Bosznia-Hercegovina, Macedónia, Montenegró és Albánia múzeumaiban és egyéb kulturális intézményeiben mutattunk be március és december között. Egy-egy helyszínen 3–6 hétig volt nyitva a kiállítás. A látogatószámról sajnos adatokat nem kaptunk.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Állandó kiállítások karbantartása, felújítása	Katus Magdolna	december 31.	elmaradt
Időszaki kiállítások szervezése	Katus Magdolna	december 31.	teljesült
Vándorkiállítások szervezése	Turcsán Zsolt	folyamatos	teljesült

b) Kiállítások

Állandó kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
Időösvény – Kőpark a múzeum előtt (szabadtéri kiállítás, 1996-tól)			Az épület előtt van, látogatottsága nem mérhető	
A korallzátonyok változatos élővilága (2004-től) külön nincs regisztrálva	110.884	120 000	119 163	Katus Magdolna
Sokszínű élet – Felfedező úton Magyarország tájain (2011. március 1-től)	110.884	120 000	102 709	Katus Magdolna
A Föld mélyének titkai – Látványtár, a múzeum Ásvány- és Kőzettani tájának gyűjteményei (2011. november 18-tól)	110.884	120 000	102 709	Katus Magdolna
Eltűnt világok – A dinoszauruszok kora Magyarországon (2011. november 18-tól)	110.884	120 000	102 709	Katus Magdolna

Befogadott állandó kiállítás látogatószámmal (saját területen):

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
A Dinókert (befogadott szabadtéri kiállítás)	31.895	30.000	38 800	Katus Magdolna

Új saját időszaki kiállítások felsorolása a látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2018. terv	2019. terv	2019. tény	Felelős
A hónap műtárgya (havonta nyíló kiállítás)		100 000	119 163	Turcsán Zsolt
A kiválasztottak – az év fajai 2019		70 000	49 899*	Vukics Adrienn

Vitrinek teli Holddal		20 000	külön nem mérhető, az állandó kiállításon belül van	Jánosi Melinda
Attila örökösei – A hunoktól az Árpád-házig			11 975	Buzár Ágota

*A kiállítást a tervezettnél korábban kellett lebontani.

Áthúzódo saját időszaki kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben)

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
Svájcól szeretettel – Arnóth József ásványai		10 000		

Országos és nemzetközi kiállítási programok keretében megvalósult kiállítások látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős

Országos és nemzetközi kiállítási programok, vándorkiállítások keretében megvalósult kiállítások látogatószámmal (külső helyszínen):

B	Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
B	Szabályos és szabálytalan szépség.			12 570	Papp Gábor
e	Herendi Porcelánmanufaktúra				
f	Szóra bírt csontjaink: Jóna András		4000	6264	Turcsán Zsolt
Múzeum, Nyíregyháza 2019. április					
B	5-június 2.				
e	Szóra bírt csontjaink: Veres Péter		1500	572	Turcsán Zsolt
f	Kulturális központ, Balmazújváros,				
o	2019. szeptember 16-november 10.				
g	Jégkorszak: Jóna András Múzeum,		4000	15 135	Turcsán Zsolt
a	Nyíregyháza 2019. január 22-				
d	március 31.				
B	Jégkorszak: Kelet-Szlovákiai		12 000	6952	Turcsán Zsolt
e	Múzeum, Kassa, 2019. április 24.				
f	szeptember 29.				
o	Végtelen sokféleség: Veres P.		1500	842	Turcsán Zsolt
g	Kulturális Központ, Balmazújváros,				
a	2019. április 23-június 9.				
o	Ókinawa Mi Amor: Rippl-Rónai		9000	390	Segesdi Martin
Múzeum, Kaposvár, 2019. október					
1	7-december 31.				
t	Bölcső és menedék. Belgrád,		30 000	nem kaptunk adatokat	Medzihradszky Zsófia
B	Szerbia; Szarajevo, Bosznia-				
B	Hercegovina; Szkopje, Észak-				
B	Macedónia; Podgorica, Montenegró,				
e	Tirana, Albánia				
B	2019. március-december				
B					
B					

Befogadott időszaki kiállítások felsorolása a látogatószámmal

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
Az Év természetfotója '18.			6327	Katus Magdolna

(áthúzódo kiállítás				
Varázslatos Magyarország		10 000	12 399	Katus Magdolna
Álmodó Vizek – Vízur János és Kércz Tibor fotókiállítása		10 000	21 805	Katus Magdolna
Láthatatlan világ – Nikon mikrofotók		10 000	15 859	Katus Magdolna
Fénnyel festett pillanatok – Vadak a tájban Orosz György vadfotós fotókiállítása		10 000	5193	Segesdi Martin
Csillag-Képek 2019 – Országos Asztrofotó Kiállítás		10 000	11 287	Segesdi Martin
Az Év Természetfotósa 2019.		10 000	16 223	Segesdi Martin

MTM Mátra Múzeum, Gyöngyös

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Állandó kiállítások száma és látogatószáma (db fő)	5 / 41.812	5 / 42.200	5 / 42.000	4 / 45.200
Időszaki kiállítások száma és látogatószáma - saját épületben (db fő) - más intézményben (db fő) - külföldön megrendezett (db fő)	8 / 41.842	5 / 42.200	2 / 42.000	3 / 45.200
Vándorkiállítások száma és látogatószáma - hazai (db fő) - külföldön megrendezett (db fő)	0	0	1 / 25.000	0
Befogadott kiállítások száma és látogatószáma (db fő)	1 / 3.181	0	0	3 / 13.513
A nemzetiségek anyaországában megrendezett kiállítások száma és látogatószáma (db fő)	0	0	0	0
Virtuális kiállítások száma és látogatószáma (db fő)	0	0	0	0
A hozzáférhető műtárgyállomány mutatói: - teljes műtárgyállomány száma (db) - kiállításban, látványtárban, tanulmányi raktárban bemutatott tárgyak száma (db) - interneten hozzáférhető tárgyak száma (db) - a teljes műtárgyállomány és a fentiek értelmében hozzáférhető műtárgyállomány aránya (%)	n.a	342.900 3.500 0 1%	342.900 3.500 0 1%	342.900 3500 0 1%
A tárgyévben látogatható kiállításokhoz kapcsolódó	0	0	0	0

tárgykatalógusok és kiállítási vezetőik száma (magyar és idegen nyelven), példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db)				
Múzeumpedagógiai foglalkozással kiegészített kiállítások száma	4	4	4	4

a. Az intézmény 2019. évi kiállítási tevékenységének részletes szöveges bemutatása, ennek illeszkedése az intézmény küldetésnyilatkozatához és középtávú kiállítási stratégiájához.

2019-ben kiállítási tevékenységünk két fő részből állt.

1. Időszaki kiállítások rendezése. Ebben az évben kettő időszaki és ez vándorkiállítást terveztünk. A vándorkiállítást technikai okok miatt nem tudtunk megvalósítani, ugyanakkor saját időszaki kiállításunk három volt. Kettőt (Év ásványa, év ősmaradványa 2019, valamint Gyöngyösi szüret) ebben az évben rendeztünk, egy pedig (Alámerülve) a múlt évről húzódott át. Saját időszaki kiállításaink mellett három befogadott kiállításunk is volt, melyek az Orczy-kastély aulájában és emeleti terében lettek berendezve.

2. Természettudományos élménytér kialakítása az ásványtani és őslénytani állandó kiállítások helyén. A munka az EFOP-3.3.6-17 pályázat keretein belül valósul meg. Az élménytér felépítése 2018-ban kezdődött, de áthúzódott 2019-re is.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
EFOP-3.3.6-17 természettudományos élménytér kialakítása	Báryné Gál Edit	2019. 02. 28.	teljesült
időszaki kiállítások tervezése, kialakítása	Báryné Gál Edit, Székely Ágnes, Fodor Rozália	2019. 12. 22.	teljesült

b. Kiállítások

Állandó kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
Vadászattörténeti kiállítás	38.520	40.000	40.838	Báryné Gál Edit
Helytörténeti kiállítás	38.520	40.000	40.838	Báryné Gál Edit
Természettudományos élménytér	0	40.000	19.845	Fodor Rozália
Természettudományi Pávilon	40.427	42.000	42.923	Babocsay Gergely, Kiss Ádám, Kovács Tibor
Pálmaház	40.427	42000	42.923	Ballok Zsuzsanna

Új saját időszaki kiállítások felsorolása a látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2018. terv	2019. terv	2019. tény	Felelős
Év ásványa, év ősmaradványa 2019	0	0	7.184	Fodor Rozália
Gyöngyösi szüret	0	0	7.184	Báryné Gál Edit

Áthúzódó saját időszaki kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben)

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
Alámerülve	34.106	15.000	42.923	Székely Ágnes

Befogadott időszak kiállítások felsorolása a látogatószámmal

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
Év ásványa, év ősmaradványa 2018 fotó- és rajzpályázat	0	0	4.890	Fodor Rozália
Fényképezőgéppel a csillagos égbolt alatt	0	0	11.652	Fodor Rozália
Gondolatok a magyar irodalomról	0	0	7.450	Jónás Ágnes
Richter Gedeon	0	0	1.173	Báryné Gál Edit

MTM Bakonyi Természettudományi Múzeum, Zirc

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Állandó kiállítások száma és látogatószáma (db fő)	4/21 000 fő	4/19423	4/21 000	4/18659
Időszaki kiállítások száma és látogatószáma - saját épületben (db fő) - más intézményben (db fő) - külföldön megrendezett (db fő)	saját épületben: 3/20 000	saját épületben: 5/21 010	saját épületben: 3/20 000	saját épületben: 5/18659
Vándorkiállítások száma és látogatószáma - hazai (db fő) - külföldön megrendezett (db fő)	hazai: 0	hazai:1/40	hazai: 0/0	hazai: 0/0
Befogadott kiállítások száma és látogatószáma (db fő)	0	0	0	0
A nemzetiségek anyaországában megrendezett kiállítások száma és látogatószáma (db fő)	0	0	0	0
Virtuális kiállítások száma és látogatószáma (db fő)	0	0	0	0
A hozzáférhető műtárgyállomány mutatói: - teljes műtárgyállomány száma (db) - kiállításban, látványtárban, tanulmányi raktárban bemutatott tárgyak száma (db) - interneten hozzáférhető tárgyak száma (db) - a teljes műtárgyállomány és a fentiek értelmében hozzáférhető műtárgyállomány aránya (%)	453 487 3 307 0 0,73%	456 387 3 310 0 0,72 %	467 697 5 310 0 1,1%	484 137 4 092 0 0,84%
A tárgyévben látogatható kiállításokhoz kapcsolódó tárgykatalógusok és kiállítási	0	0	0	0

vezetők száma (magyar és idegen nyelven), példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db)				
Múzeumpedagógiai foglalkozással kiegészített kiállítások száma	2	0	0	0

Az intézmény 2019. évi kiállítási tevékenységének részletes szöveges bemutatása, ennek illeszkedése az intézmény küldetésnyilatkozatához és középtávú kiállítási stratégiájához.

Az intézmény küldetésnyilatkozatának és kiállítási stratégiájának megfelelően a tervezett időszaki és állandó kiállításaink felébresztik és fenntartják a természet sokféleségének, megismerése és megértése iránti igényt és elkötelezetté teszi a társadalom tagjait a természeti környezet megőrzése iránt. Az időszaki kiállításaink is a természet megismerésére, a biológiai sokszínűség bemutatására törekedtek. A múzeumi stratégiához illeszkedve, a jelen problémáinak, jelenségeinek megismertetését, feldolgozását szolgáló, korszerű időszaki kiállításokat terveztünk 2019-ben létrehozni.

Dietzel Gyula, Bakony-kutató nappali lepke gyűjteményének bemutatásával a természet sokféleségére és sérülékenységre hívtuk fel a figyelmet, mindemellett a Bakony-kutató közösség fontosságát is kiemeltük. Őszi időszaki tárlatunkon, kicsit más szemszögből, egy pasztellfestő munkáin keresztül elevenedett meg a természet sokszínű világa, melyre a képzőművészetek iránt érdeklődőket is a múzeumba csábította.

A kiállításinkban hangsúlyos szerepet kapott a helyi közösségek bevonása. Ennek a feladatnak eleget téve szerveztünk a helyi és környékbeli általános iskolák diákjainak (természetet ábrázoló) rajzaiból, valamint a helyi óvodások alkotásaiból kiállítást. Minden korosztályt szeretnénk volna megszólítani, az óvodások a Víz Világnapján mutatták be „vizes élményeiket”, a Múzeumok Éjszakáján az általános iskolások rajzoltak a bakonyi bükkösök élővilágáról, és ebben a témában vártuk a középiskolások rövidfilmjeit is erre az alkalomra.

Az Apátság épületében láthatók **állandó kiállításaink**:

1. A Bakony természeti képe
2. Jégkorszaki óriások a Bakonyban
3. A természet ékszerei
4. Bativai Schüle Imre János trófeakiállítás

Az állandó kiállítás fontos és sikeres része az élőnövény-bemutató, ahol a környék aktuálisan virágzó, természetes stb. növényeiből mutatunk be néhányat. Régi hagyomány a kiállításban, mindig nagy sikere van. Szakmai gondozója *Sinigla Mónika* botanikus, karbantartásuk a teremőrök feladata. Sajnos az élő, védett állatok bemutatóját jogszabályi okok miatt meg kellett szüntetnünk 2016-ban.

Időszaki kiállítások. Az időszaki és vándorkiállítások elhelyezésére, fogadására sajnos csak minimális hely áll rendelkezésre. A SarokGaléria területe alig 8 m². Örültünk annak, hogy 2015-ben sikerült a sarokban a fal burkolását megoldani, így egyszerűbben és könnyebben tudjuk feltenni a képeket és egyéb tárgyakat. A másik lehetséges kiállítási terünk saroképületben levő közművelődési terem, ott viszont a folyamatos látogathatóságot nem tudjuk megoldani. 2017-ben felmerült a lehetősége az eddigieken kívül egy közel 20 m²-es terem bérletére, melyben a SarokGaléria helyett időszaki kiállítások kaphatnának helyet. 2019-es évre áthúzódó tárgyalások az Apátsággal, mint bérbeadóval, nem vezettek eredményre.

A 2018. évi képregény kiállításunk lehetőséget adott arra, hogy a SarokGaléria területén gyereksarkot alakítsunk ki, melyet paravánok, beépített Tv, törölhető tábla biztosítanak. Ezeket az installációkat a 2019-es év kiállításában is felhasználtuk az év eleji rajzkiállításokhoz. A felszerelt Tv lehetőséget biztosított a pályázatra készített rövidfilmek bemutatására. A pasztellfestő kiállításánál kerültek le az installációk a paravánokról.

2019-ben összesen öt időszaki kiállításunk volt, ezek időrendi sorrendben és a helyszínek szerint a következők:

SarokGaléria

- Képregény kiállítás: „Rajzolj és mesélj!” – Fejezetek a Zirci Arborétum lakóinak életéből - (2018. október 12.- 2019. március 17.)
- Víz Világnapja: A Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde óvodásai által készített rajz kiállítás: Vizes élményeim címmel (2019. március 21.-2019. június 16.)
- Rajzkiállítás és rövidfilm bemutató a Múzeumok Éjszakáján (2019.06.22.-2019. 09.01.)
- Festménykiállítás – Liptákné Honfi Krisztina (2019. szeptember 05.- 2019. szeptember 29.)
- Dietzel Gyula rovargyűjteményének kiállítása (2019. október 10.-december 31.)

Külső helyszínen megvalósult vándor-illetve időszakos kiállítások

A környéken többfelé terveztük bemutatni a sokszínű élővilág a Bakony fővárosában c. vándorkiállításunkat, de sajnos nem került rá sor. Az érdeklődők a kiállítás szállításán túl más költséget nem tudtak volna érte fizetni, pedig ez a kis kiállítás Zirc város természeti értékeit mutatja be, ezért turisztikailag a városnak is érdeke lenne, hogy minél szélesebb körben megjelenjen. Sajnos a polgármester külön nem támogatta a vándorkiállítás külső helyszíneken való megjelenését.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesülésének státusza
Állandó kiállítással kapcsolatos ügyek	Horváthné Harmat Beáta, Földváriné Wolf Erika	folyamatos	teljesült
Tárlatvezetések <i>Résztvevők: muzeológusok, preparátorok, múzeumpedagógusok</i>	Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva, Sipos Erika	folyamatos	teljesült
Múzeumpedagógiai, kiállítási segédanyag-gyűjtemény létrehozása, gyarapítása, geológiai, gerinctelen zoológiai foglalkoztató anyag összeállítása. <i>Résztvevők: muzeológusok, preparátorok</i>	Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva, Sipos Erika	folyamatos	folyamatosan gyűlik az anyag
Az MTM BTM állandó kiállításában az élőnövény bemutató fenntartása <i>Résztvevők: Sinigla Mónika, Csillag Brigitta</i>	Sinigla Mónika	folyamatos	teljesült
Gyűjteménybemutatók igény szerint <i>Résztvevők: muzeológusok, preparátorok</i>	Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva, Sipos	folyamatos	teljesült

	Erika		
KIÁLLÍTÁSOK			
ÁLLANDÓ KIÁLLÍTÁS			
Karbantartási munkák az állandó kiállításban	Földváriné Wolf Erika	folyamatos	teljesült
IDŐSZAKI KIÁLLÍTÁSOK			
„Rajzolj és mesélj!” – <i>Fejezetek a Zirci Arborétum lakóinak életéből</i> - Képregény kiállítás	Sinigla Mónika	előző évről áthúzódó március 17-ig	teljesült
Víz Világnapja alkalmából a Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde óvodásai által készített rajz kiállítás „ <i>Vizes élményeim</i> ” címmel (2019. március 21.- június 16.)	Földváriné Wolf Erika	március 21.	teljesült
Rajz- és rövidfilm kiállítás a Múzeumok Éjszakáján „ <i>Bakonyi bükkösök élővilága</i> ” címmel (2019. június 22.-szeptember 1.)	Horváthné Harmat Beáta	június 22.	teljesült
Festménykiállítás Liptákné Honfi Krisztina munkáiból (2019. szeptember 05-29.)	Kutasi Csaba	szeptember 5.	teljesült
Dietzel Gyula lepkegyűjteményének kiállítása „ <i>A nappali lepkék változatos világa</i> ” címmel (2019. október 10-december 31.)	Kutasi Csaba	október 10.	teljesült

c. Kiállítások

Állandó kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
1. A Bakony természeti képe				
2. Jégkorszaki óriások a Bakonyban				
3. A természet ékszerei				
4. Bativai Schüle Imre János trófeakiállítás				
Összesen	19 423	20 000	19 360	Földváriné Wolf Erika

Új saját időszaki kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
Víz Világnapja alkalmából a Zirci Benedek Elek Óvoda és	0	3 800	7 332	Földváriné Wolf Erika

Bölcsőde óvodásai által készített rajz kiállítás „Vizes élményeim” címmel (2019. március 21.- június 16.)				
Rajz- és rövidfilm kiállítás a Múzeumok Éjszakáján „Bakonyi bükkösök élővilága” címmel (2019. június 22-szeptember 1.)	0	5 900	6 554	Ujvári Judit
Festménykiállítás Liptákné Honfi Krisztina munkáiból (2019. szeptember 05-29.)	0	1 300	1 094	Kutasi Csaba
Dietzel Gyula lepkegyűjteményének kiállítása „A nappali lepkék változatos világa” címmel (2019. október 10-december 31.)	0	2 000	2 174	Kutasi Csaba

Áthúzódó saját időszaki kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben)

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
„Rajzolj és mesélj!” – <i>Fejezetek a Zirci Arborétum lakóinak életéből</i> - Képregény kiállítás (2018.október 12.-2019. március 17.)	1961	1500	1505	Kutasi Csaba

Országos és nemzetközi kiállítási programok keretében megvalósuló kiállítások látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
-	-	-	-	-

Országos és nemzetközi kiállítási programok, vándorkiállítások keretében megvalósuló kiállítások látogatószámmal (külső helyszínen):

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős

Befogadott időszaki kiállítások felsorolása látogatószámmal

Kiállítás címe	2018. tény	2019. terv	2019. tény	Felelős
-	-	-	-	-

d. Látogatottság részletes adatai
MTM Anyaintézmény

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Összes látogatószám	140 396	152 790	110 000	119 163
ebből: teljes árat fizető látogató	24 931	27 914	200 000	19 332
kedvezményes árat fizető	78 688	85 683	55 000	65 345
ingyenes	36 777	39 013	35 000	34 486
<i>Összes látogatóból az elmaradott térségekkel kapcsolatos programokon résztvevők száma</i>				
ebből diák látogatók	39 392	41 022	42 000	44 373
ebből külföldi látogatók (becsült százalék)	5%	5%	5%	5%

Az adatokat kérjük a muzeális intézmények látogatóit megillető kedvezményekről szóló 194/2000. (XI. 24.) Korm. rendelet alapján is nyilvántartani.

MTM Mátra Múzeum, Gyöngyös

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Összes látogatószám	50.163	48.579	50.000	52.040
ebből: teljes árat fizető látogató	7.875	8.973	10.000	8.991
kedvezményes árat fizető	20.557	21.196	25.000	22.643
ingyenes	17.305	18.410	15.000	20.406
<i>Összes látogatóból az elmaradott térségekkel kapcsolatos programokon résztvevők száma</i>	0	291	300	370
ebből diák látogatók	17.508	18.112	20.000	19.936
ebből külföldi látogatók (becsült százalék)	3%	2%	2%	2%

MTM Bakonyi Természettudományi Múzeum

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Összes látogatószám	20 367	19 423	20 000	19 360
ebből: teljes árat fizető látogató	4 643	4283	4400	4054
kedvezményes árat fizető	8 489	8922	9000	8834
ingyenes	7 235	6218	6600	6472
<i>Összes látogatóból az elmaradott térségekkel kapcsolatos programokon résztvevők száma</i>	0	0	0	0
ebből diák látogatók	7 870	7189	7200	6509
ebből külföldi látogatók (becsült százalék)	1,5 %	1,5%	1,5%	1.5%

d)

Nyitva tartás (Anyaintézmény: 312 nap/év, Mátra Múzeum:308 , Bakonyi Természettudományi Múzeum:305 nap/év), az ünnepi nyitva tartás jellemzői, illeszkedés a speciális látogatói igényekhez

Az anyaintézmény szerdától hétfőig, 10-18 óta között tart nyitva. Szünnap: kedd.

Az MTM Mátra Múzeuma keddtől vasárnapig, 9.00-17.00 óráig tart nyitva. Hétfő szünnap.

A Bakonyi Természettudományi Múzeum állandó kiállításának ünnepi nyitva- és zárva tartási napjait a tagintézmény javaslatai alapján határoztuk meg, tekintettel a helyi sajátosságokra, igényekre. Az év

utolsó hónapjaiban saját hatáskörben dönthettek az ünnepi nyitva tartásokról. A helyi és környékbeli szálláshelyek igényét figyelembe véve igyekeztünk a decemberi nyitva tartást úgy meghatározni, hogy a szállásokon pihenő családok meglátogathassák a múzeumot. A nyitva tartás időpontját egyeztetettük az Apátsággal is, melynek eredményeként egymást kiegészítve is tudtuk a látogatást biztosítani.

e) *A látogatószám és a múzeumi szolgáltatások minőségének növekedését elősegítő új kezdeményezések, szolgáltatáscsomagok bemutatása, a látogatói elégedettség mérése*

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
...			

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Jegyár-bevétel	69.781.206	83.080.565	85.000.000	88.726.110

f) *A muzeális intézmények látogatóit megillető kedvezményekről szóló 194/2000. (XI.24.) Korm. rendelet 2. § (2) bekezdésében foglaltak alapján nyújtandó kedvezménynek a muzeális intézmény által meghatározott napjai, havi bontásban.*

Az MTM anyaintézménye és a Mátra Múzeum minden hónap első vasárnapján, a Bakonyi Természettudományi Múzeum minden hónap utolsó vasárnapján érvényesíti a kedvezményrendelet fenti pontját a látogatók felé:

A rendeletben nem szabályozott esetekben a speciális nyitva tartási időről a tagintézmények vezetői – e helyi viszonyok ismereténél birtokában – saját hatáskörben döntenek.

Anyaintézmény és Mátra Múzeum		Bakonyi Természettudományi Múzeum	
január 6.	első vasárnap	január 27.	utolsó vasárnap
február 3.	első vasárnap	február 24.	utolsó vasárnap
március 3.	első vasárnap		
március 15. nemzeti ünnep			
április 7.	első vasárnap	március 31.	utolsó vasárnap
május 5.	első vasárnap	április 28.	utolsó vasárnap
június 2.	első vasárnap	május 26.	utolsó vasárnap
július 7.	első vasárnap	június 30.	utolsó vasárnap
augusztus 4.	első vasárnap	július 28.	utolsó vasárnap
augusztus 20. nemzeti ünnep			
szeptember 1.	első vasárnap	augusztus 25.	utolsó vasárnap
október 6.	első vasárnap	szeptember 29.	utolsó vasárnap
október 23. nemzeti ünnep			
november 3.	első vasárnap	október 27.	utolsó vasárnap
december 1.	első vasárnap	november 24.	utolsó vasárnap
		december. 29.	utolsó vasárnap

g) *Múzeumi bolt, büfé, kávézó üzemeltetése*

A Magyar Természettudományi Múzeum anyaintézményében a boltot és a kávézót szerződéses megbízás alapján külsős vállalkozó üzemelteti.

A Mátra Múzeumban a büfét 2019. szeptemberéig külsős vállalkozó üzemeltette, szeptembertől év végéig nem üzemelt.

A Bakonyi Természettudományi Múzeumban kávézó nincs, a bolt saját üzemeltetésben van.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének
---------	---------	----------	--------------------------

			státusza
Múzeumi bolt bevétele	Horváth Vilmosné	2019.12.31.	177 430 Ft-al teljesült
Vásárolt tételszám	Horváth Vilmosné	2019.12.31.	722 db

• *Az intézményi terek bérbeadásának bevételei*

2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
11.923.783	10.015.436	28.000.000	

A Mátra Múzeumban múzeumi tereinket, a kertet és az aulát elsősorban esküvők lebonyolítására, vállalati évzáró díszvacsorák, illetve egyéb vállalati rendezvények/konferenciák lebonyolítására vették igénybe 2019-ben.

A Bakonyi Természettudományi Múzeumnak kiadható tere nincs.

• *A múzeumi bolt, kávézó, egyéb szolgáltatást végző (amennyiben intézményi üzemeltetésű) bevétele*

2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény

• *Az akadálymentesítés kérdéskörében 2019. évi beavatkozások szöveges bemutatása, ezek illeszkedése az intézmény akadálymentesítési stratégiájához. A fogyatékkal élők fogadása érdekében végzett tárgyevi konkrét intézkedések.*

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
...			
Kapcsolattartás fogyatékkal élőkkel, vezetések felajánlása	múzeumpedagógus	2019.12.31.	Teljesült

Az MTM Anyaintézményének kiállítási terei akadálymentesen látogathatóak.

A Mátra Múzeum kiállításainak akadálymentesítése a múzeum teljes területén, a felújítás óta biztosított.

A természettudományi pavilon pinceszinti részén állandó kiállítási egység van a vakok és csökkentlátók számára Braille írásos információs táblákkal. A kert bejáratánál szintén Braille írásos információs táblák szolgálják a vakok és csökkentlátók tájékozódását.

A Bakonyi Természettudományi Múzeum kiállításai bérelt helyiségekben találhatók, emiatt pályázati forrásokat korábban sem tudtunk felhasználni az akadálymentesítésre. A kiállítótér az Apátság első emeletén található, nincs akadálymentesítve. Az Apátsági Látogatóközpontban a tájékoztató táblákat Braille-írással is ellátták, ezek a látássérültek számára a múzeum elérését is segítik.

A múzeum saját épületében mozgáskorlátozottak számára megközelíthető, mozgássérült WC is rendelkezésre áll. Látás és hallássérültek fogadására külön technikai megoldások nincsenek.

A fogyatékkal élők foglalkoztatásához, bemutatókhoz felhasználtuk a tavalyi évben erre a célra összekészített múzeumi tárgyakat.

V. Szolgáltatási feladatok

1. Közönségkapcsolatok:

Az intézmény 2019. évi közművelődési tevékenységeinek bemutatása

MTM Anyaintézmény

Az intézmény 2019. évi közművelődési tevékenységeinek bemutatása

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Családi programok			

Zöld napok	Kocsi Attila	október 8.	Megvalósítottuk
Beporzók Napja	Holler Judit	március 10.	Megvalósítottuk
Műhelytitkok programsorozat	Holler Judit	december 9.	Megvalósítottuk
Tarisznyás túra a kiállításokban	Szundi Anett	folyamatos	Megvalósítottuk
Születésnap zúrók	Taliga Lilla, Makoviny Tünde, Szabados Tamás	december 30.	Megvalósítottuk
„Ottalvós” programok	Holler Judit	folyamatos	Megvalósítottuk
Tehetséggondozó programok			
Természetbúvár szakkör	Kispál István	folyamatos	Megvalósítottuk
Versenyek, vetélkedők 1. Fazekas Biológiaverseny,	Kocsi Attila	december 30.	Megvalósítottuk
Havi szakkör alsósoknak VEKOP 7.3.4-17-2018-00038 projekt keretében	Holler Judit, Lovranits Júlia	december 30.	Megvalósítottuk
Havi szakkör felsősöknek VEKOP 7.3.4-17-2018-00038 projekt keretében	Holler Judit, Kispál István,	december 30.	Megvalósítottuk
Természetismereti tábor	Holler Judit		A VEKOP projekt keretében tudjuk a táborokat megvalósítani. Az előzetes terv elkészült, az első táborok 2020. nyarán lesznek.
Élethosszig tartó tanulást segítő programok			
Teadéltutának nyugdíjasoknak	Kispál István	folyamatos	Megvalósítottuk
Kutatók Éjszakája	Holler Judit	szeptember 27.	Megvalósítottuk
Szabadulószoja jellegű programok	Turcsán Zsolt	december 30.	Megvalósítottuk
Hátrányos helyzetűek, fogyatékkal élők számára szervezett programok			
Fogyatékkal élő csoportoknak szervezett programok	Holler Judit	folyamatos	Megvalósítottuk
Programok hajléktalanoknak	Szundi Anett, Turcsán Zsolt	folyamatos	Megvalósítottuk
Külső partnerrel közös szervezésben megvalósuló programok (épületen belül)			
„Az Év Emlőse: a hiúz” eseménysorozat	(Agrárminisztériummal) közösen: Árva Anita, Holler Judit	március-november	Megvalósítottuk
Országos múzeumi rendezvénysorozatokhoz kapcsolódó programok			
Múzeumok Majálisa	Holler Judit	május 19.	Megvalósítottuk
Múzeumok Éjszakája	Holler Judit	június 22.	Megvalósítottuk
Múzeumok Őszi Fesztiválja	Holler Judit	november 30.	Megvalósítottuk
Mozaik Múzeumtúra – Iskolai RoadShow	Holler Judit	november 30.	Megvalósítottuk
Egyéb rendezvények, feladatok			
Rajzpályázat	Vásárhelyi Boglárka, Lovranits Júlia	november 30.	Megvalósítottuk

- A tárgyév kiemelt feladatainak teljesülése, illeszkedése az intézmény küldetéséhez és közönségkapcsolati stratégiájához

1. Az emberiség történelmét meghatározó nagy földrajzi felfedezések, áttörések évfordulóihoz, mint **Magellán Földkerülő expedíciójának 500 éves évfordulójához**, vagy a **Holdra szállás 50 éves évfordulójához** a kapcsolódott a Múzeumok Éjszakája, a Kutatók Éjszakája, az Asztrokalandok a múzeumban és az új Museocaching programunk.
 - *Múzeumok Éjszakája: Nagy felfedezők nyomában – 360 perc alatt a Föld körül.*
Múzeumok Éjszakája programunk résztvevői a nagy utazók nyomdokain elindulva, a mai kutatók, felfedezők segítségével bejárhatták kontinensünket és a távoli vidékeket, ahol a mai felfedezések részeseivé válhattak. Változatos tevékenységformákat kínáltunk látogatóink számára, akik retro filmvetítésen, szakértői előadásokon, koncerten is részt vehettek, valamint elmerülhettek a kalandtúra játékunkban, a vetélkedőben és virtuális valóság élményben.
Résztvevők száma: 5900
 - *Asztrokalandok a múzeumban – Holdra szállás és az univerzum csodái*
Délelőtti és délutáni turnust is szerveztünk a „Vitrinek teli Holddal” című kiállításhoz kapcsolódó interaktív ismeretterjesztő és kézműves foglalkozásra.
Aki szeretett volna jobban megismerkedni a Holddal, az tárlatvezetés kíséretében tekinthette meg az ember Holdra lépésének 50. évfordulója alkalmából rendezett kamarakiállításunkat. A rövid kiállításvizit után elkészítettük a holdgömb kicsinyített mását, résztvevők játékos formában próbára teheték tudásukat a holdfáziskirakóval, a közetválogatóval, valamint a hold- és napfogyatkozás eljátszásával.
16 órai kezdettel Francsics László, a Magyar Asztofotósok Egyesületének elnöke tárlatvezetés keretében mutatta be az érdeklődőknek Csillag-képek 2019. – Országos asztofotó kiállítás felvételeit.
Résztvevők száma: 110 fő
 - *Kutatók Éjszakája*
Szeptember 27.
A program célja közelebb hozni az érdeklődőkhöz a tudomány érdekességeit, aktualitásait. 16-tól 21 óráig előadásokkal, műhelyprogramokkal, két tematikus mini kiállítással és folyamatosan látogatható, interaktív felfedező programmal vártuk a közönséget. Ezen az estén a főszereplők a múzeum kutatói voltak, akik hazai és külföldi utak során tett felfedezésekről, új eredményekről, leletekről, híres felfedezők életéről és az említett évfordulókhoz kötődő ismeretekbe avatták be az érdeklődőket.
A résztvevők száma ez alkalommal nagyon alacsony volt.
Résztvevők száma: 159 fő
2. **A természettudományi tárgyú gyűjtemények hasznának bemutatása**
Műhelytitkok programjaink célja, hogy látogatóinkat beavassuk a múzeumi munka kulisszatitkaiba. Érzékeltesük, hogy múzeumunkban a kiállítások és a kiállítási épületrészek mögött komoly tárgyi és szakmai háttérkapacitás van. Értékes gyűjtemények, érdekes tárgyak, tudásbázis és szakembergárda, amely a laikus látogató számára kevésbé ismert, ritkábban hozzáférhető, de megismerése, felfedezése gyerekek és felnőttek számára is különleges élményt jelent.
A programsorozatunk segítségével a természettudományok és a tudományos pálya népszerűségét is szeretnénk növelni.
23 alkalom, 2562 résztvevő
3. **Infokommunikációs technológiák bevonása a közművelődési programokba**
Museocaching program Felfedezők Nyomában – Hajsza téren és időn át
Tavaly új programtípusként indított, és népszerűnek bizonyult tárgykereső játékunkat ebben az évadban nemcsak új tartalommal, hanem kibővített céllal és más technikai feltételekkel hirdettük meg.
A „kütyüfüggő” korosztály számára kifejlesztett játékunkkal a több ezer kiállítási tárgy között esetleg rejtve maradt példányok érdekességére, egyediségére, történetére igyekszünk felhívni a

figyelmet, és emellett a tárgyakhoz köthető egykori és mai felfedezők, kutatók munkájába, mai szemmel is vagány életébe is betekintést engedünk.

A játékosok egy történetbe csöppennek, melynek természetesen ők lesznek a főszereplői. A történet szerint egy hajdan élt rokontól, Báró Nopcsa Ferenctől, egy időgép, egy levél és egy sor rejtvény érkezik. A levélben a kalandos életű báró tudósít arról, hogy egy utazást készített elő számukra, ami során az Ő cimboráit kell felkeresni, Borneótól egészen Mexikóig, különböző történelmi korokon át, míg végül vele is találkozhatnak.

A rejtvények QR kódok segítségével hívhatók elő. Minden rejtvény egy „tudós kalandorhoz”, vele együtt egy kiállított tárgyhoz vezet.

A résztvevők saját okostelefonjukat használva vesznek részt a kalandban. A letölthető tartalmak egy múzeumi belső hálózaton érhetők el, így nincs szükség a mobilnet használatára.

Résztvevők száma az őszi fordulóban: ~600 fő

4. A három nagy tematikai egységhez kevésbé kapcsolódó programok

Kiemelt célcsoportjaink számára szervezett programjaink:

- *Zöld napok a múzeumban – A természetvédelemről kicsiknek és nagyoknak*
Beporzók Napja (március 9.), Víz Napja (március 23), Föld Napja (április 27), Madarak és fák napja (május 11), a Biológiai Sokféleség Nemzetközi Napja (május 22.) és Állatok Világnapja (október 5.)
A természetvédelem jeles napjaihoz kapcsolódó programjainkat jobbra a naphoz legközelebb eső hétvégén ünnepeltük. Ismeretterjesztő, felfedező programokkal, mini forgatagokkal vártuk a családdal vagy diákcsoporttal érkező látogatóinkat. Ezek közül két esemény, a márciusi Beporzók Napja és a május végi biodiverzitás ünnep volt összetétel és látogatószám szempontjából is nagyobb szabású. Több helyszín, több szakértői bemutató, több felfedeznivaló állt az érdeklődők szolgálatára.
A programok résztvevői összesen: 2356 fő
- *Állati szerelem – Valentin napi kvíz a múzeumban*
Valentin-napra rendhagyó vetélkedőt szerveztünk. 50 kérdésből álló tematikus kvízünk az állatok szerelmi életét, párkapcsolati nehézségeit és családalapítási szokásait járta körül, az egészen hétköznaptól a legextrémébbig. A népszerű kocsmakvízek mintájára készült feladatsorral egy könnyed és jó hangulatú estét biztosítottunk az állatvilág szerelmeseinek. A vetélkedőn a legtöbb pontot szerző csapat belépőt nyert múzeumi szabaduló szobáink egyikébe.
Résztvevők száma: 14 fő
- *Őslénykutató pizsamaparti – Itt alvós program nyomozójátékkal az általános iskolás korosztály számára*
Az előző évhez mindössze két alkalommal tudtuk vállalni a pizsamaparti lebonyolítását a De Vinci Learning Magyarországgal együttműködésben.
Összesen 60 résztvevő
- *Természetbúvár szakkör – Természetismereti szakkör 9–13 éves diákok részére.*
Szakkörünkön a természettudományok iránt érdeklődő gyerekeket várjuk. Célunk a fiatalok pontos, szakszerű és naprakész ismeretekkel való felvértezése, a természettudományok irányában meglévő elkötelezettségük elmélyítése. Programsorozatunkon muzeológusaink és múzeumpedagógusunk változatos témákkal várták az érdeklődőket.
A 2019–2020-as tanévben a két éves szakköri programunknak immár második sorozata fejeződik be.
9 alkalom, 83 résztvevő
- *Tarisznyás túrák – Kincskereső túrák az állandó kiállításokban, az óvodás és kisiskolás korosztály és az őket kísérő családtagok számára.*
Állandó kiállításainkba vezető feladatlapos felfedező túráinkat hétvégeként és a tanítási szünetekben működtettük. A lebonyolítást, ahogy a korábbi években is, közösségi szolgálatos diákok bevonásával tudjuk csak megoldani, számukra viszont egyre kevésbé ideális ez a feladat, ezért ebben az évben más feladatokat bízunk rájuk.
Összesen 106 résztvevő

- *Az Év Emlőse a Hiúz rajzpályázat*
Földművelésügyi Minisztérium Vadonleső Programjával közösen.
Rajzokat, festményeket két témakörben három korosztálytól; óvodásoktól, alsó- és felső tagozatos diákoktól vártunk. A pályázat sikerét jelzi, hogy rekordszámú, közel 1600 pályamű érkezett. A nyertes alkotásokat bemutató összeállítás az állandó kiállítások épületrészeiben tekinthető meg.
- *Arachnománia*
Halloween előestéjén pókok, denevérek, baglyok és természetesen tudomány és játék várta a szünidőző családokat. A Kupolacsarnokba lépve az elfeledett tudós dolgozószobájában találhattuk magunkat, ahol óriási rovardobozokban óriási madárpókokat, skorpiókat, mellettük baglyokat, denevéreket, repülő kutyákat láthattunk. Vagyis rengeteg nemszeretem állatot, amelyek jelenlétét gyakran összekötik a halállal. A minikiállítást kísérő szövegek és a körülötte megjelenő élménybiológia programok ezen állatcsoportok tulajdonságait, gyakran félreértelmezett viselkedésmintáit igyekeztek tisztázni. Az élőállat bemutatókon madárpókokkal, bűtykös csótányokkal, botsáskákkal, világító skorpiókkal, denevérekkel és bagollyal is lehetett testközelből ismerkedni. Némelyik példányt kézbe is vehették vagy megsimogathatták a résztvevők. Másokat, a városi avar lakóit maguk kereshették meg és vizsgálhatták mikroszkóp alatt. A gyerekek számára egy Halálban jó meseelőadással és kézműves programmal valamit alkalomhoz illő arcfestéssel is készültünk.
Résztvevők száma: 1200 fő
- *Téli rudli – Karácsonyi miniforgatag a múzeumban*
Játékos ismeretterjesztő programunkon látogatóink szinte mindent megtudhattak a szarvasokról. Ismerkedhettek a fenyőfélék sokszínű világával, kézműves programunkon pedig a hazai erdők állatait mintázhatják meg természetes anyagokból. Nem számított sem kor, sem ügyesség, sem előzetes tudás. Ezen a programon mindenki megtalálhatta megának a megfelelő elfoglaltságot.
A programmal nyíló Szarvaskaland című kamarakiállításon a karácsonyi ünnepek alatt mindenki találkozhat, ismerkedhet az Európában élő szarvasfélékkel. Sőt, próbára is teheti tudását velük kapcsolatban.
Résztvevők száma: 230 fő
- *Születésnap zsúrok*
Az évről évre egyre nagyobb sikernek örvendő születésnap zsúrokat a bevált gyakorlat szerint a Közönségszolgálati Csoport és Közművelődési Osztály együtt működtette.
134 alkalom, összesen 1882 résztvevő

Nyugdíjasok számára szervezett programok:

- *Egy csésze tea és egy csipetnyi természettudomány – Múzeumi teadélután nyugdíjasok számára*
Folytattuk a három éve indított nyugdíjasoknak szánt ismeretterjesztő és egyben közösségépítő programsorozatunkat, ahol kutatóink testközelbe hozták a természet megannyi csodáját. Havonta egy alkalommal muzeológusaink meséltek saját szakterületükről előadások, interaktív tárgybemutatók, vetítések formájában.
8 alkalom, összesen 221 résztvevő

Hátrányos helyzetű csoportok számára szervezett programok:

- *Hajléktalanok a múzeumban – részvétel a Máltai Szeretetszolgálat hajléktalan reintegrációs programjában*
Folytattuk hajléktalanoknak szóló programsorozatunkat, mely során hónapról hónapra 6–8 fős csoportok érkeznek hozzánk múzeumi foglalkozásra, és kötetlen beszélgetésre. A programok a múzeumi munkatársak számára is építő jellegű együttlétet jelentenek.
A program szervezését Szundi Anett kollégánk távozása után Turcsán Zsolt vette át.
11 alkalom, összesen 139 résztvevő

- *Fogyatékkal élő fiatalok a múzeumban – részvétel a Bárczi Gusztáv Általános Iskola és Készségfejlesztő Speciális Szakiskola integrációs programjában*
Továbbra is részt veszünk a fogyatékkal élő fiatalok integrációs programjában, melynek keretében tanítási időszakban kéthetente egy délelőttöt töltenek nálunk a gyerekek. Múzeumpedagógusunk irányításával részt vesznek programjaink, kiállításaink tesztelésében, és segítenek a kisegítő feladatok ellátásában.
18 alkalom, alkalmanként két diák és egy pedagógus

Külső helyszínen rendezett programjaink:

- *Múzeumok Majálisa – Állati jó családok és állati társskereső*
Május 18-19.
Ez alkalommal, a korábbi hagyományt felelevenítve, a „kiválasztottakhoz”, a 2019-es év fajaihoz kapcsolódva állítottuk össze programunkat. Az év fajai projektek küldetése olyan fajok társadalmi szintű bemutatása, melyek védelmében a lakosságnak fontos szerepe lehet. A 2019-es kiválasztottak nagy része sokaknak már ismerős volt, a program segítségével ezeket az ismereteket igyekeztünk felszínre hozni, kiegészíteni, mélyíteni. Jellegzetes példák bemutatásával, játékokkal, fejtörőkkel bontottuk ki a szerteágazó témát.
- *Mozaik Múzeumtúra – Múzeum a bőröndben*
A Felelős Szülők Iskolája által szervezett Edukációs Road Show hazai állomásain ebben az évben négy helyszínnre tudtunk elmenni programunkkal. A helyszínek: a Dunakeszi Körösi Csoma Sándor Általános Iskola, a Mogyoródi Szent László Általános Iskola, Budapesten a Hartyán Általános Iskola, a Lemhényi Dezső Általános Iskola és az Óbudai II. Rákóczi Ferenc Általános Iskola,
- *Belső forrástérkép*
- *infrastruktúra*
A tervezett programok megvalósításához a helyi adottságokhoz mérten többnyire megfelelő terek állnak rendelkezésünkre. A bútorzat és az épület egyes részeinek amortizációja minden évben folyamatos problémát jelent.
- *személyi erőforrások*
Közművelődési programjaink jó részét belső erőforrásokból valósítjuk meg. A programok szervezését szakképzett, felkészült munkatársaink, múzeumpedagógusok és animátorok végzik. Az elmúlt években tapasztalható elvándorlás sajnos 2019-ben folytatódott. Az év során négy animátor ill. múzeumpedagógus munkatársunk talált más álláslehetőséget. Szakértelmük, lelkesedésük, munkabírásuk és sok éves tapasztalatuk sokáig hiányozni fog. Két álláshelyet sikerült viszonylag gyorsan betöltenünk, de újonnan belépő felkészült és tetterkész kollégákkal is nehéz a programokat megfelelő számban és színvonalon fenntartanunk. A két hiányzó kolléga helyét mielőbb be kell töltenünk, hogy a ránk váró feladatokat el tudjuk látni. A helyzetet tovább nehezíti, hogy a jelenlegi négy fős csapatban ketten 6 órás munkaviszonyban dolgoznak a múzeumban.
- *anyagi erőforrás*
A közművelődési programok múzeumi forrásból valósultak meg. 2019-ben nettó 517 915 Ft keretből gazdálkodhattunk.
- *Önkéntességi tevékenységek, önkéntesekkel ellátott tevékenységek bemutatása*

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Ismeretterjesztő programok	Holler Judit, Vásárhelyi Boglárka	folyamatos	teljesült

	2016. tény	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Közművelődési rendezvények és a rendezvények résztvevőinek száma (db fő)	214 db 21 753 fő	223 db 23 975 fő	212 db 22 371 fő	210 db 22 000 fő	209 db 22 727 fő
A hátrányos helyzetűeket (kiemelten a romákat), valamint a fogyatékkal élőket célzó, a társadalmi együttélést és a felzárkózást elősegítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	50 db 308 fő	47 db 325 fő	25 db 298 fő	25 db 300 fő	29 db 192 fő
Nemzetiségi közösségi identitást erősítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	-	-	-	-	-
Ismeretterjesztő előadások és a résztvevők száma (db fő)	34 db 1428 fő	39 db 1505 fő	37 db 1433 fő	35 db 1400 fő	39 db 1357 fő
Ismeretterjesztő kiadványok száma, példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db db)	-	-	-	-	-
Önkéntesek és az általuk ledolgozott munkaórák száma (fő óra)	4 fő 667 óra	4 fő 444 óra	5 fő 374 óra	5 fő 400 óra	2 fő 42 óra Ehhez jön még a teremőrzésben szereplő önkéntesek száma

	2016. tény	2017. tény	2018. tény	2019. tény
Közművelődési programok bevétele	Bruttó: 5 650 404 Ft Nettó: 4 449 137 Ft	Bruttó: 5 758 560 Ft Nettó: 4 534 299 Ft	Bruttó: 5 756 391 Ft Nettó: 4 532 591 Ft	Br.: 5 566 933 Ft N.: 4383411 Ft

2. Köznevelési hasznosítás:

Az intézmény 2019. évi múzeumpedagógiai tevékenységének bemutatása.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Múzeumpedagógiai foglalkozások – Az állandó kínálat fenntartása	Holler Judit, Kispál István, Kocsi Attila, Szundi Anett,	folyamatos	Megvalósítottuk

Új múzeumpedagógiai foglalkozások	Vásárhelyi Boglárka Holler Judit, Kispál István, Kocsi Attila, Szundi Anett, Vásárhelyi Boglárka	október 1.	Megvalósítottuk
Fogyatékkal élőknek szóló foglalkozások	Szundi Anett, Holler Judit	folyamatos	Megvalósítottuk
Elégedettségmérés (kérdőíves felmérés)	Holler Judit	június 15.	Megvalósítottuk
Óvodapedagógus és tanító szakos hallgatók gyakorlati és önkéntes munkájának irányítása, szervezése	Vásárhelyi Boglárka	folyamatos	Megvalósítottuk
Iskolai Közösségi Szolgálat	Szundi Anett, Lovranits Júlia	folyamatos	Megvalósítottuk

VEKOP szakkör alsósoknak 4 alkalom, résztvevők száma alkalmanként: 19 fő
felsősöknek: 4 alkalom, résztvevők száma alkalmanként: 29 fő

- *A tárgyév kiemelt feladatainak teljesülése, illeszkedése az intézmény múzeumpedagógiai küldetéséhez.*
Múzeumpedagógiai szolgáltatásainkat az állandó és az időszaki kiállításokra alapozva, a Nemzeti alaptanterv, a kerettantervek és a környezeti nevelés szempontrendszerét figyelembe véve alakítjuk. Törekszünk arra, hogy minden korosztály számára színes kínálatot nyújtsunk, és lehetőleg minden évfolyam tananyagához legyen kapcsolódási pontunk. Igyekszünk az ismeretátadás hagyományos, frontális módszerei helyett minél több tevékenységen alapuló, interaktív, a gyerekek közreműködését, együttműködését igénylő módszert alkalmazni.
- Alapfeladataink közé tartozik a **környezeti nevelés és a természettudományos múzeumpedagógia módszertani fejlesztése**. 2019-ben az infokommunikációs technika alkalmazásának lehetőségeivel foglalkoztunk a március elején szervezett programunk során.
Digitális eszközök a múzeumok kapujában – Az IKT eszközök alkalmazása a múzeumpedagógiában
c. szakmai napunkon az IKT eszközök oktatásban, múzeumpedagógiában való alkalmazásával ismerkedhettek meg az érdeklődők. Az előadásokat, workshopokat olyan gyakorló pedagógusok tartották, akik hosszú évek óta kutatják és alkalmazzák ezeket a módszereket oktatói munkájuk során. Miután mindnyájan a közoktatásban dolgoznak, szinte kizárólag iskolai környezetben alkalmazzák a továbbképzésen bemutatott alkalmazásokat, módszereket, ezért szükség volt arra, hogy picit átforgassuk mindezt a múzeumpedagógiában, közművelődésben is használható formára.
- Az év második felében a múzeumpedagógiai tevékenységünkben elsődlegesen az elnyert VEKOP pályázat megvalósítására fókuszáltunk. **Az Élet(tér)kép - Iránytű a természet felfedezéséhez VEKOP 7.3.4-17-2018-00038** pályázatunk a Kulturális intézmények a köznevelés eredményességéért konstrukcióban részesült támogatásban. Pályázatunkat hét oktatási-nevelési intézménnyel együttműködésben valósítjuk meg. Téma napokat, havi szakköröket, versenyeket és táborot szervezünk a szerződő intézményekből érkező gyerekek számára. A projekt keretében új programcsomagokat fejlesztünk és valósítunk meg a köznevelésben és az óvodai nevelésben résztvevő gyermekek tudásának és készségeinek fejlesztése érdekében. A tanórán kívüli nem formális tanulási formák előtérbe helyezésével az ismeretek bővítésén túl szeretnénk pozitív hatással lenni a gyermekek önkifejező, problémamegoldó képességére, javítani kapcsolatteremtő készségüket és növelni önbizalmukat. A projektbe bevont intézmények kiválasztásával igyekszünk elérni a szociokulturális hátrányok és a területi egyenlőtlenségek csökkentését.
A programok elindításával párhuzamosan a szükséges beszerzéseket nem tudtuk elindítani. Így

programok megvalósítása során el kellett térnünk az eredeti tervektől, és a nagyobb demonstrációs eszköz igényeket támasztó új foglalkozásokat a gyűjteményi anyagra támaszkodva tudtuk teljesíteni. A projekt keretében megtartott témnapok száma (2,5 óras, két helyszínen zajló foglalkozások): 34. A témnapokon 443 fő vett részt. Ők 2-2 alkalommal jöttek hozzánk. A projekt keretében megtartott szakköri foglalkozások száma (1,5 óras foglalkozások): 8 alkalom. Ők 4-4 alkalommal jöttek hozzánk.

- Az év folyamán frissítettük a foglalkoztató termék és a foglalkozások demonstrációs anyagainak leltárát.
- Elindítottuk egy új, sokszínűbb, bővebb, a NAT-hoz és a kerettantervekhez szorosabban kötődő foglalkozáskínálat összeállítását. A terv bővebb kidolgozását, és a foglalkozások formába öntését a VEKOP pályázat indítása miatt el kellett halasztanunk. A pályázat keretében ugyanis a 2019 szeptemberrel induló tantárvében 18 új múzeumpedagógiai foglalkozást kell elindítanunk.
- Távozó munkatársaink helyére belépő új kollégák felkészítése, a feladatok teljes vagy részbeni átadása alapvető, folyamatos feladattá vált.
- *Az elmaradott térségek iskolás korú fiataljainak szánt tehetséggondozó, illetve korai iskolaelhagyást csökkentő tervek megvalósulása.*
- *célzottan a külföldi magyarok számára szervezett programok bemutatása.*
- *Az egyes állandó és időszakos kiállításokhoz kapcsolódó múzeumpedagógiai programok bemutatása.*

A kiállítás címe	A foglalkozás címe	Korosztály
Sokszínű ÉLET – Felfedezőúton Magyarország tájain (állandó kiállítás)	Az ember evolúciója	Felsőöknék és középiskolásoknak
	Az erdők világa	Felsőöknék, középiskolásoknak
	A vizek világa	Általános iskolásoknak
	Városi vadon	Felsőöknék
	Csontok nyomában	Általános és középiskolásoknak
	Mamutok és társaik	Óvodásoknak, alsóöknék
Eltűnt világok kiállítás (állandó kiállítás)	A mi dinoszauruszaink	Óvodásoknak, alsóöknék
A korallzátonyok változatos élővilága (állandó kiállítás)	A korallzátony világa	Óvodásoknak, alsóöknék, felsőöknék
Tananyaghoz kapcsolódó, de nem a jelenleg látható kiállítások anyagára épülő foglalkozások		
	Természetbúvár-terem kicsiknek és nagyöknék	Minden korosztálynak
	Rovarlesen	Óvodásoknak, alsóöknék
	Erdőkerülő	Óvodásoknak, alsóöknék
	A világ rovarszemmel	Felsőöknék és középiskolásoknak

	Miről árulkodnak a csontok?	Felsősöknek és középiskolásoknak
	Foglalkozások sajátos nevelési igényű gyerekek számára	Minden korosztálynak
	Állati hangok	Felsősöknek és középiskolásoknak
	Szimbolikus állatok – állati szimbolika	Felsősöknek és középiskolásoknak
	A madarak csodálatos világa	Felsősöknek és középiskolásoknak
	A túlélés bajnokai – alkalmazkodó állatok	Felsősöknek és középiskolásoknak
A VEKOP projekt keretében elindított foglalkozások:		
	Az erdő télen	Óvodásoknak
	Az élet a talajban	Alsó tagozatosoknak
	Az erdő élővilága	Alsó tagozatosoknak
	A fűtenger	Felső tagozatosoknak
	Csontfitnesz	Felső tagozatosoknak
	Az erdő	Felső tagozatosoknak

- *A programok eredményessége érdekében tett intézkedések bemutatása.*
- Alapvető feladatunk, hogy programjaink során természettudományos szempontból naprakész, hiteles információt adjunk át. A munkatársak felkészítésében, naprakész ismeretekkel való ellátásában, és ezáltal tudásunk frissen tartásában nélkülözhetetlen segítséget nyújtanak a muzeológusok. Segítő közreműködésükre a továbbiakban is támaszkodni szeretnénk.
- Egyes múzeumpedagógiai feladatok ellátásába igyekeztünk asszisztensként bevonni az ELTE TÓK óvodapedagógus és tanító szakos hallgatóit, akik önkéntesként és külső gyakorlaton voltak jelen nálunk.
- A múzeumpedagógiai foglalkozásokon részt vevő csoportokat kísérőpedagógusok körében kérdőíves igényfelmérést végeztünk. A 2018 év végén elkezdett felmérés keretében ez év végére 227 kitöltött kérdőív alapján tudjuk összegezni a visszajelzéseket.
- A használatban levő tárgyak, preparátumok felújítását, pótlását csak részben és sokszor nagy késésekkel tudtunk gondoskodni.
- Folyamatosan figyelmet fordítunk a front line személyzettel való kapcsolattartásra, a kétirányú információáramlás zökkenőmentes fenntartására
- Az intézményi honlap pedagógusoknak szóló felületén elérhető tartalmakat (foglalkozás ajánlók, foglalkozásterveket) folyamatosan megújítását ez évben nem tudtuk megvalósítani.
- *A külső kapcsolati háló erősítése érdekében megvalósult intézkedések, különös tekintettel az elmaradt térségekben a tehetséggondozásra, illetve korai iskolaelhagyás csökkentésére.*
- 2019-ben elsődleges feladat volt a VEKOP pályázatok megvalósítása érdekében kötött új együttműködésekben rögzített programok zökkenőmentes lebonyolítása.
- Igyekeztünk részt venni a múzeumpedagógiai szakmai hálózat programjain.
- *A belső forrástérkép meghatározása*
- Az anyaintézményben a Ludovika-téri kiállítási épületben az álladó kiállításokhoz kapcsolódó öt jól felszerelt foglalkoztató teremben és az állandó kiállítások terében tartjuk a múzeumi órákat. A fogyóeszközök pótlásár a rendelkezésre álló keret megfelelő fedezetet biztosít. A preparátumok, egyedileg gyártott tárgyak beszerzése humán erőforrás hiány miatt nagyon nehézkes.
- *humán erőforrások*
Anyaintézményünkben a múzeumpedagógiai foglalkozásainkat a Közművelődési

Osztály szakképzett, felkészült munkatársai, múzeumpedagógusok és animátorok vezetik. Nagy gondot okoz, hogy tovább fokozódott a korábbi években elindult a fluktuáció. Több munkatársunk elment a múzeumtól, illetve részmunkaidőben tud nálunk munkát vállalni. Az év végére a hat aktív, teljes munkaidős múzeumpedagógus/animátor munkakör csak részben van betöltve. Jelenleg két nyolc és két hat órás munkatárs dolgozik ezen a területen.

○ *pénzügyi erőforrás*

2019-ben a múzeumpedagógiai foglalkozásokra múzeumi belső forrásból 771 870 forintot fordítottunk.

• *Oktatási-nevelési intézményekkel történő együttműködés bemutatása*

- 2019-ben újabb együttműködési megállapodást nem tervezünk kötni oktatási intézményekkel, mert a VEKOP pályázatunk kapcsán megkötött együttműködési szerződések alapján vállalt foglalkozások a teljes kapacitásunkat lekötik.
- Együttműködési megállapodások az oktatási-nevelési intézményekkel az önkéntes iskolai közösségi szolgálat szervezésére. Az együttműködési megállapodások számának növelésére ebben az évben sem törekedtünk. A lezajlott személyi változások miatt a szervezéssel és kapcsolattartással kevesebb munkatársunk tud foglalkozni. Ebből eredően csökkent a résztvevő diákok száma és közösségi szolgálat feladattal töltött óraszám is.
- Részvétel az értelmi sérült fiatalok szocializációjában a Bárczi Gusztáv Óvoda, Általános Iskola, Készségfejlesztő Speciális Szakiskolával kötött megállapodás szerint.
- Együttműködési megállapodás a Budapesti Fazekas Mihály Gyakorló Általános Iskola és Gimnáziummal az első alkalommal 2016 őszén indított Fazekas Biológia Verseny közös szervezéséről és lebonyolításáról. Az első két év tapasztalatai alapján a versenyt meghirdetése a 2019–2020-as tanévre is meghirdettük.

• *Iskolai közösségi szolgálat bemutatása*

A diákok számára több feladattípust ajánlunk, amelyekből kiválaszthatják érdeklődési körüknek, képességeiknek valamint időbeosztásuknak megfelelő. Igyekeztünk olyan feladatokat összegyűjteni, amelyek a kamaszok számára érdekesek, vonzóak, tanulási lehetőséget nyújtanak. A közművelődési részleg mellett a múzeum természetrajzi gyűjteményeiben is várjuk a diákokat.

A közönségszolgálati, közművelődési részlegen meghirdetett feladatok:

- látogatók fogadása, irányítása,
- kézműves foglalkozások előkészítése, – részvétel a kézműves foglalkozások lebonyolításában,
- részvétel az ismeretterjesztő programok lebonyolításában,
- részvétel a középiskolás korosztálynak szóló programok tervezésében és kivitelezésében.

A gyűjteményekben végezhető feladatok:

- segítségnyújtás a gyűjteményrendezésben, gyűjteményi konzerválási / preparálási munkában
- számítógépes adatrögzítés, egyéb digitalizálás
- segítségnyújtás a gyűjteményi fogyóeszközök nyilvántartásában

	2016. tény	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
A gyűjteményre és a kiállításokra alapozott múzeumpedagógiai foglalkozások és a foglalkozások résztvevőinek száma (db fő)	814 db 11 238 fő	749 db 10 116 fő	864 db 11 044 fő	750 db 10 000 fő	707 db 9857 fő (A szabadulószoa foglalkozásokkal)

					együtt. 43 db, 280 fő)
A honlapon elérhető múzeumpedagógiai foglalkozások száma (kiemelten a kerettantervhez illeszkedő foglalkozásokra) (db)	35 (26)	37 (28)	37 (28)	40 (31)	38 (29)
<i>célzottan a külföldi magyarok számára szervezett programok és a programok résztevőinek száma</i>	-	-	1 db 90 fő	-	-
Múzeumpedagógiai kiadványok száma, példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db db)	3 db 22 000 db 5000 db	3 db 10 570 db 11 430 db	3 db 9 570 db 900 db	3 db 8 670 db 780 db	3 db 7 890 db 900 db
Iskolai tehetséggondozást segítő programok és a programok résztevőinek száma (db fő)	5 db 160 fő	11 db 260 fő	12 db 219 fő + a rajzpályázat 416 fővel	11 db 200 fő	16 db 185 fő
A korai iskolaelhagyás csökkentését segítő programok és a programok résztevőinek száma (db fő)	3 db 83 fő	-	1 db 12 fő	3 90 fő	
Iskolai közösségi szolgálat kapcsán köznevelési intézményekkel kötött megállapodások száma, az iskolai közösségi szolgálaton résztevő diákok és az általuk a múzeumban eltöltött órák száma (db fő óra)	11 db 45 fő 609 óra	15 db 35 fő 546,5 óra	17 db 36 fő 540,5 óra	18 db 35 fő 540 óra	19 db 16 fő 269 óra

MTM Mátra Múzeum

3. Közönségkapcsolatok:

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Szerződésen kívüli múzeumpedagógiai órák tartása	Fodor Rozália	2019. 12. 22.	teljesült
Óvodai foglalkozásokra szerződés szerint 1500 fő megjelenése	Fodor Rozália	2019. 12. 15.	teljesült
Szerződésen kívüli óvodai foglalkozások tartása	Fodor Rozália	2019. 12. 22.	teljesült
Víz Világnapja Víz Világnapja ovis délelőtt Vetélkedő alsó tagozatosoknak Víz Világnapja családi nap	Székely Ágnes	2019. 03. 22. 2019. 03. 25. 2019. 03. 24.	teljesült
Éjszakázz a múzeumban!	Székely Ágnes	2019. 04. 19.	teljesült
Húsvétolás a Mátra Múzeumban	Székely Ágnes	2019. 04. 20.	teljesült
Föld Napja Föld napi kirándulás felsősöknek Föld Napja családi nap Föld napi kupa ovisoknak, Vetélkedő felső tagozatos diákoknak, Föld napi középiskolás vetélkedő	Székely Ágnes	2019. 04. 16. 2019. 04. 28. 2019. 04. 24. 2019. 04. 25. 2019. 04. 25.	elmaradt teljesült elmaradt elmaradt elmaradt
Madarak és Fák napja Madarak és Fák Napja családi nap Madárgyűrzés	Székely Ágnes	2019. 05. 05. 2019. 05. 10.	teljesült
Múzeumok Éjszakája	Székely Ágnes	2019. 06. 22.	teljesült
Éjszakázz a múzeumban!	Székely Ágnes	2019. 06. 16.	teljesült
Múzeumi nyári tábor	Székely Ágnes	2019. 07. 26.	teljesült
*EFOP-3.3.6-17-2017-00001-hez kapcsolódó napközis táborok	Fodor Rozália	2020. december 31.	teljesült
Múzeumi nyílt nap	Ballok Zsuzsanna, Jónás Ágnes	2019. 09.	teljesült
Múzeumok Őszi Fesztiválja Állatok Világnapja családi nap Mesélő kövek, mesélő házak... Múzeumpedagógiai tanévnitó Teréz nap óvodapedagógusok részére Éjszakázz a múzeumban! Földtani kirándulások Márton napi libaságok	Székely Ágnes	2019. 10. 06. 2019. 10. 18. 2019. 10. 10. 2019. 10. 15. 2019. 10. 27. 2019. 10. 19. 2019. 11. 10.	teljesült
Advent Adventi családi nap Adventi kézműves hét	Székely Ágnes	2019. 12. 01. 2019. 12. 06.	teljesült

*Táborban részt vevők száma 2019-ben: 360 fő

- A tárgyév kiemelt feladatainak teljesülése, illeszkedése az intézmény küldetéséhez és közönségkapcsolati stratégiájához

„Az MM küldetése, hogy felébressze és fenntartsa a természet és kultúra sokféleségének megismerése és megértése iránti igényt és elkötelezetté tegye a társadalom tagjait a természeti környezet és kulturális értékek megőrzése iránt. Ennek érdekében gyűjti, őrzi, kutatja és bemutatja a természettudományokra és történettudományokra jellemző tárgyakat és ismereteket, különös tekintettel az észak-magyarországi régióra és Gyöngyös város környékére.”

Ennek szem előtt tartásával alakítjuk ki minden évben közművelődési programtervünket. Az egyes programok az élethosszig tartó tanulás eszmeiségére alapozva, a környezeti nevelés eszköztárát felhasználva szólít meg és vonz be a múzeumba minden korosztályt. Célközönségünk kettős. Egyrészt a gyöngyösi és gyöngyös környéki lakosság, kiket a gyermekeken keresztül szólítunk meg. A nekik szánt táborok, vetélkedők és múzeumpedagógiai foglalkozások során olyan élményt nyújtunk nekik, melyet családtagjaikkal, barátaikkal is szeretnének megosztani. Ennek lehetőségét a családi napok során tudjuk biztosítani. Másik alappillérünk a Mátrába látogató csoportok és családok. Ők szezonális látogatók, akik főként májustól októberig látogatják múzeumunkat.

A 2019. év kiemelt közművelődési feladatai a következők voltak:

- Zöld Jeles Napokhoz kapcsolódó programok
- Részvétel a Múzeumok Majálisán
- Múzeumok Éjszakájához kapcsolódó programok
- Múzeumi Nyári Tábor
- Éjszakázz a múzeumban! programok
- Múzeumi nyílt nap
- Múzeumok Őszi Fesztiváljához kapcsolódó programok

• *Belső forrásterkép*

A programok tervezésében a múzeum összes szakalkalmazottja részt vesz.

Rendezvényeink szervezésében, lebonyolításában az alábbiak szerint vesznek részt kollégáink:

Rendezvény hirdetése, népszerűsítése: szakalkalmazottak – 1 fő programgazda, 1 fő kreatív tervezésért felelős munkatárs, 1 fő kommunikációs munkatárs, 1 fő látogatómenedzser-koordinátor.

Esemény közvetlen, fizikai előkészítése: 1 fő programgazda, 2 fő kertész

Megvalósítás: programgazda, 2-3 fő szakalkalmazott, közfoglalkoztatott és/vagy kulturális közfoglalkoztatott munkatárs, IKSZ diákok

A rendezvények, kiállítások helyszínét 1 vagy 2 fő takarító tartja folyamatosan karban.

Infrastrukturális háttér:

kiállítási terek és múzeumkert

1 teljesen felszerelt oktatóterem: benne egy tábla, egy asztali számítógép, egy projektor, mikroszkópok, távcsövek

2 tetszőlegesen berendezhető foglalkoztató tér: hozzá 1 laptop, 1 projektor, 1 vetítővászon, 1 mágnes tábla

1 természettudományos élménytér

Gazdasági háttér: kis összegű anyag- és eszközszükségletek esetén múzeumi keretből, vagy havi ellátmány terhére

nagyobb beszerzések, beruházások pályázatokból (pl. NKA, EFOP)

• *Önkéntességi tevékenységek, önkéntesekkel ellátott tevékenységek bemutatása*

Az MTM Mátra Múzeumában a közönségszolgálatban 2 fő önkéntes segít a teremörzésben:

Kecskés Tamás – a nemzeti ünnepnapokon és Mihalik Józsefné – hetente kétszer, napi 4 órában.

A múzeum két volt kutatója, Fűkőh Levente és Varga András önkéntes munkában, nyugdíjasként segíti a Malakológiai gyűjtemény és az Őslénytani gyűjtemény unkáját.

Társult kutatói és önkéntesi tevékenység

Társult kutatók által tudományos-szakmai területen végzett feladatok

Gyűjtemény	Feladat	Felelős	Társult kutató	Eredmények	Munkaórák becsült száma
Őslénytani és Földtani Tár					
	Eocén tudománytörténet és nummulitesz kutatások	Dulai Alfréd	Kecskeméti Tibor	4 megjelent könyvfejezet	300
	Mezozoós gerincesek kutatása	Szentesi Zoltán	Ősi Attila	4 megjelent cikk	240
	Triász és jura Gastropoda	Főzy István	Szabó János	3 megjelent, 1	240

	vizsgálatok (Szicília, India, Ausztria, Magyarország)			elkészült cikk	
	A villányi triász halmaradványok kutatása	Szentesi Zoltán	Szabó Márton	Megjelent publikáció	250
	A szentmargitai porcoshal-anyag revíziója	Gasparik Mihály	Szabó Márton	Megkezdett kézirat	30
	Eocén porcos- és csontoshal-anyagok revíziója	Dulai Alfréd	Szabó Márton	Benyújtott kézirat (könyvfejezet)	150
	Bakonyi felső-jura és alsó-kréta faunák vizsgálata (Főzy I. OTKA témája). Mecseki alsó-kréta faunák vizsgálata.	Főzy István	Vörös Attila	Nemzetközi publikáció + poszter Nemzetközi publikáció	950
Növénytár					
Ősnövény gyűjtemény	Magyaregregy flórájának feldolgozása	Erdei Boglárka	Hably Lilla	kézirat elfogadva (Acta Palaeobotanica)	150
Zuzmógyűjtemény	Cladonia fajok kémiai (HPTLC kromatográfia) és mikroszkópos morfológiai vizsgálata	Lőkös László	Farkas Edit	ca 150 Cladonia példány azonosítása	40 nap (320 óra)
Zuzmógyűjtemény	Hazai és külföldi zuzmóparazita mikrogombák mikroszkópos vizsgálata és fotodokumentációja, molekuláris genetikai vizsgálathoz zuzmóminták előkészítése	Lőkös László	Varga Nóra	több száz hazai és külföldi zuzmóparazita mikrogomba azonosítása	ca 140 nap (1120 óra)
Gombagyűjtemény	Begyűjtött gombafajok meghatározása Kucsmagomba napok és Őszi gombafesztivál megszervezése és lebonyolítása	Locsmándi Csaba Locsmándi Csaba	Vasas Gizella Vasas Gizella	150 gombafaj meghatározása a két rendezvény megvalósult	100 óra 180 óra
Állattár					
Emlősgyűjtemény	kisragadozók vizsgálata	Görföl Tamás	Cserkész Tamás	a molnárgörény filogenetikai vizsgálata	120
Emlősgyűjtemény	földikutyák vizsgálata	Görföl Tamás	Németh Attila	az albertirsai populáció vizsgálata	60
Emlősgyűjtemény	emlősök szőrtani vizsgálata	Görföl Tamás	Ronkayné Tóth Mária	csövesorrú-denevérfajok szőrtani vizsgálata	12
Emlősgyűjtemény	hódok gyűjtése	Görföl Tamás	Czabán Dávid	több hódpéldány került a gyűjteménybe	24
Kétéltű-és hüllőgyűjtemény	Segítség a leltározásban, mintapreparálásban	Vörös Judit	Beke Hanna	Önkéntesünk jelentős segítséget nyújtott a GGBN növénytári minták rendszerezésében, kígyóbőr minták rendszerezésében, valamint egyéb kétéltű és hüllő preparálási folyamatokban.	55
Kétéltű-és hüllőgyűjtemény	Adatbevitel	Vörös Judit	Páli Emese	Kereshető adatbázis-bővítés.	8
Parazitológiai gyűjteménycsoport	Trematoda fajok taxonómiai vizsgálata	Gubányi András	Matskási István	-	
Puhatestűek gyűjteménye	meztelencsigák rendszertani kutatása	Fehér Z	Turóci Ágnes	folyamatos	40
Puhatestűek gyűjteménye	orsócsigák rendszertani kutatása	Fehér Z	Szekeres Miklós	folyamatos	40
Puhatestűek gyűjteménye	Csepel sziget faunisztikai feltárása	Fehér Z	Csanádi	folyamatos	5

			Dávid		
Kisebb rovarrendek gyűjteménye	Plecoptera és Dermaptera gyűjtemény feldolgozása	Puskás Gellért	Murányi Dávid	A feldolgozás folyamatos, 11 megjelent alkerész taxonómiai cikk (Kína és Kaukázus).	200
Kisebb rovarrendek gyűjteménye	Neuropterida és Psocoptera gyűjtemény feldolgozása	Puskás Gellért	Sziráki György	Madagaszkári Conyopterigidae anyag feldolgozása, egy elkészült kézirat 18 tudományra új fajjal. Taxonómiai munka a Chrysopa genusz fajain. Részvétel a Mecsekérc programban.	940
Kisebb rovarrendek gyűjteménye	Thysanoptera gyűjtemény feldolgozása.	Puskás Gellért	Orosz Szilvia, Szénási Ágnes	a feldolgozás alkalomszerűen történik	10
Szipókás rovarok gyűjteménye	Bodobácsok óvilági csoportjainak rendszertani vizsgálata	Kóbor Péter	Kondorosy Előd	Egy új subgenus és öt új faj leírása a Lethaeini tribusból (2 IF közlemény)	50
Szipókás rovarok gyűjteménye	Orientális elterjedésű pajzsospoloska csoportok rendszertani vizsgálata	Kóbor Péter	Rédei Dávid	munka folyamatban	30
Szipókás rovarok gyűjteménye	A palearktikum egyes területeinek kabócánépessége	Kóbor Péter	Orosz András	munka folyamatban	600
Szipókás rovarok gyűjteménye	Kéregpoloskák rendszertana	Kóbor Péter	Vásárhelyi Tamás	munka folyamatban	200
Kétszárnyúak gyűjteménye	Agromyzida fajok identifikációja, leírása	Soltész Zoltán	Papp László	identifikált fajok, tudományra új fajok, könyv megjelenése folyamatban	100
Hártyásszárnyúak gyűjteménye	Symphyta példányok határozása	Vas Zoltán	Zombori Lajos	Symphyta példányok meghatározása	20
Lepkegyűjtemény	Különféle Noctuidae csoportok taxonómiai revíziója	Tóth Balázs	Ronkay László	4 tudományos közlemény, 1 könyv	300
Rákok és egyéb vízi gerinctelenek gy.	A Szigetköz zoológiai monitorozása keretén belül a zooplankton fauna vizsgálata	Gubányi András	Forró László	elkészült jelentés	200
Talajzoológiai gy. – giliszták	kutatás végzése a földigiliszta gyűjteményben	Szedzerjesi Tímea	Csuzdi Csaba	publikációk	240
Mátra Múzeum					
Tiszaszőlős, Donaháza-pusztai: Réti-Dűlő régészeti feltárás kagyló anyagának kiértékelése	Fodor Rozália	Fűkőh Levente (önkéntes)		kézirat p30 + adatbázis 891 minta kagylóanyaga	800
Összesen					8 084

Társult kutatók és önkéntesek által végzett gyűjteményi feladatok

Gyűjtemény	Feladat	Felelős	Társult kutató	Eredmények	Munkaórák becsült száma
Óslénytani és Földtani Tár					
	Leltározási előkészítés	Főzy István	Vörös Attila	50 tétel	80
Növénytár					
Ősnövény gyűjtemény	régi gyűjtésű anyag meghatározása Magyaregregyről	Erdei Boglárka	Hably Lilla	190 pld leltározása	150
Zuzmógyűjtemény	Hazai és külföldi zuzmóparazita	Lőkös	Varga Nóra	több száz hazai és	ca 140 nap

	mikrogombák azonosítása	László		külföldi zuzmóparazita mikrogomba azonosítása	(1120 óra)
Gombagyűjtemény	Gombák begyűjtése, preparálása, leírása, címkézése, kapszulázása	Locsmándi Csaba	Vasas Gizella	400 gombafaj begyűjtése, preparálása, címkézése, leírása és kapszulázása	300 óra
Állattár					
Emlősgyűjtemény	szöcskeegér gyűjtemény rendezése	Görföl Tamás	Cserkész Tamás	részlegesen revideálva lett az anyag	24
Madárgyűjtemény	Bőrbe tömött madarak rendszertani sorrendben történő elrendezése	Fuisz Tibor	Fehérvári Péter	Összesen 570 példány rendezése, 1700 feletti példány revíziója	100
Puhatestűek gyűjteménye	Subai különlenyomatok betagozása a különlenyomatgyűjteménybe	Fehér Z	Eröss Z	teljesült	10
Kisebb rovarrendek gyűjteménye	Plecoptera gyűjtemény gyarapítása, feldolgozása, monitorozása és állagmegóvása	Puskás Gellért	Murányi Dávid	Jelentős gyűjteménygyarapítás (Kaukázus, Kína, Argentína), feldolgozás, rendezés, állagmegóvás.	100
Kisebb rovarrendek gyűjteménye	Neuropterida és Psocoptera gyűjtemény gyarapítása, feldolgozása, monitorozása és állagmegóvása	Puskás Gellért	Sziráki György	Beérkezett anyagok határozása, dokumentálása, rendezése; gyűjtemény állagmegóvása.	30
Kisebb rovarrendek gyűjteménye	Thysanoptera gyűjtemény rendezése, feldolgozása.	Puskás Gellért	Orosz Szilvia, Szénási Ágnes	Kölcsönzésre kért példányok fotózása.	10
Szipókás rovarok gyűjteménye	A gyűjtemény trópusi bodobács-anyagának (Heteroptera: Lygaeoidea) rendezése	Kóbor Péter	Kondorosy Előd	A családsorozat 3 családja (Ninidae, Oxycarenidae) esetében történt teljes értékű, rendezett gyűjteményrészlet felállítása.	30
Szipókás rovarok gyűjteménye	A gyűjtemény címerespoloska-féle anyagának (Heteroptera: Pentatomoidea) rendezése	Kóbor Péter	Rédei Dávid	A családsorozathoz tartozó meghatározatlan anyag válogatása, identifikációja	20
Szipókás rovarok gyűjteménye	A gyűjtemény egyes palearktikus leterjedésű kabóca-csoportjaihoz tartozó anyag feldolgozása	Kóbor Péter	Orosz András	Dobrudzsai gyűjtések kabóca-anyagának feldolgozása, betagozása.	1000
Szipókás rovarok gyűjteménye	A gyűjtemény kéregpoloska (Heteroptera: Aradidae) anyagának rendezése	Kóbor Péter	Vásárhelyi Tamás	A kéregpoloska anyag határozása.	200
Hártyásszárnyúak gyűjteménye	preparálás, cédulázás, digitalizálás, nyilvántartási és állományvédelmi feladatokban asszisztencia	Vas Zoltán	Domonkos Istvánné (önkéntes nyugalmazott preparátor)	3151 példány preparálása, cédulázása, 60 különlenyomat digitalizálása, nyilvántartási és állományvédelmi feladatokban asszisztencia	900
Bogárgyűjtemény	Magyar és palearktikus ormányosbogarak(Curculionidae) határozása, gyűjteménybe sorolása	Merkl Ottó	Podlussány Attila	500 példány meghatározása, cédulázása és besorolása, kölcsönzési feladatok	100
Bogárgyűjtemény	Magyar és egzotikus cincérek (Cerambycidae) határozása, gyűjteménybe sorolása	Merkl Ottó, Németh Tamás	Székely Kálmán	400 példány meghatározása, cédulázása, a palearktikus gyűjteményrész felállítása	120
Bogárgyűjtemény	Magyar és palearktikus levélbogarak (Chrysomelidae) határozása, gyűjteménybe sorolása	Merkl Ottó	Bakardzsiev Krisztián	1000 példány meghatározása, cédulázása és besorolása	50

Bogárgyűjtemény	Magyar és palearktikus vegyes bogárcsaládok határozása	Merkli Ottó	Szalóki Dezső	800 példány meghatározása, cédulázása	60
Lepkegyűjtemény	A Noctuoidea orbis terrarum gyűjteményrész revíziójában történt segítségnyújtás	Tóth Balázs	Kovács Sándor Tibor	Minisztérium által elfogadott revíziós jegyzőkönyv	100
Talajzoológiai gy. egyéb	álskorpióanyag feldolgozása	Dányi László	Novák János	30 fiola álskorpió meghatározása	120
Talajzoológiai gy. egyéb	kaszáspók adatbázisolása és cédulázása	Dányi László	Luiz Fernando Gonçalves Zanfelici	98 fiola elkészült	15
Embertani Tár					
Posztpleisztocén gyűjtemény	Kána falu (Budapest, XI.ker-Kőérberék Tóváros Lakópark)	Buzár Ágota	László Orsolya	89 tétel embertani feldolgozása, nyilvántartásba vétele	160
Mátra Múzeum					
Malakológiai Tájékoztató 32. kötete, mely a kvartermalakológiai anyag teljes gyűjteményi katalógusa, 112 lelőhely, 8305 tétel	Fűkőh Levente (önkéntes)	Fűkőh Levente (önkéntes)	megjelent 2019-ben		480
kvartermalakológiai különlenyomat rendezése	Magyar Balázs	Fűkőh Levente (önkéntes)	jelenleg kb. 2000 tétel		350
Összesen					5 469

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Közművelődési rendezvények és a rendezvények résztvevőinek száma (db fő)	39 / 5474	50 / 3313		76 / 5071
A hátrányos helyzetűeket (kiemelten a romákat), valamint a fogyatékkal élőket célzó, a társadalmi együttélést és a felzárkózást elősegítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	85 / 2228	121 / 3146	95 / 2600	135 / 3783
Nemzetiségi közösségi identitást erősítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	0	19/41	20 / 300	388 / 982*
Ismeretterjesztő előadások és a résztvevők száma (db fő)	0	0	0	0
Ismeretterjesztő kiadványok száma, példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db db)	4 / 87	1 / 19	6 / 80	5 / 92
Önkéntesek, társult kutatók és az általuk ledolgozott munkaórák száma (fő óra)	0	0	0	0

*A feltüntetett adatok magukba foglalják az EFOP-3.3.2-16-2016-00345, valamint az EFOP-3.3.6-17-2017-00001 pályázatok keretein belül a múzeumba érkező hátrányos helyzetű és sajátos nevelési igényű gyerekeket és a nekik kidolgozott programokat is.

4. Köznevelési hasznosítás:

Az intézmény 2019. évi múzeumpedagógiai tevékenységének bemutatása.

2019-ben állandó múzeumpedagógiai kínálatunkban 30 féle múzeumpedagógiai foglalkozást hirdettünk meg. Ezek a foglalkozások az óvodásoktól a középiskolásokig minden korosztálynak kínálnak programot, mely a NAT-hoz illeszkedve egészíti ki az oktatási intézményben szerzett ismereteket. Ezeken felül két uniós pályázat keretein belül speciális tematikájú múzeumpedagógiai

programokat valósítottunk meg elsősorban hátrányos helyzetű és speciális nevelési igényű gyerekek számára.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Múzeumpedagógiai programkínálat aktualizálása	Fodor Rozália	2019.05	teljesült

- *A tárgyév kiemelt feladatainak teljesülése, illeszkedése az intézmény múzeumpedagógiai küldetéséhez.*

A Mátra Múzeum évek óta jó kapcsolatot ápol Gyöngyös Város Óvodáival és a járás iskoláival. Ez 9 óvodát és 21 iskolát érint a Gyöngyösi Járásban. Kiemelt feladataink közé tartozik ezen múzeumpedagógiai együttműködések fenntartása. Gyöngyös Város Önkormányzatával 2019-ben is megkötöttük az együttműködés megállapodást, 1500 főre.

2019-ben két uniós pályázat megvalósítása is zajlott.

Az EFOP-3.3.6-17 számú pályázatban huszonegy iskolával kötöttünk együttműködési megállapodást. A pályázat megvalósítása 2019-ben kezdődött. Év végéig 2067 diákot regisztráltunk a programban. Számukra 16 különböző múzeumpedagógiai programot dolgoztunk ki, melyek egyenként 5, vagy 10 alkalomból álltak. Így minden diák félévente legalább öt alkalommal vett részt múzeumpedagógiai foglalkozáson.

2018. szeptemberében indult az EFOP-3.3.2-16 pályázat megvalósítása is, ami 2 óvodát és öt általános iskolát érint. Ebben kiemelt figyelmet kapnak a hátrányos helyzetű gyerekek.

Az együttműködési megállapodásokon túl fontos feladatunk az ide látogató óvodás és iskolás csoportok számára biztosítani múzeumpedagógiai foglalkozásokat.

Mindezek érdekében 2018-ban megújul programkínálatunk földtan, élővilág és történelem témakörökben is.

- *Az elmaradott térségek iskolás korú fiataljainak szánt tehetséggondozó, illetve korai iskolaelhagyást csökkentő tervek megvalósulása.*

A Mátra Múzeum fontos szerepet vállal hátrányos helyzetű gyerekek felzárkóztatásában. Ezért 2016-ban együttműködési megállapodást kötött hét olyan intézménnyel a járásban, melyek hátrányos helyzetű gyerekekkel foglalkoznak. Az együttműködési megállapodások az EFOP-3.3.2-16 pályázathoz kapcsolódnak. A megvalósítás 2018. szeptemberében kezdődött.

Egy másik nyertes pályázat, az EFOP-3.3.6-17 keretén belül 21 iskola diákjai jöttek 2019. februárjától múzeumpedagógiai foglalkozásokra. Ez a pályázat is kiemelt figyelmet fordít a hátrányos helyzetű gyerekekre.

- *célzottan a külhoni magyarok számára szervezett programok bemutatása.*

A Mátra Múzeum múzeumpedagógiai programjai mind a belföldi, mind a külhoni magyarok számára ugyanolyan feltételekkel voltak elérhetők 2019-ben is.

- *Az egyes állandó és időszakos kiállításokhoz kapcsolódó múzeumpedagógiai programok bemutatása.*

Az MTM Mátra Múzeuma standard múzeumpedagógiai kínálatában 2019-ben 30 múzeumpedagógiai foglalkozást hirdettünk meg. A foglalkozások kapcsolódását az állandó kiállításokhoz, valamint a különböző korosztályú célcsoportokhoz táblázatban mutatjuk be.

Kiállítás	Kapcsolódó múzeumpedagógiai óra címe	Célcsoport	Felelős
Helytörténeti kiállítások	A céhek világa – a gyöngyösi céhes élet története	felső tagozat, középiskola	Báryné Gál Edit
Földtani gyűjtemény*	Barangolás a mamutok földjén	óvoda alsó tagozat	Fodor Rozália
	Dínókaland	óvoda alsó tagozat	Fodor Rozália
	Bányavirágok – a Mátra kincsei	felső tagozat, középiskola	Fodor Rozália
	Amiről a kövek mesélnek	felső tagozat, középiskola	Fodor Rozália

	Ismerkedés az ősmaradványokkal	felső tagozat, középiskola	Fodor Rozália
	Jégkorszaki óriások nyomában	felső tagozat, középiskola	Fodor Rozália
	Klimaváltozások a Föld történetében	felső tagozat, középiskola	Fodor Rozália
Természettudományi Pavilon	Kalandozás a Százholdas pagonyban	óvoda alsó tagozat	Nagy Zsuzsanna
	Mézfa	óvoda alsó tagozat	Nagy Zsuzsanna
	Egy életre szól	óvoda alsó tagozat	Nagy Zsuzsanna
	Létveszélyben	alsó és felső tagozat, középiskola	Nagy Zsuzsanna
	Bogyó és Babóca a Mátra Múzeumban	óvoda alsó tagozat	Székely Ágnes
	Badar állathatározó	óvoda alsó tagozat	Székely Ágnes
	A tölgyfa utca kis lakói	óvoda alsó tagozat	Székely Ágnes
	Békabuli	óvoda alsó tagozat	Székely Ágnes
	Csicsergő	óvoda alsó és felső tagozat, középiskola	Székely Ágnes
	Hat lábon az élet...	óvoda alsó és felső tagozat, középiskola	Székely Ágnes
	Szabad egy táncra – avagy a méhek titkos élete	alsó tagozat	Székely Ágnes
	Tópart Apartman	alsó tagozat	Székely Ágnes
	Láthatatlan lakótársaink	alsó és felső tagozat, középiskola	Székely Ágnes
	Az én kezem és a patkány lába - Élő anatómia	alsó és felső tagozat, középiskola	Ballók Zsuzsanna
	Mesél az erdő	alsó és felső tagozat, középiskola	Székely Ágnes
	Az utánzás művészete – a mimikri	felső tagozat, középiskola	Székely Ágnes
	Trópus koktél	felső tagozat, középiskola	Székely Ágnes
	„Isten óvja a királynőt!” - betekintés az államalkotó élőlények életébe	középiskola	Székely Ágnes
	Gombák a mikroszkóp alatt	középiskola	Székely Ágnes
	Színek formák az állatvilágban	felső tagozat, középiskola	Ballók Zsuzsanna
	Egy hangya szemszögéből	felső tagozat, középiskola	Ballók Zsuzsanna
	Kételtűek és hüllők a lakhelyünkön	felső tagozat, középiskola	Babocsay Gergely

*A földtani témájú múzeumpedagógiai órák alapját a földtani gyűjtemény (ásványok, kőzetek, ősmaradványok) adja, mivel a természettudományos élményteret csak korlátozottan tudják az EFOP-3.3.6-17-2017-00001 projektben nem résztvevő csoportok hasznosítani a megvalósítási időszak végéig.

Az EFOP-3.3.6-17-2017-00001 projekthez kapcsolódó múzeumpedagógiai programok bemutatása.

Program címe	Célcsoport
Környezetünk	1-4.o
Mindennapi víz	1-4.o
Változzunk át a Mátra Múzeum lakóivá!	1-4.o
Ismerkedés a természettel	3-4.o
Amiről a Mátra mesél	5-6.o
Élet-energia	5-6.o
Ismerd meg környezetet!	5-6.o
Rend, vagy rendetlenség?	5-6.o
Változó Világ	5-8.o
Élet-tér-idő	7-8.o
Földünk	7-8.o
Tűz és víz...	7-8.o
Természeti rendszerek	9-10.o

2019-ben a foglalkozásokon részt vevő diákok száma 2067 fő. A megtartott múzeumpedagógiai foglalkozások száma: 1056.

Az EFOP-3.3.2-16-2016-00345 projektben 18 csoport 219 tanulójának 100 foglalkozást tartottunk.

- *A programok eredményessége érdekében tett intézkedések bemutatása.*
Eredményességi mutatóként elsődlegesen a múzeumpedagógiai foglalkozáson részt vevő csoportok és diákok számát használjuk.
- *A külső kapcsolati háló erősítése érdekében megvalósult intézkedések, különös tekintettel az elmaradott térségekben a tehetséggondozásra, illetve korai iskolaelhagyás csökkentésére.*
Folyamatban van egy, a látogatói elégedettségvizsgálathoz használható kérdőív kidolgozása, melyben a múzeumpedagógiai foglalkozás minőségére, a téma aktualitására, tananyaghoz való illeszkedésére, a foglalkozásvezető felkészültségére, valamint a kiállításainkról alkotott látogatói véleményre is rá fogunk kérdezni. Az így kapott információk segítségünkre lesznek a múzeumpedagógiai stratégia kidolgozásában.
- *A belső forrástérkép meghatározása*
Múzeumpedagógiai órák szervezésében, lebonyolításában az alábbiak szerint vesznek részt kollégáink:
Szervezés, szakmai előkészítés: 1 fő muzeológus és /vagy 1 fő muzeológus.
Múzeumpedagógiai óra előkészítése: a foglalkozást tartó muzeológus vagy múzeumpedagógus.
Múzeumpedagógiai programkínálat kialakítása: 1 fő látogatómenedzser-koordinátor.
A foglalkoztató tereket 2 fő takarító tartja folyamatosan karban.
Infrastrukturális háttér:
1 teljesen felszerelt oktatóterem: benne egy tábla, egy asztali számítógép, egy projektor, mikroszkópok, távcsövek
2 tetszőlegesen berendezhető foglalkoztató tér: hozzá 1 laptop, 1 projektor, 1 vetítővászon, 1 mágnes tábla
kiállítási terek és múzeumkert
Gazdasági háttér: kis összegű anyag- és eszközszükségletek esetén havi ellátmány vagy jegybevétel terhére
nagyobb beszerzések, beruházások uniós pályázatokból (pl. EFOP)
- *Oktatási-nevelési intézményekkel történő együttműködés bemutatása*

2019-ben újabb együttműködési megállapodást kötöttünk Gyöngyös Város Óvodáival. A korábbi gyakorlatnak megfelelően terv szerint újabb 500 óvodás korú gyermek vett részt 3-3 múzeumpedagógiai foglalkozáson.

2019-ben zárult a TÁMOP-3.2.8-12 pályázat fenntartási időszaka. Ez egy óvoda és három iskola diákjait érintette.

Az EFOP-3.3.2-16 pályázat megvalósítása 2018. szeptemberében kezdődött. Ez további együttműködések életbe lépését jelenti két óvoda és öt iskola esetében. A megvalósítás 2019-ben folyamatosan zajlott.

Az EFOP-3.3.6-17 pályázat foglalkozásainak megvalósítása 2019. februárjában kezdődött.

Huszonegy iskolával kötöttünk együttműködést ehhez a programhoz. A megvalósítás 2019-ben folyamatosan zajlott.

- *Iskolai közösségi szolgálat bemutatása*

Az iskolai közösségiszolgálat keretén belül a múzeumba érkező diákok elsősorban a rendezvények lebonyolításában segédkeznek. Fogadják és irányítják a vendégeket, különösen az idősebbeket; segítenek a rendezvényhez kapcsolódó helyszínek berendezésében; részt vesznek egyes ügyességi illetve kézműves foglalkozásokon.

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
A gyűjteményre és a kiállításokra alapozott múzeumpedagógiai foglalkozások és a foglalkozások résztvevőinek száma, a honlapon elérhető múzeumpedagógiai foglalkozások száma (kiemelten a kerettantervhez illeszkedő foglalkozásokra) (db fő db)	203 / 4638 / 44	188 / 3664 / 35	200 / 4500 / 30	1309 / 5.390 / 30
<i>célzottan a külhoni magyarok számára szervezett programok és a programok résztvevőinek száma</i>	0	0	0	0
Múzeumpedagógiai kiadványok száma, példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db db)	0	0	0	2 / 5000 / 150*
Iskolai tehetséggondozást segítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	0	19 / 253	25 / 1500**	44 / 2661** ebből EFOP: 21/612
A korai iskolaelhagyás csökkentését segítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	0	19 / 253	25 / 1500**	44 / 266** ebből EFOP: 21/612
Iskolai közösségi szolgálat kapcsán köznevelési intézményekkel kötött megállapodások száma, az iskolai közösségi szolgálaton résztvevő diákok és az általuk a múzeumban eltöltött órák száma (db fő óra)	5 / 8 / 128	7 / 49 / 461	7 / 45 / 450	7 / 46 / 475

*Az adatok az EFOP-3.3.6-17-2017-00001 pályázat keretein belül elkészített kiadványokat jelentik.

** A feltüntetett adatok magukba foglalják az EFOP-3.3.2-16-2016-00345, valamint az EFOP-3.3.6-17-2017-00001 pályázatok keretein belül a múzeumba érkező hátrányos helyzetű és sajátos nevelési igényű gyerekeket és a nekik kidolgozott programokat is.

Ásvány-és Kőzettár

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Közművelődési rendezvények és a rendezvények résztvevőinek száma (db fő)	8 n.a.	8 n.a.	6	10 600
A hátrányos helyzetűeket (kiemelten a romákat), valamint a fogyatékkal élőket célzó, a társadalmi együttélést és a felzárkózást elősegítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	0 0	0 0	0 0	1 15 [Hajléktalan program]
Nemzetiségi közösségi identitást erősítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)				
Ismeretterjesztő előadások és a résztvevők száma (db fő)	15 330	12 200	8 160	12 200
Ismeretterjesztő kiadványok száma, példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db db)				
Önkéntesek, társult kutatók és az általuk ledolgozott munkaórák száma (fő óra)	8 624	6 250	5 300	5 270

Rendezvény neve	Tevékenység megnevezése	Résztvevők
Természetbúvár szakkör 2019.03.22.	A hegyek kincse: ásványok, kőzetek, ércék. Interaktív ismeretterjesztő foglalkozás	Topa B.A. Jánosi M.
Év fajai: Porondon a kiválasztottak kiállítás megnyitójához kapcsolódó foglalkozás 2019.05.22.	Foglalkozások előkészítése, megtartása	JM
Műhelytitkok 2019.05.25.	„Nehéz témáról könnyedén: az év ásványa, a galenit” – interaktív ismeretterjesztő foglalkozás előkészítése és megtartása a galenitről, az év ásványáról. Programajánló megírása az MTM honlap/blog/FB számára	Papp G., Jánosi M.
Kutatók Éjszakája 2019.09.27.	Ismeretterjesztő interaktív foglalkozások elkészítése és megtartása + 1) Az Év ásványa, a galenit 2) Az Év ásványi nyersanyaga, a mészkő 3) A Hold	Jánosi M., Papp G., Topa B.A. + önkéntesek
Múzeumok Őszi Fesztiválja 2019.10.28	Holdas kiállításvezetés és foglalkozások előkészítése, megtartása	JM
Hajléktalan program 2019.10.31.	Kiállításvezetés hajléktalanok számára	Papp G.
Földtudományos Forгатag 2019.11.09–10.	Interaktív ismeretterjesztő és kézműves foglalkozások és egy előadás előkészítése és	Jánosi M., Kis A.,

	megtartása. 1) Az Év ásványa, a galenit 2) A Hold	Papp G., Topa B.A. + önkéntesek
Műhelytitkok 2019.12.07.	„Vázanyagból házanyag és megannyi más – Az év ásványkincse, a mészkő”. Interaktív ismeretterjesztő és kézműves foglalkozás előkészítése és megtartása az év ásványi nyersanyagáról, a mészkőről. Programajánló megírása az MTM honlap/blog/FB számára	Kis A., Topa B.A. + önkéntesek
VEKOP-foglalkozás 2019.12.07.	A hegyek kincse: ásványok, kőzetek, ércek. Interaktív ismeretterjesztő foglalkozás	Kis A., Topa B.A. + önkéntesek

Az MTM Ásvány- és Kőzettár részvétele külső helyszíneken megrendezett közönségrendezvényeken

Téma / program / pályázat megnevezése	Tevékenység megnevezése	Résztvevők
20. Lurdy-Házi Ásványbörze és GeoNapok 2019.04.07–08.	Interaktív ismeretterjesztő és kézműves foglalkozás, illetve előadás előkészítése és megtartása a galenitről, az év ásványáról és a mészkőről, az év ásványkincséről.	Jánosi M., Papp G., Topa B.A. + önkéntesek
„Az év ásványa” program	Személyes és on-line megbeszéléseken való részvétel, facebook-posztok és blogbejegyzések írása, logisztikai segítségnyújtás több alkalommal.	Jánosi M., Papp G.

MTM Bakonyi Természettudományi Múzeum

I. Rendezvényeken való megjelenés (forgatagok):

- **A Múzeumok Majálisa** (Budapest, május 18-19.) 24. alkalommal került megrendezésre a megújult múzeumkertben a több, mint 120 múzeum bemutatkozására lehetőséget adó program, melynek témája idén ICOM aktuális jelmondata: *Museums as Cultural Hubs: The Future of Tradition - A múzeumok mint kulturális központok – A hagyomány jövője* – volt, mellyel a múzeumok kulturális megtartó erejére, társadalom számára oly fontos, mélyen gyökerező hagyományaink jövőjére, és ezek közösségmegtartó jelenőségére irányították a figyelmet.
A majális másik tematikája 1989-re, azaz a rendszerváltoztatásra fókuszált Közös időnk- 1989 elnevezéssel. Az 1972-ben alapított, Bakonyi Természettudományi Múzeumnak - mint Magyarország első vidéki természettudományi szakmúzeumnak - a rendszerváltozás (1989) adta meg a lehetőséget ahhoz, hogy 1992-ben a Veszprém Megyei Önkormányzat önálló gazdálkodású intézményévé váljon. A múzeum ezen időszakát mutattuk be a rendezvényen.
A múzeum megalakulása óta szervezi az 1962-ben indított „A Bakony természeti képe” című kutatóprogramot. A program eredményei megjelennek a múzeum kiállításában, ismeretterjesztő tevékenységében és kiadványaiban is. A kutatóprogram eredményeiből is ízelítőt adtunk, azon kívül mikroszkópos- és kézműves foglalkozás várták az érdeklődőket év fajaihoz kapcsolódva.
- **Földtudományos Forgatag** (november 9.) Idén 11. alkalommal rendezte meg a Magyarhoni Földtani Társulat a nagysikerű Földtudományos Forgatagot, melynek a Magyar Természettudományi Múzeum adott otthont. A forgatagon bemutatkoztak földtudományi kutatással foglalkozó intézmények, megismerkedhettek ásványkincseinkkel, a klímaváltozás nyomaival a kőzetekben, a

földtani veszélyforrásokkal, a Földet vizsgáló geofizikusok különleges eszközeivel és a szénhidrogén kutatás érdekességeivel.

Tagintézményünket Katona Lajos geológus, Keserü Ildikó geológus preparátor és Sipos Erika múzeumpedagógus képviselte. A MTM BTM standján egy kis kiállítás várta az érdeklődőket bakonyi ősmaradványokból, továbbá két érdekes foglalkozással készült a múzeum. „Ősmaradvány” elnevezéssel a gyerekek kéz lenyomatot készíthettek tálkába öntött nyers hobby betonba, mely másnapra megszilárdulva örök emlék maradhat számukra. Előre elkészített, levegőre száradó gyurmából növény- és csigalenyomatot is színezhettek, melyet nyakukba akasztva akár viselhetnek is a későbbiekben.

Mindkét foglalkozás nagyon népszerű volt, sok kézlenyomat készült és még több színes lenyomatmedál. A foglalkozások közben lehetőség nyílt a gyerekek tudásának bővítésére, hasznos információkat hallhattak az ősmaradványokról és az ásványokról.

II. Egyéb programok

- **Múzeumok Éjszakája** (június 22.) A Múzeumok Éjszakája rendezvénysorozat alkalmával az országos tematikához kapcsolódóan tartalmas programokkal vártuk az érdeklődőket.
- **Bakonyi bükkösök élővilága** címmel meghirdetett rajz- és videópályázatra beérkezett alkotások legjobbjaiból készített időszaki kiállítás ünnepélyes megnyitója, a pályázat eredményhirdetése, és ünnepélyes díjátadója zajlott a Múzeumok Éjszakáján.

Közreműködtek a zirci III. Béla Gimnázium, Művészeti Szakgimnázium és AMI zeneiskolás növendékei. Zsúfolásig megtelt az állandó kiállítás tere, a rajz- és videó pályázatot a Szín-Vonal Alapfokú Művészeti Iskola zirci tagintézményének vezetője értékelte.

A múzeum felhívására összesen 68 rajz és 24 videó érkezett. Sok alkotást kaptak a badacsonytomaji székhelyű, zirci telephellyel rendelkező Szín-Vonal Alapfokú Művészeti Iskolából, Tatóról, Veszprém-Gyulafirátótról, Balatonfüzfőről, Olaszfaluból, Révfülöpről és Székesfehérvárról szintén nagyon sokan küldték el alkotásukat a pályázatot meghirdető intézmény címére. Ezen kívül Balatonalmádiból, Veszprémvarsányból és Budapestről is pályáztak. Voltak olyan diákok, akik Zircen jártak osztálykiránduláson, meghallgatták a múzeum bakonyi bükkösökről szóló előadását, s ez ihlette meg őket az alkotásra.

A kiállítás-megnyitóval egybekötött díjátadó kollektív mozival, azaz a három nyertes videó megtekintésével zárult.

Magyar zergevirág és eurázsiai hiúz - Kézműves foglalkozás kicsiknek az év fajaihoz kapcsolódóan: "Az év emlőse és az év vadvirága" témájú kézműves foglalkozás keretében a gyerekek a magyar zergevirág vagy a hiúz álarc elkészítése közül választhattak.

Az év "ŐSVÁNYA" címmel bemutatkozott a 2019. év magyarországi ásványa és ősmaradványa, a galenit és a Komlosaurus carbonis.

Kész szépségzalonná alakult át a múzeum közművelődési helyiségének egy része, **"Természetes" körömdíszítés** várta a gyerekeket, természet motívumai által, az **arcfestés** során **pedig** mókás, hangulatos, színes átváltozáson vehettek részt a gyermekek.

Különlegességek mikroszkóp alatt programunk során a múzeum munkatársai segítségével láthatóvá váltak a természet parányi részletei. Elsősorban a komoly veszélyben levő méhekre és "rokonaikra", a darazsakra koncentráltunk, de természetesen foglalkoztunk az év rovarával, a havasi cincérral is, valamint megismerhették az idei Beporzók napja alkalmából belső udvarunkon létesített rovarhotelt és annak lakóit.

Rakd össze! – képkirakó foglalkozás során az év emlőset, a hiúzt és az év rovarának választott havasi cincért állíthatták össze puzzle darabokból az arra vállalkozók a mágnes táblán.

Szabadítsuk ki az ősmaradványokat programelemnél a résztvevők saját kezükkel és a rendelkezésükre bocsátott preparáló eszközök segítségével szabadították ki az ősmaradványokat az őket fogva tartó rétegek fogságából.

"Ősember ösvénye" - Csak természetesen! Mezítlábas élmények- séta cipő nélkül a száraz, csúszós, szúrós vagy éppen süppedős felszíneken és a **Játékos, szürkületi kincskeresés és denevér megfigyelés** az Arborétumban a rossz időjárás miatt elmaradt, helyette a kiállításban a témára

vonatkozó foglalkozás és előadás várta az érdeklődőket. A játékos feladatokat kitalálók apró ajándékokat, így például az év állatai kitűzőket kaptak jutalmul.

- **43. Magyar Malakológus Találkozó (szeptember 13-15)**

Városunk adott otthont a 43. Magyar Malakológus Találkozónak, melyet nagyobb részt az NKA támogatásából tudtunk megvalósítani. Tagintézményünk a Magyar Malakológiai Társasággal közösen szervezte a programot. A megnyitóra és a szakmai előadásokra a Városházán került sor, Ottó Péter, Zirc város polgármestere nyitotta meg konferenciát. Összesen 8 nyilvános szakmai előadást hallgathattak az érdeklődők, majd a délelőtti program a Magyar Malakológiai Társaság közgyűlésével zárult. Délután a szakemberek a magyarországi recens szárazföldi puhatestű fajok magyar nevezéktanának egységesítésén dolgoztak. Ezt követően a múzeum kiállítását tekintették meg a konferencia résztvevői.

Délután a múzeum közművelődési termében, a programhoz kapcsolódó múzeumpedagógiai foglalkozás várta az általános iskolás diákokat. A múzeum kollégái a konferencián résztvevő malakológusok segítségével, játékosan vezették be a csigák világába az gyerekeket. A csigák felismerésén túl, mikroszkópos bemutató, memória játék, valamint csigaválogatás is várta az érdeklődőket. A legkisebbek csigákat hajtogathattak és színezhettek, ajándékként porceláncsigákat kapott minden résztvevő. Este a szálláson útibeszámoló és filmvetítés volt a program.

A konferencia vasárnap kirándulással zárult, a kutatók vonatozás után sétát tettek a Cuha-völgyében, egyúttal megismerkedtek a terület csigafaunájával is. Az ország minden tájáról érkező 38 résztvevő szép élményekkel távozott városunkból.

- **Kutatók Éjszakája (szeptember 27.)** - Idén harmadszor rendeztük meg a Kutatók Éjszakáját Zircen. A program során az intézmény muzeológusai beszéltek a Bakony-vidék természeti értékeinek feltárásáról, az ökológiai, természetvédelmi kutatásaikról, azok eredményéről, majd az érdeklődők meghallgathatták Vörös Judit előadását „A változatosság gyönyörködtet- békák, góték, szalamandrák címmel.

Katona Lajos geológus előadásban beszélt a bakonyi barlangi kutatásokról, a 2016.évi csajági mamutsontvázak mentéséről és azok feldolgozásáról, a 2014-ben kezdődő, azóta is folyamatos pulai Alginit-bánya őslénytan kutatásáról, 2008-2018 közötti felsőrákosi (Románia) masztodon csontvázának bementéséről és kiállítás készítéséről, a 2003-tól napjainkig tartó Pannon-tó puhatestűinek feldolgozásáról, taxonómiai revíziójáról.

Kutasi Csaba előadásában a Kárpát-medence természetes és mezőgazdasági élőhelyein élő bogarak, főként a futóbogarak faunisztikai és ökológiai vizsgálatáról beszélt. Szó esett a barlangi és a pulai fosszilis rovarvilág vizsgálatának eddigi eredményeiről, a Bakonyban kimutatott Natura 2000-es jelölőfajokról, valamint a térségben korábban még nem ismert bogarokról is.

Kovács Attila ornitológus kolléga Cselekvő madárvédelem bakonyi fajok esetében c. előadásában beszélt a madarak (feketególya, kígyászölyv, darázsölyv, héja, rétisas, hamvas rétihéja, daru, gyurgyalag, gyöngybagoly, vörösvércse) fészkelési szokásairól, jellemzőikről és esetükben bemutatta a gyakorlati madárvédelem lehetőségeit.

Vörös Judit az MTM kutatója a békák, góték és szalamandrák világába kalauzolta az érdeklődőket. Sok érdekességet elmondott a kétélűekről, bemutatta azt az apró levelibéka fajt is, amely a broméliák levelei között összegyűlt vízben él és néhány éve tudományra új fajként került Brazíliából. Megtudtuk azt is, hogy pár nap múlva ismét repülőre ül és Brazília keleti partvidékének atlanti esőerdeiben folytatja megkezdett kutatásait.

- **Geotóp Nap (október 5.) -túra.**

A Geotóp Nap esemény azért jött létre, hogy minél szélesebb körben népszerűsítse a geológia tudományát és az élettelen földtani értékeinket a természetes közegükben. Idén az Év Ásványi Nyersanya a mészkő lett, ezért egy olyan helyszínt keresett a múzeum, ahol a túrázó a felszínen tanulmányozhatta a mészkövet, gyűjthetett kőzetalkotó ősmaradványokat és megismerhette a mészkő

„kemény és puha” oldalát is. Így jutott a választásunk a kevésbé ismert, de annál vadregényesebb dudari Ördög-árokra. Kirándulásra érkezett érdeklődők és a veszprémi Deák Ferenc Általános Iskola alsós osztálya esetében nem csak a csapat összetartozását erősítette, hanem megismertette velük a lakóhelyük környezetében található természeti értékeket is.

- **Zirci Zöld önképzőkör előadássorozata** (október 25., november 8., december 13.)

Intézményünk és a Reguly Antal Múzeum és Népi Kézműves Alkotóház érkezettnek látta az időt, hogy a múzeum és más szakemberek segítségével megválaszolják azt a kérdést, hogy a környezeti problémák esetében mit tehetünk az élhető világért közvetlen élőhelyünkön, környezetünkben, Zircen.

A Fridays for Future mozgalom elsőpró sikere formálta a gondolatot a szakemberekben, hogy a mozgalomhoz tartozó pénteki tüntetések alatt - így lélekben csatlakozva - az érdeklődők nézzenek meg filmeket, hallgassanak meg előadókat, ismerkedjenek meg praktikus technikákkal.

Első alkalommal (október 11.) a Holnap c. film vetítésére került sor, majd közös beszélgetés zárta az eseményt. Október 25-én Kutasi Csaba előadását hallgathatták meg *A rovarok védelmében* címmel. Napjaink környezeti problémáinak hatására (pl: erdőirtások, éghajlatváltozás) rohamosan pusztul az állatvilág, ez a gerincesek esetében már korábban szembetűnő volt, de a rovarfajok számának drasztikus csökkenésére csak most irányult a figyelem. Az előadás bemutatta, hogy miért van alapvető szükségünk (a sokszor kellemetlennek tekintett) rovarokra és mit tehetünk, hogy környezetünkben minél tovább fennmaradjanak.

November 8-án Kovács Attila ornitológus *Madarak a kertben* c. előadásában arról tájékoztatta az érdeklődőket, hogy hogyan gondoskodhatunk téli madárvendégeinkről, hiszen ahogy közeledik a tél és vele a rossz idő, a madarak egyre nehezebben találnak táplálékot a természetben. Ilyenkor gyakran keresik fel az emberi települések környékét. Mi magunk is sokféle módon segíthetjük átvészelni nekik ezt az időszakot, ezek közül szeretnék néhányat bemutatni, milyen táplálékot adjunk és mit ne, milyen etetőket helyezzünk ki, hogyan biztosíthatunk bújóhelyet számukra a ragadozók elől.

Az idei utolsó alkalomra december 13-án került sor, ahol a múzeum munkatársai (Sinigla Mónika, Kovács Attila, Sipos Erika) kézműves foglalkozással vettek részt. A téli madárvédelem népszerűsítése és elmélyítése érdekében madárkalács készítő workshop-ot tartottak a Reguly Antal Múzeum kézműves termében.

- **Múzeumok Őszi Fesztiválja** (szeptember 23 – november 10.) rendezvénysorozat programjait a „A világ csodái – Felfedezések kora!” tematikára épülve terveztük meg.

„Nyitott ajtó” – Pincétől a padlásig – *Gyűjtemények rejtett kincsei* (október 16. és 18.) A 2019/20. tanév júniusában erdei iskolában részt vevő 6. osztályos tanulók részére kínáltuk programunkat. A cél a múzeum tudományos munkájának megismertetése a gyűjteményeken keresztül, azok felépítése, fontossága. A pedagógusokkal előre egyeztetett időpontokban, tanítási időben került bemutatásra a gerinces és gerinctelen zoológiai gyűjtemény, a botanikai és a geológiai gyűjtemény. A múzeumpedagógiai foglalkozás feladatlapokkal is kiegészült, ez a korosztály a tanév végén erdei iskolában vesz részt, ennek megalapozásaként is hasznos volt ez a program.

Tudományos találkozások a múzeumban (október 17.) - Sággy Zsolt előadása Második francia-guyanai rovarász expedíció - Morpho lepkék ösvényén Dél-Amerikában.

Sággy Zsolt Bakony-kutatónk előadását hallgathatták meg az érdeklődők, akik tavaly már találkozhattak az előadóval az „Irodalmi találkozások a múzeumban” - Az író találkozási Földünk óriásbogarával - avagy a kapocs szépirodalom és természettudományos múzeumi gyűjtemény között című MÖF programunkon. Akkor is élménydús előadásnak lehettünk szem- és fültanúi.

A mostani program mintegy folytatása az akkorinak, hiszen az óriásbogarért (*Titanus giganteus*) fogó, 2017. eleji, az esős évszakra korlátozódó első amazonasi expedíciót 2017 szeptemberében mindjárt egy második követte. Az expedíció tagjai - Medvegy Mihály, Sággy Zsolt, Lukács István és Kiss Szilárd – azért tértek vissza, mert tudták, hogy a száraz évszakban teljesen más a faunával találkozhatnak ugyanott. Ezúttal a Morpho lepkék világa vonzotta őket leginkább. A

lepkéken kívül megismerkedhetünk a helyi jellemző rovarvilág több képviselőjével, valamint érdekességeket tudhatunk meg magáról a gyűjtőútról, annak veszélyeiről, viszontagságairól.

Múzeumi Őszbúcsúztató A 2019-es év növényei, állatai – Aszfaltrajz-verseny (október 3.)

1931 óta világszerte október 4-én ünnepeljük az Állatok Világnapját. Ez a nap Assisi Szent Ferenc, az állatok védőszentjének ünnepe. A világnapon eredetileg a vadon élő állatok védelmére figyelmeztettek és pusztításuk ellen tiltakoztak, ma már minden védtelen élőlényre felhívjuk a figyelmet. Ennek alkalmából idén is szervezünk aszfaltrajz-versenyt az általános iskolás korosztály számára. Az idei téma: A 2019-es év állatai, növényei: foltos szalamandra, magyar zergevirág, havasi cincér, gólyatöcs, eurázsiai hiúz, vörösszárnyú keszeg, elevenészülő gyík, sajmeggy, közönséges orbáncfű. Versenyeket azóta tudunk rendezni, mióta elkészült a múzeum saroképülete előtti zsákutca burkolata, tehát idén már hetedik alkalommal színesedik ki a zsákutca. Programunkat mindig az Állatok Világnapja kapcsán rendezzük meg, ezzel is felhívjuk a figyelmet a körülöttünk élő állatvilág védelmére. A témát évről-évre úgy választjuk ki, hogy a gyerekeknek és a pedagógusoknak előre kell készülni rá, utánanézni a kiválasztott élőlényeknek, hogy helyesen tudják lerajzolni azokat. Nem csak a technikai, művészi kivitelezést díjazzuk a verseny során, hanem azt is, hogy a természet ismerete is minél jobban benne legyen. A versenyt megelőzően segítünk a pedagógusoknak és a gyerekeknek a felkészülésben. A jelentkező csapatok számára ajánlunk szakirodalmat és elérhető információforrásokat. A verseny során háromfős csapatokban dolgozhattak, a feladat a rendelkezésre álló egy óra alatt a kiválasztott téma minél esztétikusabb, kreatívabb és szakmailag is helytálló aszfaltra varázsolása. A műveket zsűriztük és oklevéllel, emléklappal, apró ajándékokkal díjaztuk is.

Múzeumi Őszbúcsúztató - A Magyar Természettudományi Múzeum Napja (október 29.)

2013-ban a Bakonyi Természettudományi Múzeum a Magyar Természettudományi Múzeum tagintézménye lett. Azóta együtt ünnepeljük a Magyar Természettudományi Múzeum Napját Ezen a napon a kicsik, az óvodások számára készültünk játékos programmal a kiállítás épületében.

III. Ismeretterjesztés

- **Ismeretterjesztő előadásokat** muzeológusaink a múzeum közművelődési termében és más helyszíneken is tartottak a következő célcsoportoknak.

Általános iskolás korosztály:

Pálkövén, az erdei iskola résztvevői a „Sokszínű rovarvilág” című előadást hallgattak meg dr Kutasi Csaba előadásában.

A zirci Polgármesteri Hivatal nagytermében az Erdélyből érkezett általános iskolás néptáncsoportnak tartott előadást dr Kutasi Csaba és Sinigla Mónika a Bakony élővilágáról. A Zirci Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola, 1-2. és 3-4. osztályos tanulóinak az Állatok Világnapja alkalmával a múzeum botanikusa (Sinigla Mónika) és ornitológusa (Kovács Attila) tartott előadást.

Középiskolás korosztály:

A Neumann János Számítógép-tudományi Társaság, Oroszlány Város Önkormányzata, és a Hamvas Béla Gimnázium 2019. november 21-én rendezvényt szervezett a Magyar Tudomány Ünnepe, melyen Kutasi Csaba a pusztuló rovarvilágról tartott előadást.

A veszprémi Ipari Szakközépiskola fennállásának 70. évfordulóján Katona Lajos Tamás geológus tartott előadást „Informatikától a Geológiáig” címmel.

Egyetemi hallgatók:

Kutasi Csaba a tagintézményünket és a rovargyűjtési módszereket mutatta be a gödöllői egyetemistáknak. Bemutatkozik az MTM Bakonyi Természettudományi Múzeuma címmel, építész szakos egyetemi hallgatóknak tartott előadást dr Kutasi Csaba.

Nyugdíjasok:

A zirci Szent Bernát Idősek Otthona érdeklődő lakóinak „A Bakony állatvilága” címmel tartottunk előadást (dr Kutasi Csaba).

A Zirci Nyugdíjklub tagjai hallgathatták dr Kutasi Csaba előadását, a „Bemutakozik az MTM Bakonyi Természettudományi Múzeuma” címmel.

Érdeklődő, vegyes korosztály:

A Bakonyi Természettudományi Múzeum szervezésében „Réde a Bakony peremén” címmel tartott dr Kutasi Csaba előadást a múzeumbaráti kör programján, a múzeum közművelődési termében.

A veszprémi Eötvös Károly Megyei Könyvtárban Katona Lajos Tamás előadását hallgatták meg az érdeklődők a veszprémi kavicsfogú álteknősről.

A Múzeumok Éjszakája rendezvénysorozat keretében Pécsen tartott előadást Katona Lajos Tamás „Útikalauz gerinces ősmaradvánok feltárásához trükkök – praktikák” címmel.

- **Ismeretterjesztő cikkek**, anyagok készültek különféle aktuális témákról. Az EFOP pályázathoz kapcsolódóan minden muzeológus, ismeretterjesztő jelleggel elkészítette a gyűjteményének leírását, ezen kívül a múzeumi könyvtárról is készült ilyen anyag. A Rovarász Híradóban és újságokban jelentek meg ismeretterjesztő cikkek. Összesen 3 írásunk készült el a múzeumi blogra. Katona Lajos Tamás geológus 2 anyagot készített, egyet a Geotóp napi túráról az Ördög-árokban, egyet pedig a Földtudományos forgatagról. Dr Kutasi Csaba pedig egy kis bogárról írt, amely nem élhet tömjénillat nélkül.
- **Gyűjteménybemutató és előadás** (február) a Gödöllői Szent István Egyetem tanulói számára. A téli terepgyakorlat keretében bemutatóra kerültek a gyűjteményeink és előadást is meghallgathattak a diákok a zirci Arborétumról és az MTM Bakonyi Természettudományi Múzeuma történetéről, értékeiről.

Jó a kapcsolatunk a városi intézményekkel, iskolákkal, a helyi művelődési házzal (Békefi Antal Városi Könyvtár, Művelődési Ház és Stúdió KB), a többi muzeális intézménnyel, több programot szervezünk együtt:

- A Víz Világnapja (Békefi Antal Városi Könyvtár, Művelődési Ház és Stúdió KB)
- A Föld Napja (Békefi Antal Városi Könyvtár, Művelődési Ház és Stúdió KB)
- A Madarak és Fák Napja (Békefi Antal Városi Könyvtár, Művelődési Ház és Stúdió KB, Zirci Ciszterci Apátság)
- Múzeumok Éjszakája (PSZC Reguly Antal Szakképző Iskola, Békefi Antal Városi Könyvtár, Művelődési Ház és Stúdió KB, Országos Széchényi Könyvtár Ciszterci Műemlékkönyvtár, Reguly Antal Múzeum és Népművészeti Alkotóház, Zirci Ciszterci Apátság - Bakonyi Természettudományi Múzeum Baráti Köre)
- Természetismereti vetélkedő (Bakonyi Természettudományi Múzeum Baráti Köre, Békefi Antal Városi Könyvtár, Művelődési Ház és Stúdió KB, Együtt a Könyvtárért alapítvány)

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Gyűjteménybemutató és előadás + tárlatvezetés a kiállításban a Gödöllői Egyetem Téli Természetismereti Terepgyakorlata alkalmával. <i>Részvevők: Kutasi Csaba, Sinigla Mónika, Katona Lajos, Kovács Attila</i>	Rajnai Virág Éva	február 15.	teljesült
Múzeumok Majálisa <i>Részvevők: Sinigla</i>	Rajnai Virág Éva	május 18-19.	teljesült

<i>Mónika, Kutasi Csaba, Horváthné Harmat Beáta, Keserü Ildikó, Kovács Attila, Rajnai Virág Éva</i>			
Múzeumok Éjszakája időszaki kiállítás megnyitása, mikroszkópos bemutató, éjszakai programok. <i>Résztvevők: Sinigla Mónika, Kutasi Csaba, Horváthné Harmat Beáta, Keserü Ildikó, Kovács Attila, Rajnai Virág Éva, Csillag Brigitta, Iliáné Rechner Szilvia, Földváriné Wolf Erika</i>	Földváriné Wolf Erika	június 22.	teljesült
43. Magyar Malakológus Konferencia - Ismeretterjesztő és szakmai konferencia a Magyar Malakológiai Társasággal közös szervezésben <i>Egyeztetés, meghirdetés, szervezés: Kutasi Csaba, Földváriné Wolf Erika, részrtvevők: Kutasi Csaba, Földváriné Wolf Erika, Sipos Erika, Iliáné Rechner Szilvia, Csillag Brigitta, Katona Lajos</i>	Kutasi Csaba, Földváriné Wolf Erika	szeptember 13- 15.	teljesült
Múzeumok Őszi Fesztiválja Rajzverseny, gyűjteménybemutatók, vetélkedő, MTM napja Pályázat készítése (MÓF) <i>Résztvevők: Sinigla Mónika, Iliáné Rechner Szilvia, Kutasi Csaba, Ujvári Judit, Sipos Erika, Katona Lajos Keserü Ildikó, Csillag Brigitta, Kovács Attila</i>	Sipos Erika	szeptember 23 - november 10.	teljesült
Kutatók Éjszakája <i>Résztvevők: Kutasi Csaba, Katona Lajos, Kovács Attila, Vörös Judit (MTM)</i>	Kutasi Csaba	szeptember 27.	teljesült
Geotóp Nap <i>Résztvevők: Katona</i>	Katona Lajos	október 5.	teljesült

<i>Lajos, Keserü Ildikó</i>			
Zirci Zöldek Kutasi Csaba <i>A rovarok védelmében</i> című előadása	Sipos Erika	október 25.	terven felül teljesült
Zirci Zöldek Kovács Attila <i>Madarak a kertben</i> című előadása	Sipos Erika	november 8.	terven felül teljesült
Földtudományos Forгатag <i>Résztvevők: Katona Lajos Tamás, Keserü Ildikó, Sipos Erika</i>	Katona Lajos	november 9-10.	teljesült
Zirci Zöldek <i>A téli madárvédelem népszerűsítése és elmélyítése</i> madárkalács készítő workshop, kézműves foglalkozás <i>Résztvevők: Sinigla Mónika, Kovács Attila, Sipos Erika</i>	Sipos Erika	december 13.	terven felül teljesült
Mozaik Múzeumtúra Szükség esetén adatok frissítése, kapcsolattartás	Ujvári Judit	folyamatos	teljesült
Média megjelenések nyilvántartása <i>Résztvevők: Ujvári Judit, minden szakalkalmazott + kulturális közfoglalkoztatott</i>	Ujvári Judit	folyamatos	teljesült
Facebook-oldal folyamatos működtetése Hírek, események, beszámolók, fotók feltöltése, feladványok feltöltése stb. <i>Résztvevők: szakalkalmazottak</i>	Iliáné Rechner Szilvia	folyamatos	teljesült
Múzeumi honlap anyagokkal történő ellátása Meghívók, beszámolók, értesítések, nyitva tartás stb.	Ujvári Judit	folyamatos	teljesült
Turisztikai szervezetekkel kapcsolattartás Tájékoztatás, egyeztetés, anyagok készítése és küldése	Ujvári Judit, Sipos Erika	folyamatos	teljesült
Múzeumpedagógiai foglalkozások – igény	Rajnai Virág Éva, Sipos Erika	folyamatos	teljesült

szerint, különböző korosztályoknak <i>Részvevők: Rajnai Virág Éva, Ujvári Judit, Sipos Erika + muzeológusok</i>			
Egyéb rendezvények <i>Részvevők: szükség szerint a szakalkalmazottak</i>	Ujvári Judit	folyamatos	teljesült

- *A tárgyév kiemelt feladatainak teljesülése, illeszkedése az intézmény küldetéséhez és közönségkapcsolati stratégiájához*

A múzeumi stratégiában szereplő, oktatási és tudománykommunikációs kompetenciaközpont létrehozása érdekében folytattuk a tudománykommunikáció eszközeivel a társadalmi hasznosítás és szemléletformálás céljából végzett tudásátadó tevékenységünket. Minden közművelődési tevékenységünk a természet- és környezetvédelmi szemlélet kialakítását szolgálta. A természet sokféleségének (biodiverzitás) bemutatása az állandó kiállításunk („Bakony természeti képe”) egyik fontos eleme. Idei tevékenységeink is szolgálták a jelen problémáinak, jelenségeinek megismertetését, feldolgozását.

Az időszaki kiállításaink részben a hagyományápolást, a magyar identitás erősítését, részben a helyi közösségekkel való nagyobb kapcsolattartást, beágyazódást szolgálják. Előbbihez kapcsolódott Dietzel Gyula, egykori Bakony-kutató lepkegyűjteményéből nyílt kiállítás. A helyi közösségekkel kapcsolattartásra példa a helyi és térségi iskolák rajzaiból nyíló kiállítás, de számos közös programot valósítottunk meg a helyi intézményekkel közösen.

Stratégiaiilag fontos az országos múzeumi rendezvényekhez való kapcsolódás. Intézményünk az elsők között vett részt mindegyik meghirdetett országos rendezvényen. Ebben az évben is képviseltettük magunkat a Múzeumok Majálisán, megrendeztük a Múzeumok Éjszakáját és a Múzeumok Őszi Fesztiválja programsorozatát, részt vettünk a Geotóp napon és a Földtudományos Forgatagon.

A természet értékeinek bemutatását és azok védelmét a jeles napokhoz fűződő programjainkkal is elmélyítettük, ilyen volt a Beporzók Napja, a Víz Világnapja, a Föld Napja, a Madarak és Fák Napja, Állatok Világnapja, valamint a Magyar Természettudományi Múzeum napja.

A jól bevált, hagyományos ismeretátadási tevékenységeinket (ismeretterjesztő előadások, mikroszkópos bemutatók stb.) is beillesztettük az országos múzeumi rendezvények programsorozataiba. A Bakony természettudományi múzeumaként továbbra is egyik kiemelt feladatunk volt a Bakony-vidék sokszínű élővilágának, természeti értékeinek bemutatása, a látogatók figyelmének felhívása a megőrzés fontosságára.

Ebben az évben is kiemelt feladatként jelentkezett a látogatószám és az intézmény ismertségének növelése, a szolgáltatások, programok színesítése, hogy látogatók élményekkel távozzanak. A kiállításaink, a terepi foglalkozásaink is ezt a célt szolgálták. A sokszínű programkínálatunk ellenére a látogatószám növelését az állandó kiállításban nem sikerült elérnünk, sőt a tavalyihoz képest kismértékű csökkenés történt. A növekedést a tervezett marketingeszközök is elősegíthették volna (szórólap, plakát, információs tábla), de ezek sajnos nem valósultak meg.

A múzeum közönségkapcsolati tevékenysége során 2019-ben is kérdőívekkel mértük fel a látogatók igényeit és elvárásait a múzeummal kapcsolatban. Ezen kívül a vendégkönyv is sok hasznos információval szolgált. A célközönségünket folyamatosan tájékoztattuk a múzeum friss programjairól, ezt leggyorsabban a Facebook és a helyi TV segítségével értük el. A helyi TV szinte minden rendezvényről tájékoztatta a nézőket.

- *Belső forrástérkép*

A rendelkezésre álló belső erőforrások:

Infrastrukturális erőforrás: közművelődési terem, laptop és projektor, múzeumi feladatlap, ismeretterjesztő kiadványok. Továbbra is hiányzik egy jól felszerelt terem a foglalkozások megtartásához, az anyaggyűjtés elkezdődött, de még sok minden hiányzik.

Humán erőforrás: 1,5 múzeumpedagógusi státusz. A kézműves foglalkozásokat is tartó preparátor kolléga nyugdíjba ment, de a továbbiakban is (korlátozottan) számíthattunk a segítségére. Ezen felül minden szakalkalmazott részt vesz a közművelődési feladatokban is. A növekvő feladatmennyiség további emberigénnyel jár, bár az idei évben felvett kulturális közfoglalkoztatottak sok segítséget jelentettek a közművelődési-múzeumpedagógiai területeken is. Takóné Sipos Zsuzsanna 2019. január 1-től évtől 2019.február 28-ig, majd 2019. április 03-tól 2019. december 31-ig egyéb ügyintézőként segítette a múzeum tevékenységét. Jakócs Boglárka 2018. október 05. napjától Horváthné Harmat Beáta múzeumpedagógus kolléganőnk betegséből adódó távolléte miatt animátori munkakörbe került felvételre 2019. február 28-ig, majd 2019. április 03-tól 2019. november 30-ig általános irodai adminisztrátorként dolgozott, azt követően pedig 2019. december 1-től a múzeum adminisztrátorának áthelyezésével intézményi adminisztrátor munkakörbe került. A múzeumpedagógus kolléganő táppénzes időszaka kisebb megszakítással év elejétől 2019. április 26-ig tartott, majd nyugdíjazása miatt a munkavégzés alóli mentesítése 2019.június 1-jén kezdődött. Felmentési időszaka 2020. január 31-ig tart. 2018-ban az EFOP-3.3.2-16-2016-00345-ös pályázat elnyerésével egy múzeumpedagógusi státusszal bővült a létszámunk, mely során 2018. május 5-től múzeumpedagógus kolléganő felvételére került sor 6 órában szeptember 15-ig tartóan, majd 2018. szeptember 16-tól teljes munkaidőben tudtuk foglalkoztatni 2019 évben is, munkaviszonyának közös megegyezéssel történő megszűnéséig június 14-ig. Azt követően 2019. július 18-tól a megüresedett múzeumpedagógus állás betöltésre került határozott időszakra, 2020. június 30-ig

Pénzügyi erőforrás: A múzeumi kereten és pályázati forrásokon túl a tevékenységeink megvalósításához a múzeum baráti köre is támogatást nyújtott.

• *Önkéntességi tevékenységek, önkéntesekkel ellátott tevékenységek bemutatása*

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Önkéntes teremőrök	Földváriné Wolf Erika	12.31.	teljesült
Önkéntes tárlatvezetők	Horváthné Harmat Beáta, Földváriné Wolf Erika	12.10.	teljesült
Önkéntesek a rendezvényeken	Horváthné Harmat Beáta, Ujvári Judit	12.31.	teljesült
Önkéntesek a gyűjteményekben	Katona Lajos, Kutasi Csaba	12.15.	részben teljesült
Könyvtárban: sajtófigyelő készítése Közösségi szolgálatosok	Ujvári Judit	12.31.	Nem önkéntesekkel teljesült
Könyvtári raktárrendezés	Ujvári Judit	12.31.	folyamatban

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Közművelődési rendezvények és a rendezvények résztvevőinek száma (db fő)	150/8913	57/3663	58/3700	44/3213
A hátrányos helyzetűeket (kiemelten a romákat), valamint a fogyatékkal élőket célzó, a társadalmi együttélést és a felzárkózást elősegítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	4/71	6/96	5/80	5/75

Nemzetiségi közösségi identitást erősítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	1/18	1/18	1/20	0
Ismeretterjesztő előadások és a résztvevők száma (db fő)	10/242	30/988	25/600	16/747
Ismeretterjesztő kiadványok száma, példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db db)	1/300/150	1/300/300	1/300/300	1/300/300
Önkéntesek és az általuk ledolgozott munkaórák száma (fő óra)	13/87	7/64	8/70	7/63

5. Köznevelési hasznosítás:

Az intézmény 2019. évi múzeumpedagógiai tevékenységének bemutatása.

Az intézmény múzeumpedagógiai tevékenységében nem csak a múzeumpedagógusok, hanem minden szakalkalmazott (muzeológusok, preparátorok) is részt vett.

Az intézmény múzeumpedagógiai tevékenysége nagyon sokszínű, de az igények és a lehetőségek függvényében folyamatosan bővítjük azokat. Igazodunk a tantervekhez, kikérve a szakpedagógusok véleményét.

Az EFOP-3.3.2-16-2016-00345 Kulturális intézmények a köznevelés eredményességéért - Ember a tájban, táj az emberben című pályázatunk megcélolta a gyermekek képességszintjének emelését, fejlesztését, a korai iskolaelhagyás arányának csökkentését, hogy a felnövekvő nemzedékek egyéni, személyes fejlődését elősegítse és az egész életen át tartó tanulás iránti nyitottságot megalapozza.

Intézményünk a program megvalósítási-és fenntartási időszakában olyan nem formális és informális tanulást támogató programokat biztosít, amelyek elősegítik a gyermekek, tanulók személyiségfejlődését, kreatív képességeinek kibontakoztatását, területi és szociokulturális hátrányainak kompenzálását, az attitűd-formálást, miközben hatékonyan segítik a kompetenciafejlesztést is.

- **Terepi foglalkozások, erdei iskola:** Az MTM Bakonyi Természettudományi Múzeum Kankalin Erdei iskolája programkínálattal (10 program) és a zirci Jeszó Panzióban megvalósuló szállás- és étkezési lehetőséggel hirdeti működését. Az idén 2 erdei iskolai csoportnak tartottunk 1-1 foglalkozást, terepi vezetést. Júliusban fogadtunk csoportot, Budapestről Aquincum Angol-Magyar Két Tanítási Nyelvű Általános Iskola tanulóit, akiknek a kiállításban szakvezetést és Pintér-hegyi terepi vezetést is biztosítottuk.
- Az MTM Bakonyi Természettudományi Múzeuma és a Bakonyi Természettudományi Múzeum Baráti Köre újra megszervezte a **ráktanyai hétvégét** (június 8-9). A túra során lehetőség adódott a Bakony természeti értékeinek, élővilágának megismerésére. A rendezvényen gyalogtúra, filmvetítés, lámpázás, csillagászat, játékos feladatok várták a résztvevőket, akiknek többségét a borzavári általános iskola tanulói alkották. Az általános iskolásokon és tanáraikon kívül több felnőtt is részt vett a programon. A délutáni túrát Kovács Attila muzeológusunk vezette.
- **Jeles napok** megünneplése: a Beporzók Napját, a Víz Világnapját, a Föld Napját, a Madarak és Fák Napját, az Állatok Világnapját, illetve a Magyar Természettudományi Múzeum napját ünnepeltük meg különféle programokkal:

Beporzók napja (március 11.)

A Beporzók napját a 2018-as év folyamán hívták életre a Magyar Természettudományi Múzeumhoz köthető magánszemélyek és önkéntesek. Céljuk az volt, hogy ráirányítsák a figyelmet a beporzó rovarok fontosságára, nélkülözhetetlen szerepükre, az őket fenyegető veszélyekre.

Idén az MTM Bakonyi Természettudományi Múzeuma egész napos programmal csatlakozott e jeles naphoz. A délelőtti folyamán a Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola 2/c osztályosai ismerhették meg Lepke Lenke, Dönci dongó és Csepke a méhecske kalandjait, Orgoványi Ildikó *Beporzók országa* című meséjéből. A történet meghallgatása után a gyerekek a

múzeumpedagógussal közösen megbeszélték, milyen módon óvhatjuk, segíthetjük a szereplőket mindennapi életünk során, majd méhecske festéssel, rajzolással folytatódott a foglalkozás.

A délután folyamán már nemcsak a gyerekeket, hanem minden a téma iránt érdeklődőt vártak a szervezők. Kutasi Csaba entomológus, múzeumigazgató *Pusztuló rovarvilág* címmel tartott előadásában a beporzók számának megfigyeltetéséről, drámai csökkenésük okairól, valamint arról beszélt, hogy mit tehetünk a rovarok fennmaradásáért. Sinigla Mónika botanikus lebilincselő, érdekes információkat osztott meg a hallgatósággal a növényvilágban megfigyelhető rovarcsalogató tennivalókról *Növényi praktikák a beporzásban* címmel.

A múzeum munkatársai bíznak abban, hogy a nap zárásaként a múzeum saroképületének udvarán felavatott, Kovács Attila gerinces zoológus által készített rovarhotel otthont és szaporodó helyet nyújt majd minél több beporzó szervezetnek, hozzájárulva ezzel a csodálatos, nélkülözhetetlen élőlények fennmaradásához.

Víz Világnapja (március 21.) - **A Víz Világnapja alkalmával „Vizes élményeim”** címmel Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde óvodásai által készített alkotásokból nyílt kiállítás, mely a víz jelentőségét hangsúlyozta, vízzel kapcsolatos élményeik kifejezésére adott lehetőséget. A 34 db színes, ötletgazdag, változatos technikával készült alkotás megismerésével az érdeklődők átérezhették a gyermekien tiszta lélek érzékenységét, szépségét, és finomságát, mely éppen akkora kincs, és olyan természetű, mint maga a víz.

Kiállítást Kovács Mónika a Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde intézményvezetője nyitotta meg. Az óvodások a megnyitóra egy kis műsorral is készültek, vízzel kapcsolatos mondókákkal, mesével, szituációs játékkal és táncsal is megmutatták, hogy mit is gondolnak az emberiség számára nélkülözhetetlen kincsről, a vízről.

Föld Napja (április 18.) Kirándulás

A Föld Napja alkalmából ezúttal madármegfigyeléssel egybekötött túra volt a Fehérvárcsurgói-víztározó körül. Szintemelkedés nélküli könnyed sétát tehettek az érdeklődők és Kovács Attila ornitológus vezetésével megismerhették a tavon és környékén megjelenő vízi és egyéb madarakat.

Madarak és Fák Napja (május 10.)

Hagyományainkhoz híven e jeles nap rossz időre való tekintettel nem a zirci arborétumban került megünneplésre, hanem a közművelődési termünkbe vártuk az érdeklődő gyerekeket a témához kapcsolódó kézműves foglalkozásra.

Madarak és Fák Napi program zajlott még a Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde óvodásaival 2019. május 9-én a Zirci Ciszterci Arborétumban.

Két állomás helyszínen várták a múzeum szakemberei a gyermekeket, elsőként odú ellenőrzésre, és madárvilág megismerésére (pl. feketeterítő, bagoly, cinege), gyűjteményi anyag bemutatására (fészek, tojás), másodsorban a fa részeinek, fa típusainak (örökzöld, lombhullató) és a gyűjteményi anyag bemutatására

A foglalkozások hat-hat időpontban 1-1 csoport részvételével történt.

Állatok Világnapja (október 03.) Az Állatok Világnapja alkalmából idén is szerveztünk aszfaltrajz-versenyt az általános iskolás korosztály számára. Az idei téma: A 2019-es év állatai, növényei. Aszfaltrajz-versenyen idén már hetedik alkalommal színesedett ki a múzeum saroképülete előtti zsákutca. A program segítségével felhívtuk a figyelmet a körülöttünk élő állatvilág védelmére. A versenyt megelőzően segítünk a pedagógusoknak és a gyerekeknek a felkészülésben. A jelentkező csapatok számára szakirodalmat és elérhető információforrásokat is ajánlottunk. A versenyre ezúttal rekordmennyiségű jelentkezés érkezett. 24 csapat egyenként 3 fővel (2 a Borzavár-Porvai Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskolából, 22 pedig a Zirci Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskolából) küzdött az elsőségért. A gyerekeket a rossz idő sem tántorította el a részvételtől. Sokan már kész tervvel, egymás közt előre felosztott részfeladatokkal fogtak neki a rajzolásnak. Az aszfalton megjelent az év madara a gólyatöcs, hala a vörösszárnú keszeg, emlőse a hiúz, vadvirága a magyar zergevirág, hüllője a foltos szalamandra, gyógynövénye a közönséges

orbáncfű, fája a sajmeggy, gombája a bronzos vargánya, rovára a havasi cincér, és ásványi nyersanyaga a mészkő. A verseny során háromfős csapatokban dolgozhattak a gyerekek, a feladat másfél óra alatt a kiválasztott téma minél esztétikusabb, kreatívabb és szakmailag is helytálló aszfaltra varázsolása volt. A zsűrinek ismét nehéz dolga volt, nagyon szép alkotások születtek, a művészi kivitelezés mellett azonban a megjelenített fajok felismerhetőségét is értékelte a zsűri. Amíg a zsűri bírálta a rajzokat, addig a Békefi Antal Városi Könyvtár, Művelődési Ház és Stúdió KB társszervezőként kézműves foglalkozásra invitálta a résztvevőket.

Az első helyezett a zsűri egyhangú döntése alapján a Zirci Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola Vadmacskák csapata lett. A verseny után senki nem ment haza üres kézzel. A helyezettek az oklevelek mellett ajándécsomagot vehettek át, a többi résztvevő az emléklapon kívül pedig apró ajándéktárgyat is kapott és mindenki egy szép és maradandó élménnyel, valamint hasznos ismeretekkel is gazdagodott.

Állatok Világnapja (október 04.) A nevezetes nap alkalmából ismeretterjesztő előadást tartottak a múzeum kollégái a Zirci Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola, 3-4. és 1-2. osztályos tanulóinak.

A botanikai előadás során a gyerekek különböző élettereket láthattak, melyeken fokozatosan jutottunk el az ember által alkotott városi környezettől az érintetlen erdei élettérig. Majd a növények szaporodásáról volt szó, amely során a gyerekek rácsodálkozhattak a növények sokféle magjaira.

Az ornitológus előadása a madarokról szólt, amelyben sok madarat megismerhettek a gyerekek. Ez követően madártoll és fészkek bemutatóra került sor.

A **Magyar Természettudományi Múzeum** napja (október 29.) 2013-ban a Bakonyi Természettudományi Múzeum a Magyar Természettudományi Múzeum tagintézménye lett, azóta együtt ünnepeljük a Magyar Természettudományi Múzeum Napját. Ezen a napon a helyi Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde óvodásai számára készültünk programmal. A vegyes csoportokban érkező kisgyerekek interaktív foglalkozás keretében megismerhették az erdőt, mint életközösséget. *Ki vagyok én?* játék segítségével meghatározásokból találhatták ki az erdő állatainak nevét, majd az állatok fotóját elhelyezték a tölgyfát ábrázoló maketten, azt követően pedig közös beszélgetésre került sor az erdőben való viselkedésről. A foglalkozás után tárlatvezetés következett, mely során a gyerekek megtekinthették a foglalkozás közben már megismert állatokat.

Résztétel akadémia versenyen (november 15.)

Reguly Antal születésének 200. évfordulóját ünnepeltük az idei évben. Ez alkalomból a nevét viselő Zirci Reguly Antal Német Nemzetiségi Általános Iskola a neves tudós tiszteletére akadémia versenyt szervezett az 5. osztályos tanulóknak.

Az iskolától kapott felkérés értelmében intézményünk munkatársai Reguly Antallal kapcsolatos totót készítettek. A 13 kérdésből álló feladatlap Reguly térképészeti munkásságához, az Ural és a Bakony flórájához és faunájához kapcsolódó kérdésekből állt. A feladatlap kitöltése előtt rövid ismertetőt hallgattak meg a diákok Reguly kartográfiai munkásságának jelentőségéről, és az Ural élővilágáról.

A feladatlaphoz tartozott még egy ügyességi feladat is, gesztenyét kellett gurítással célba juttatni.

Kiállításokhoz kapcsolódó foglalkozások: Az állandó kiállításban a gyerekcsoportoknak a tárlatvezetések interaktív módon tartjuk, a korosztályi adottságok figyelembevételével, játékosan. Ebben a múzeum szinte minden szakalkalmazottja részt vesz. A Magyar Természettudományi Múzeum Napját ovis csoport részvételével ünnepeltük.

A kiállításához készített **feladatlapunk** is sikeres a pedagógusok körében: a gyerekek egyesével vagy párosával töltik ki, az egyes kérdések megválaszolásához alaposan körül kell nézni a tárlókban a feladat megoldása közben.

Múzeumi órák: A tananyaghoz kapcsolódóan tartjuk általános iskolás osztályok számára.

Több **múzeumpedagógiai foglalkozást** tartottunk az év során gyerekeknek különböző korosztályok szerint különböző témakörökben, és vetélkedőre felkészítő foglalkozáson is részt vettek a diákok.

Kézműves foglalkozások: Keserü Ildikó gyűjteménykezelő, Rajnai Virág Éva, majd Sipos Erika múzeumpedagógusok vezették a foglalkozásokat.

A gyűjteményekhez kapcsolódó múzeumpedagógiai foglalkozások: A gyűjtemények bemutatása négy célcsoport számára történik:

1./ Szakemberek vagy leendő szakemberek

2./ Érdeklődő felnőtt csoportok

3./ Egyetemisták, középiskolások. – A gödöllői Szent István Egyetem téli terepgyakorlatos hallgatói számára ebben az évben is tartottunk gyűjteménybemutatót.

4./ Általános iskolások – Ez utóbbihoz kapcsolódik múzeumpedagógiai foglalkozás. Az idén ötödik éve, hogy a Múzeumok Őszi Fesztiválja keretében a helyi általános iskola 6. osztályos tanulójának tartjuk a bemutatót. Ők ennek a tanévnek a végén mennek erdei iskolába. A cél a múzeum tudományos munkájának megismertetése a gyűjteményeken keresztül. A gyűjtemények felépítése, fontossága. Tanítási időben került bemutatásra a gerinces és gerinctelen zoológiai, a botanikai és a geológiai gyűjtemény. Feladatlappal tettük teljessé a foglalkozást. (Katona Lajos, Sinigla Mónika, Kovács Attila, Kutasi Csaba, Sipos Erika)

Vetélkedő zajlott a múzeum közművelődési termében április 5-én Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesülettel közös szervezésben.

A Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesület a Madarak és Fák Napja alkalmából országos versenyt hirdetett az általános iskolai felső tagozatos tanulók számára. A szervezők háromfős csapatok jelentkezését várták, akik az iskolájukhoz legközelebb eső területi fordulóra jelentkezhetek.

A területi forduló egyik helyszíne intézményünk volt, 2 csapattal a Veszprémi Dózsa György Német Nemzetiségi Nyelvoktató Ált. Iskola, a Borzavár-Porvai Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola, továbbiakban 1-1 csapattal a Györgyi Dénes Általános Iskola, Balatonalmádi, Vörösberényi Általános Iskola, Balatonalmádi, a Veszprémi Padányi Katolikus Iskola, a pápai Gyurátz Ferenc Evangélikus Általános Iskola, a Szent István Római Katolikus Általános Iskola, Pápa, Litéri Református Általános Iskola jelentkezett.

A verseny célja az volt, hogy az egyesület versenylehetőséget biztosítson azoknak a természet iránt érdeklődő, általános iskolai felső tagozatos tanulóknak, akik az iskolai órákon, szakkörökön, erdei iskolákban és természetjárás során szerzett tudásukat szeretnék összemérni az ország más részein élő diákokkal.

A verseny írásbeli feladatokból és madárhang felismerésből áll. A területi forduló feladatai érintették a 2019-es év madarát (a gólyatöcs), az év fáját (sajmeggy), és az év kétéltűjét (foltos szalamandra) is, továbbá a szalonkaféléket, lileféléket és gulipánféléket, beletartozott még a témába a bíbic, erdei szalonka, füstös cankó, gulipán, ezüstlile, nagy goda, billegetőcankó, kőforgató, kis lile, nagy póling. Területismeret is igényelt a verseny a Bükki Nemzeti Park három tájvédelmi körzetét (Lázberci Tájvédelmi Körzet, Hevesi Füves Puszták Tájvédelmi Körzet, Mátrai Tájvédelmi Körzet). Madárhang felismerés feladatban 25 faj hangját szerepeltették (nagy lilik, macskabagoly, bölömbika, egerészölyv, fűrj, daru, bíbic, erdei szalonka, balkáni gerle, gólyatöcs, kuvik, lappantyú, búbos banka, gyurgyalag, zöldküllő, mezei pacsirta, házi rozsdafarkú, nagy fakopáncs, nádírigó, csilpcsalpfüzike, szarka, vetési varjú, sárgarigó, siketfajd, sordély).

A jó hangulatú, szoros versenyben az első helyezést elérő pápai Gyurátz Ferenc Evangélikus Általános Iskola csapata jutott tovább az országos döntőbe, melynek helyszíne időpontja: 2019. május 10-én volt a Felsőtárkány Nyugati Kapu Oktató- és Látogatóközpontban volt.

Természetismereti vetélkedő (november 07.)

A hagyományosnak számító, népszerű természetismereti vetélkedőnket Zirc és környéke iskoláinak felső tagozatos tanulóiból álló 5 fős csapatainak részvételével rendezzük. 2019-ben 15.

alkalommal került megrendezésre a múzeum baráti körével, a városi művelődési házzal és az Együtt a Könyvtárért egyesülettel közösen. Idén a természeti értékek ismeretéből 5 csapat - Veszprémvarsányi Fekete István Általános Iskola és A.M.I., Litéri Református Általános Iskola, Endresz György Általános Iskola, Felcsút, Zirci Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola

Horváth István Általános Iskola, Pétfürdő - mérte össze tudását.

A felkészüléshez segítséget is biztosítottunk, egyrészt szakirodalommal, a főbb témakörök ismertetésével, valamint minden csapat számára tartottunk egy tárlatvezetést a kiállításban, ami a felkészülés fontos része volt.

A feladatok összeállításában és a lebonyolításban a múzeum szinte minden munkatársa részt vett. Középpontban most is a Bakony élő- és élettelen világa, valamint a 2019. év fajainak beható ismerete állt. A feladatok változatosak voltak. Elsőként egy feladatlapot kellett megoldani, melynek első részében egy az őszi bakonyi erdőről szóló szövegben kellett megkeresni a tartalmi hibákat és javítani azokat, majd a kiállításunk ismeretére épülő feladatrész következett. Ehhez nyújtott komoly segítséget a vetélkedőt megelőző tárlatvezetés, amelyet igénybe is vettek a jelentkező csapatok. Ezután egy természeti totó következett, majd az év fajainak képeihez kellett rendezni a rájuk jellemző tulajdonságokat. Az utolsó feladatrészben került sor a gyerekek által minden évben a vetélkedő legérdekesebb részének tartott gyakorlati jellegű feladatra, ahol maguk is kis muzeológusokká válhattak, miközben a forgószínpadszerűen eléjük kerülő öt tálcán oldották meg a kirakott ősmaradványok, ásványok, termékek, rovarok, madarak csoportosítását a megadott szempontok szerint.

Mindegyik csapat igen felkészültnek bizonyult, végig izgalmas volt a verseny. Mire az utolsó feladatra sor került, az első két hely sorsa már eldőlni látszott, de a dobogó harmadik fokára kerülésért az utolsó pillanatig szoros volt a küzdelem.

Idén se távozott senki üres kézzel, a dobogós helyezettek többek között az Együtt a Könyvtárért Alapítvány által felajánlott könyveket, valamint több kisebb-nagyobb, hasznos ajándékot kaptak a múzeum és annak baráti köre ajándékaiként. Az újoncként résztvevő csapatokat felkészítő pedagógusok külön ajándécsomagot is kaptak, amely segítheti iskolájuk diákjait a későbbiekben Bakonyunk még jobb megismerésében. Minden versenyző megkapta múzeumunk saját készítésű ajándékát, egy az idei év fajának választott növényt vagy állatot ábrázoló hűtőmágnest. A győzteseknek járó egyéb hasznos ajándékok mellett a fődíj idén is a zirci Pepe Cukrászda tortája volt. A vetélkedőn szép eredmények születtek. Kétszeres címvédőhöz méltó teljesítménnyel - a maximálisan megszerezhető 100 pontból 88 ponttal - ismét a Veszprémvarsányi Fekete István Általános Iskola csapata nyerte a versenyt Kassai Edina tanárnő vezetésével. *(Sinigla Mónika, Keserű Ildikó, Sipos Erika, Kutasi Csaba, Iliáné Rechner Szilvia, Ujvári Judit, Csillag Brigitta)*

Díszkészítés a természet elengedett kincseiből (december 05.) Az adventi időszakban szerveztünk egy kézműves foglalkozást a múzeum közművelődési termében. A workshop-on kizárólag természetes anyagokat használtunk, igyekeztünk olyan anyagokat felhasználni a adventi-karácsonyi díszkészítés során, amelyeket a természet elengedett.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Erdei iskolai programok – igény szerint <i>Résztvevők:</i> <i>muzeológusok,</i> <i>preparátorok,</i> <i>múzeumpedagógusok</i>	Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva	május, június folyamán erdei iskola igény szerint	teljesült
Jeles napok			
Beporzók Napja múzeumpedagógiai foglalkozás a Zirci Reguly Antal Német	Rajnai Virág Éva	március 11.	teljesült

Nemzetiségi Általános Iskola alsó tagozatos osztályával, délután előadás és rovarhotel avató. <i>Szervezés, meghívók, plakátok elkészítése, postázása: Ujvári Judit, Kutasi Csaba, Rajnai Virág Éva</i>			
Víz Világnapja A Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde óvodásai által készített rajzkiállítás <i>Szervezés, meghívók, plakátok elkészítése, postázása: Ujvári Judit, Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva</i>	Földváriné Wolf Erika	március 21.	teljesült
Föld Napja – kirándulás madármegfigyeléssel egybekötött túra a Fehérvárcsurgói-víztározó körül Kovács Attila ornitológus vezetésével <i>Szervezés: Kovács Attila, Ujvári Judit</i>	Kovács Attila	április 18.	teljesült
Madarak és Fák Napja program a Zirci Benedek Elek Óvoda és Bölcsőde óvodásaival (3-7éves korig) a Zirci Ciszterci Arborétumban <i>Résztevő: Sinigla Mónika, Kovács Attila</i>	Rajnai Virág Éva	május 9.	terven felül teljesült
Madarak és Fák Napja – odúkihelyezés a Pintér-hegyen a helyi Művelődési Házzal és a Zirci Ciszterci Apátsággal együttműködve (előzőek ellenőrzése) Programvezető: Kovács Attila <i>Szervezés, meghívók, plakátok elkészítése, postázása: Ujvári Judit, Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva + Művelődési Ház (Zirc)</i>	Horváthné Harmat Beáta	május 10.	teljesült esős idő miatt benti foglalkozás volt
Állatok Világnapja –	Ujvári Judit	a tervezett	teljesült

aszfaltrajz-verseny <i>Szervezés: Ujvári Judit, Sipos Erika</i>		október 4-e helyett október 3.	
Állatok Világnapja –a Zirci Reguly Antal Általános Iskolában <i>Résztevő: Sinigla Mónika, Kovács Attila, Sipos Erika</i>	Sipos Erika	október 4.	terven felül teljesült
Magyar Természettudományi Múzeum Napja – óvodás program szervezése <i>Közreműködő: Sipos Erika, Csillag Brigitta</i>	Sipos Erika	október 29.	teljeült
Vetélkedő a Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesülettel közös szervezésben <i>Közreműködő: Rajnai Virág Éva, Kovács Attila</i>	Rajnai Virág Éva	április 5.	terven felül teljesült
Ráktanyai hétvége Egyeztetés, meghirdetés, szervezés: Horváthné Harmat Beáta <i>Résztevők: Horváth Ferenc önkéntes + Kovács Attila túrávezető</i>	Horváthné Harmat Beáta	tervezett május hónap helyett júniusban került megtartásra	teljesült
Kiállításokhoz kapcsolódó múzeumpedagógiai foglalkozások <i>Résztevők: szakalkalmazottak</i>	Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva, Sipos Erika	folyamatos	teljesült
Múzeumi órák szervezése <i>Résztevők: szakalkalmazottak</i>	Horváthné Harmat Beáta,	folyamatos	nem teljesült
Gyűjtemények bemutatása, foglalkozás <i>Résztevők: szakalkalmazottak</i>	Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva, Sipos Erika	folyamatos	teljesült
Természetismereti vetélkedő <i>Résztevők: szakalkalmazottak</i>	Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva, Sipos Erika	november 7.	teljesült
Részvétel akadályversenyen Reguly Antal születésének 200.	Sipos Erika	november 15.	terven felül teljesült

évfordulójának alkalmából <i>Résztvevők: Sinigla Mónika, Sipos Erika, Kovács Attila</i>			
Kézműves foglalkozás: Díszkészítés a természet elengedett kincseiből <i>Résztvevők: Sinigla Mónika, Sipos Erika, Kovács Attila</i>	Sipos Erika	december 5.	terven felül teljesült
Foglalkozássorozat, tábor, kulturális óra, szakkör, vetélkedő, fejlesztő foglalkozás az EFOP-3.3.2-16-2016- 00345 sz. pályázat alapján <i>Földváriné Wolf Erika, Rajnai Virág Éva, Sipos Erika + szakalkalmazottak</i>	Földváriné Wolf Erika, Sipos Erika	január-december	teljesült
Baráti Kör előadásai	Iliáné Rechner Szilvia	folyamatos	teljesült
Mikroszkópos bemutatók rendezvényeken Résztvevők: szakalkalmazottak	Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva, Sipos Erika	folyamatos	teljesült
Rendezvényekhez kapcsolódó bemutatók, foglalkozások Résztvevők: szakalkalmazottak	Horváthné Harmat Beáta, Rajnai Virág Éva, Sipos Erika	folyamatos	teljesült

- *A tárgyév kiemelt feladatainak teljesülése, illeszkedése az intézmény múzeumpedagógiai küldetéséhez.*

Az idei év kiemelt feladata volt a múzeumpedagógiai programok további színesítése, a kapcsolatok bővítése az iskolákkal, intézményekkel. A magasabb színvonalú múzeumpedagógiai foglalkozásokhoz szükséges egy felszerelt közművelődési terem létrehozása. Az erre irányuló pályázatunkat nem támogatták, de egyes eszközök beszerzése megtörtént. Kiemelt feladat a már elkezdett múzeumpedagógiai célú gyűjtemények, segédanyagok létrehozása, melyek összeállítása a szakmuzeológusok és preparátorok segítségével történik.

A Múzeumpedagógiai programok színesítése: A tavalyi évben két új múzeumpedagógiai foglalkozást tartottunk általános iskolásoknak, 2019-ben pedig több új múzeumpedagógiai foglalkozás került kidolgozásra óvodásoknak. A *Szárnyas barátaink* c. bemutató bábozáson keresztül ad információt a kismadarak életéről, *A fák titkos élete* foglalkozáson a levelek bemutatására kerül sor, a *Béka királyfi* c. program a békák hétköznapijaiba nyújt bepillantást. *A természet érzékelése* során a percepción van a hangsúly, hiszen a tapogató zsákokban lapuló kincsek felfedezésre várnak, továbbá az állathangok felismerése a cél. *A fa élővilága* c. játékos foglalkozás során a gyermekek megismerkedhetnek a tölgyfa jellemzőivel, különböző állatképek elhelyezésével azonosíthatják be az állatok élőhelyét, és állatnyomok segítségével egyeztetik össze a mintázatot a nyom gazdájával.

Kapcsolatok bővítése az iskolákkal, intézményekkel: több új kapcsolat alakult ki az év folyamán oktatási intézményekkel: a rajz- és videó pályázatra is sok új iskolából küldtek be alkotásokat.

- *Az elmaradott térségek iskolás korú fiataljainak szánt tehetséggondozó, illetve korai iskolaelhagyást csökkentő tervek megvalósulása.*

Zirc környéke nem szerepel a hátrányos helyzetű, elmaradott térségek között, viszont hátrányos helyzetű oktatási intézmények közül több is található a térségben (Bakonyháza, Bakonyoszló, Bakonyzentkirály, Csetény). Közművelődési programjainkban ezen iskolák csoportjai is rendszeresen részt vettek (pl. vetélkedő, rajzpályázat). Számukra térítésmentes múzeumi belépést és vezetést biztosítottunk az állandó kiállításunkban. A versenyeken elért teljesítményeket lehetőségeinkhez mérten díjaztuk. A természettudományos tárgyak iránt érdeklődő tanulókat felkaroltuk.

Szakköreink és a diákok vetélkedőkre való felkészítése mellett 2019-ben az uniós pályázat (EFOP 3.3.2-16) keretén belül végeztünk iskolai tehetséggondozást és felzárkóztatást. Az oroszlanói Hamvas Béla Gimnázium megkeresése nyomán részt vettünk az „Út a tudományhoz” programban. Az együttműködés során a középfokú iskolai oktatásban részt vevő természettudományos érdeklődésű tanulók tehetséggondozását oly módon végeztük, hogy a tanulók mentori támogatással kipróbálhassák magukat egyéni és csoportosan végzett kutatásokban is. A projekt címe „Bokodi-tó nádasainak vizsgálata” (UT-2018-0001) volt, melynek során a tó vízi és vízparti rovarvilágának bemutatása volt a feladatunk.

Múzeumunk kiemelt feladata a környezeti nevelés módszertanának fejlesztése, melyben EFOP-3.3.2-16-2016-00345 *Kulturális intézmények a köznevelés eredményességéért - Ember a tájban, táj az emberben* című pályázatunk segítségével van. A munkaerőpiacra belépő gyerekek és fiatalok, de rajtuk keresztül szüleik, családjuk szemléletének a környezetvédelem szempontjából pozitív irányú változtatása is része a tevékenységünknek, hiszen a természettudományok, elsősorban a biológia és a földtudományok iránti érdeklődés, a tanulási vágy felkeltésével törekszünk a korai iskolaelhagyás csökkentésére és a továbbtanulás iránti igény növelésére. A fentieken túl a foglalkozásokban résztvevő diákok és családjaik lakóhelyének, az adott terület, régió természeti értékeinek ismertetése a pályázatban vállalt programok segítségével a természettudományos ismeretek terjesztésén és a környezeti nevelésen túlmutatva a területi identitást, a közösségi érzést erősíti, ezzel hozzájárulva a kulturális közösségfejlesztéshez, a környezetük és saját életszínvonaluk emelkedésért dolgozó cselekvő közösségek tevékenységéhez. A programban részt vevő gimnáziumi és szakközépiskolai diákok igénylik a környezeti kérdésekkel való intenzív foglalkozást, továbbá a magas színvonalú szakmai és általános műveltség megszerzésének lehetőségét, hogy olyan szilárd kulcs- és munkaerőpiaci kompetenciák birtokában hagyják el az iskolát, amely képessé és fogékonnyá teszi őket az élethosszig tartó tanulásra, ismereteik folyamatos megújítására. Fontos, hogy alkalmasak legyenek az egyéni képességeik kibontására, a hátrányok kiküszöbölésére, valamint érdeklődésük esetén a természettudományi és műszaki életpályára történő szocializációhoz.

- *célzottan a külföldi magyarok számára szervezett programok bemutatása.*

Rendszeres kapcsolatunk nincs egyetlen határon túli iskolával sem, de alkalmanként megjelennek határon túli csoportok. Ebben az évben a külföldi csókai Vegyészeti és Élelmiszeripari középiskola (Szerbia) csoportja látogatta meg a múzeumot 2019.04.02-én 33 diák, 7 kísérő pedagógussal. Zirc városi rendezvényére érkező, általános iskolás, erdélyi néptáncscsoport tagjai (25 fő) számára tartottunk előadást a Bakony növény-és állatvilágáról 2019.07.30-án a polgármesteri hivatalban.

- *Az egyes állandó és időszakos kiállításokhoz kapcsolódó múzeumpedagógiai programok bemutatása.*

Az állandó kiállításokhoz kapcsolódó múzeumpedagógiai programok a kiállítóteremben folynak. Nehézséget okoz, hogy a közművelődési termünk másik épületben van, így a kiállítással kapcsolatos foglalkozásokat csak helyben tudjuk megtartani, azt is csak akkor, ha nincs másik csoport, akiket zavarnánk. Több foglalkozást tartottunk itt, pl. a Magyar Természettudományi Múzeum napját is, óvodás programmal.

- *A programok eredményessége érdekében tett intézkedések bemutatása.*

Egyik fontos feladat a szükséges pénzügyi források előteremtése: a múzeum baráti köre támogatta két rendezvényünket, továbbá erősítettük az együttműködésünket a civil szférával és más városi intézményekkel (például a konzorciális Múzeumok Éjszakája rendezvény kapcsán). Fenntartottuk a jó

kapcsolatot a helyi és környékbeli iskolákkal, intézményekkel, melyre bővebb lehetőséget adott a MÖF-program, és az EFOP-3.3.2-16-2016-00345 pályázatunk, mely során négy oktatási intézménnyel megvalósuló kapcsolattartás (Zirci Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola, a III. Béla Gimnázium, Művészeti Szakgimnázium és Alapfokú Művészetoktatási Intézmény, a Reguly Antal Szakképző Iskola és Kollégium, és Borzavár-Porvai Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola) gyakoribbá vált, azon kívül a Jásdi Mesevár Óvoda is részese lett azoknak az intézményeknek, melyekkel közvetlen kapcsolatot tartunk.

A hagyományos természetismereti vetélkedőkhöz új iskolák csatlakoztak, mint például a felcsúti Endresz György Általános Iskola, és a Horváth István Általános Iskola, Pétfürdőről.

Összehangoltuk a városi intézményekkel a programjainkat, amit lehet, közösen szervezzük meg, így a költségek is megoszlottak és több emberhez, különböző célcsoportokhoz jutottak el rendezvényeink hírei. Így valósultak meg pl. a következő rendezvényeink is: Madarak és Fák Napja, Múzeumok Éjszakája, Természetismereti vetélkedő.

A feladatok tervezése és kiosztása már az év elején megtörtént, a résztvevők időben megtudták, hogy az egyes rendezvényeken milyen tevékenységet kell végezniük. A programok egy részét projektrendszerben valósítottuk meg, a rendezvények után értékeltük a megvalósítás sikerességét és levontuk a tanulságokat.

A programok kommunikálása is terv szerint történt, a rendezvények előtt és után is megjelentünk a különböző médiákban.

A múzeum önkénteseit és a középiskolás közösségi szolgálatosokat is rendszeresen bevontuk a rendezvények lebonyolításába, hogy a megfelelő számú humán erőforrás rendelkezésre álljon. A programokhoz szükséges anyagokat igyekeztünk idejében beszerezni, a támogatókat felkutatni.

A Zirc Városi Önkormányzata által alkalmazott turisztikai referenssel folyamatos volt a kapcsolattartás, egyeztetés, tájékoztatás programjainkról. Elkészült Zirc város szervezésében egy turisztikai csomagajánlat az osztálykirándulásokhoz, melynek alapját az MTM BTM, mint országos múzeum biztosítja az ingyenes vonatozás lehetőségével, ezt az ajánlatot a város számos helyen hirdeti.

Intézményünk hozzájárult a Balatoni Hajózási Zrt. által már negyedik alkalommal megrendezésre kerülő Magyarország településeinek vitorlás fesztiválján- a Nemzeti Regattán-, melyen városunk kiemelkedően magas színvonalon jelent meg a várost bemutató standon, mely eseménynek a múzeum támogatója volt.

- *A külső kapcsolati háló erősítése érdekében megvalósult intézkedések, különös tekintettel az elmaradott térségekben a tehetséggondozásra, illetve korai iskolaelhagyás csökkentésére.*

A helyi és környékbeli iskolákkal a 2019-es évben is folyamatos kapcsolatot tartottunk, tájékoztatást adtunk a múzeumpedagógiai kínálatunkról, a lehetőségekről, ezzel is növelve a programokon részt vevő gyerekek számát. A gyerekprogramok során (rajzpályázat, rajzverseny, vetélkedő stb.) a kísérő tanárokkal személyes kapcsolatokat alakítottunk ki, a kapcsolatot e-mail-ben és a Facebook-on is ápoltuk.

További kapcsolatokat kerestünk a környékbeli szállásadókkal, ahol diákcsoportokat is fogadnak, hogy növeljük az érdeklődést és több csoportot fogadhatunk. A kisebb szállásadókkal személyesen tudjuk a kapcsolatot tartani. Az általuk jelzett igények alapján szabtuk meg a karácsonyi-szilveszteri nyitvatartást a kiállításban, hogy a vendégeik meg tudják azt tekinteni.

A helyi és környékbeli kulturális intézményekkel több programunk során is együttműködtünk. Kapcsolatot tartunk a helyi szakképző iskola új biológia szakos tanárával.

Az EFOP-3.3.2-16-2016-00345 *Kulturális intézmények a köznevelés eredményességéért - Ember a tájban, táj az emberben* című pályázatunk során szorosabb együttműködés alakult ki a Zirci Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskolával, a III. Béla Gimnázium, Művészeti Szakgimnázium és Alapfokú Művészetoktatási Intézménnyel, a Reguly Antal Szakképző Iskola és Kollégiummal, és Borzavár-Porvai Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskolával és kapcsolatba kerültünk a Jásdi Mesevár Óvodával.

Az idei évben is részt vett városunk a Nemzeti Vágtán, Budapesten, amelyet 12. alkalommal rendeztek meg a Hősök terén október 19-20-án. A rendezvényen kimagaslóan teljesítettek a résztvevők. Andrassy úti Vágta Korzón idén egy Reguly korabeli szalonnal jelenítettek meg a Reguly 200 emlékévkapcsán, mely városi rendezvényhez intézményünk is csatlakozott, segítette az előkészületeket és

berendezési tárggyal járult hozzá a stand kialakításához, melyet sokan felkeresték, hogy egy kis társasági életet éljenek, rengetegen fotózták a zirci sátrat, annak korhű, hangulatos berendezését és a szalonban tartózkodó szereplőket. A vágta történetében immár harmadszor hozta el városunk a Legszebb kiállítói pavilon díjat, 72 település közül.

Felajánlással (belépőjegyek, kiadványok) részt vettünk a Facebookon megjelenő Bakony-Balaton térségi TDM forgalomélénkítő fizetett nyereményjáték-kampányában, melynek célja a szolgáltatókat reflektorfénybe helyezése volt.

- *A belső forrástérkép meghatározása*

A rendelkezésre álló belső erőforrások:

- Infrastrukturális erőforrás: közművelődési terem, laptop és projektor, múzeumi feladatlap, ismeretterjesztő kiadványok. Az idén a múzeumi keretnek köszönhetően sikerült több segédeszközt beszerezni a foglalkozásokhoz, sikerült bakonyi fajok fotóiból többféle puzzle-t és memóriakártyákat készíttetni, könyvekkel is gyarapodott a közművelődési terem. Az EFOP pályázati keretből is több eszköz érkezett, így 5 mikroszkóp is a szakköri foglalkozásokhoz. Két üveges szekrényt sikerült beszerezni, de továbbra is hiányozik egy megfelelő méretű szekrény a mikroszkópok tárolásához.
- Humán erőforrás: 1,5 múzeumpedagógusi státusz. A kézműves foglalkozásokat is tartó preparátor kolléga 2016 nyarán nyugdíjba ment, de a továbbiakban is (korlátozottan) számíthatunk a segítségére. Ezen felül minden szakalkalmazott részt vesz a közművelődési feladatokban is. Az EFOP-3.3.2-2016-00345-os pályázat elnyerésével 2018. májusától egy múzeumpedagógusi státusszal bővült a létszámunk, viszont az addig is foglalkoztatott múzeumpedagógus kolléganőnk hosszan tartó betegsége miatt csak az újonnan felvett munkatárs tudta feladatát ellátni.
- Pénzügyi erőforrás: A múzeumi kereten és pályázati források mellett a tevékenységek megvalósításához a múzeum baráti körén keresztül érkező felajánlások is segítettek.

- *Oktatási-nevelési intézményekkel történő együttműködés bemutatása*

Számos kapcsolódási pontot építettünk ki az elmúlt időszakban a környék és a megye oktatási intézményeivel. A rendezvényeinkről rendszeresen tájékoztattuk az intézményeket, a különböző pályázatokról, versenyekről. Felhívást kaptak az általános iskolás tanulók számára kiírt versenyekre, mint pl.: rajz- és fotópályázat, természetismereti vetélkedő, aszfaltrajzverseny. A felhívással megcélzott térségi általános iskolák főként az alábbi településeken működnek: Bakonyháza, Bakonyszentkirály, Bakonyoszlop, Borzavár, Csetény, Lókút, Veszprém, Zirc, de további iskolákra is számíthatunk, Litétről ismét érkezett csapat a vetélkedőre, azon kívül be tudtuk vonni a felcsúti és a pétfürdői általános iskolát is. A kommunikáció elsősorban e-mail-ben történt, de a személyes kapcsolatokat is hasznosítottuk.

A közösségi szolgálat kapcsán már 8 iskolával van megállapodásunk, de más iskolákból is érkeznek diákok. A zirci általános iskolával napi szinten kapcsolatban vagyunk, sok programot tudunk így egyeztetni. A többi zirci intézménnyel is szoros a kapcsolat.

A borzavári általános iskola tanulói közül sokan tagjai a múzeum baráti körének, rendszeres résztvevői a programjainknak is, köszönhetően aktív biológia-tanáruknak. A vetélkedő, valamint a rajz- és videó pályázat kapcsán pedig nagyon sok iskolával tartjuk a kapcsolatot.

A közelebbi, a programokon gyakrabban részt vevő intézmények pedagógusaival külön is egyeztetünk a lehetséges témakörökben. Ezek a következők:

Zirci Reguly Antal Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola

Tájékoztatás a múzeumhoz való kapcsolódási pontokról, a csoportok térítésmentes belépéséről, a tárlatvezetésekről.

III. Béla Gimnázium, Művészeti Szakgimnázium és Alapfokú Művészetoktatási Intézmény, Zirc

Tájékoztatás a múzeumhoz való kapcsolódási pontokról, a csoportok térítésmentes belépéséről, a tárlatvezetésekről.

Reguly Antal Szakképző Iskola és Kollégium, Zirc

Tájékoztatás a múzeumhoz való kapcsolódási pontokról, a csoportok térítésmentes belépéséről, a tárlatvezetésekről.

Borzavár-Porvai Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola: Hosszú időre visszanyúló szoros kapcsolat van az iskolával, a múzeum baráti kör rendezvényeinek is rendszeres látogatói. A ráktanyai hétvége rendszeres résztvevői.

Jásdi Mesevár Óvoda: Második éve volt alkalmunk együttműködni az intézménnyel. Az óvodában kulturális órát tervezünk az EFOP-3.3.2-16-2016-00345 „Kulturális intézmények a köznevelés eredményességéért” című pályázat szerint.

Veszprémvarsányi Fekete István Általános Iskola és AMI. Az iskola felsős tanulói évek óta részesei a Természetismereti vetélkedőnek, ezen kívül felhívjuk a figyelmüket egyéb rendezvényeinkre.

Litéri Református Általános Iskola évek óta részese a Természetismereti vetélkedőnek.

Veszprémi általános és középiskolákat ebben az évben is tájékoztatjuk a múzeumhoz való kapcsolódási pontokról, a múzeum szolgáltatásairól.

Felhívás az általános iskolás tanulónak kiírt versenyekre az alábbi időpontokban történik: rajzpályázat (2019.04.03.), természetismereti vetélkedő (2019.09.18), aszfaltrajzverseny (2019.09.18.). A felhívással megcélzott térségi általános iskolák az alábbi településeken működnek: Bakonyháza, Bakonyzentkuthy, Bakonyoszlop, Borzavár, Csetény, Lókút, Veszprém, Zirc, Litér, de a rajz- és rövidfilm pályázatra az egész országból várunk alkotásokat (rendszeresen jönnek is), a vetélkedőt pedig megyei szinten hirdetjük meg.

Az általános iskolás tanulónak kiírt versenyekre a felhívás az alábbi témákban történt: rajz- és videó pályázat, természetismereti vetélkedő, aszfaltrajzverseny. A felhívással megcélzott térségi általános iskolák az alábbi településeken működnek: Bakonyháza, Bakonyzentkuthy, Bakonyoszlop, Borzavár, Csetény, Lókút, Veszprém, Zirc, de a rajz- és fotópályázatra az egész országból várunk és kapunk alkotásokat, a vetélkedőt pedig megyei szinten hirdetjük meg.

- *Iskolai közösségi szolgálat bemutatása*

Már a 2012/2013. évi tanévvel kezdődően bekapcsolódtunk a helyi III. Béla Gimnázium, Művészeti Szakgimnázium és Alapfokú Művészetoktatási Intézmény diákjainak foglalkoztatásával a középiskolások közösségi szolgálat programjába. Jelenleg már nyolc iskolával van szerződésünk (III. Béla Gimnázium, Művészeti Szakgimnázium és AMI, Zirc, Padányi Katolikus Gyakorlóiskola, Lovassy László Gimnázium, Veszprémi SZC Közgazdasági és Közigazgatási Szakgimnáziuma, VSZC Táncsics Mihály Szakközépiskolája, Szakiskolája és Kollégiuma, Vetési Albert Gimnázium, Veszprém, Czuczor Gergely Bencés Gimnázium és Kollégium, Győr, Aranykő Középiskola és Szakiskola, Székesfehérvár).

A jelentkező diákok érdeklődésük szerint, habitusuknak megfelelően kapcsolódtak be többféle múzeumi tevékenységbe: segédkeztek a közművelődési programok lebonyolításába (pl. jól tudtuk hasznosítani a grafikustanulók kézügyességét a Múzeumok Éjszakája arcfestés programján, felügyeltek a kiállításban, látogatói elégedettséggel kapcsolatos kérdőíveket töltöttek ki a látogatókkal, de nagyjából részt múzeumpedagógiai segédanyagok készítésével voltak leterhelve. 2 tanuló dolgozott a geológiai gyűjteményben, feladatuk a geológiai gyűjtemény rendezése, adatregisztráció, 1 tanuló a rovargyűjteményben, feladata a fiolák, petricsészék rendezése a rovargyűjteményben, számolás volt. 4 fő dolgozott a Múzeumok Éjszakája programon, feladatuk a rendezvény lebonyolításában segédkezés, kézműves foglalkozás felügyelése, segédanyagok készítése volt. 1 fő részt vett a Múzeumok Majálisán, a kérdőívek kitöltésében segítkezett.

A múzeumban idén összesen 8 tanuló 128 órányi munkát végzett az iskolai közösségi szolgálat keretében. Munkájuk koordinálása Facebook-csoportban, illetve személyes kapcsolattartás útján történik.

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
A gyűjteményre és a kiállításokra alapozott múzeumpedagógiai	35/909 fő	41/1166	40/1052	32/1126

foglalkozások és a foglalkozások résztvevőinek száma, a honlapon elérhető múzeumpedagógiai foglalkozások száma (kiemelten a kerettantervhez illeszkedő foglalkozásokra) (db fő db)	10 fogl. (honlapon elérhető)	10 fogl. (honlapon elérhető)	10 fogl. (honlapon elérhető)	10 fogl. (honlapon elérhető)
<i>célzottan a külföldi magyarok számára szervezett programok és a programok résztvevőinek száma</i>	1/18	1/18	1/20	2/65
Múzeumpedagógiai kiadványok száma, példányszáma és a hasznosított példányok száma (db db db)	5/302	5/295	5/300	5/223
Iskolai tehetséggondozást segítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	7/463	5/334	5/300	5/209
A korai iskolaelhagyás csökkentését segítő programok és a programok résztvevőinek száma (db fő)	1/20	32/502	65/1000	62/877
Iskolai közösségi szolgálat kapcsán köznevelési intézményekkel kötött megállapodások száma, az iskolai közösségi szolgálaton résztvevő diákok és az általuk a múzeumban eltöltött órák száma (db fő óra)	7/10/214	7/10/179	7/10/200	7/8/128

6. Oktatási tevékenység:

Felsőoktatási intézményekkel történő együttműködés, különös tekintettel a tehetséggondozásra, illetve korai iskolaelhagyás csökkentésére az elmaradott térségekben

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Felsőoktatási tevékenységben oktatóként résztvevő munkatársak száma (fő)	29	29	26	26
Felnőttoktatásban oktatóként résztvevő munkatársak száma (fő)	4	4	2	4
A múzeum által akkreditált képzések és a képzések résztvevőinek száma (db fő)	4 30	0 0	1 300	1 300

* Ebből egy részmunkaidős muzeológus, aki alapvetően az egyetemi állása keretében vesz részt az oktatásban.

Oktatási tevékenység felsőoktatásban (tanítás):

Munkatárs neve	Tevékenység megnevezése	Intézmény, évfolyam, tantárgy	Megtartott órák száma	Igénybe vett munkaórák száma
----------------	-------------------------	-------------------------------	-----------------------	------------------------------

Ásvány- és Kőzettár

Kis Annamária	gyakorlatvezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, angol nyelvű Környezettudományi MSc, I. évf., Környezeti mérés technikák II. gyakorlat	52*	0
Kis Annamária	gyakorlatvezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, Osztatlan tanárszak, IV-V. évf., Kristálykémia-Ásványtan gyakorlat	52*	0
Kis Annamária	gyakorlatvezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, Földtudományi BSc, II. évf., Bevezetés az ásványtanba gyakorlat	13*	0
Kis Annamária	gyakorlatvezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, Osztatlan tanárszak, I. évf., Ásványtan gyakorlat	65*	0
Kis Annamária	gyakorlatvezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, Geológia MSc, I. évf., Haladó Ásványtan gyakorlat	6*	0
Kis Annamária	gyakorlatvezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, angol nyelvű Környezettudományi MSc, I. évf., Környezeti mérés technikák I. gyakorlat	52*	0
Kis Annamária	gyakorlatvezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, angol nyelvű Környezettudományi MSc, I. évf., Laboratóriumi mintaelőkészítés gyakorlat	13*	0
Kis Annamária	előadás (társoktató)	Eötvös Loránd Tudományegyetem, angol nyelvű Környezettudományi MSc, I. évf., Környezeti mérés technikák I. előadás	13*	0
Kis Annamária	előadás (társoktató)	Eötvös Loránd Tudományegyetem, angol nyelvű Környezettudományi MSc, I. évf., Környezeti mérés technikák II. előadás	13*	0
Kis Annamária	terepgyakorlat-vezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, Osztatlan tanárszak, I. évf., Velencei-hegységben gyűjtés, Budai Várnegyed	16*	0
Kis Annamária	terepgyakorlat-vezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, Osztatlan tanárszak, I. évf., Mátra-Tokaj gyűjtés	24*	0
Kis Annamária	terepgyakorlat-vezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, Osztatlan tanárszak, I. évf., Csódi-hegyen gyűjtés	8*	0
Topa Boglárka Anna	gyakorlatvezetés	ELTE, TTK, Földtudományi BSc I. évfolyam, „Ásványtan 1.” (gyakorlat)	72	72
Topa Boglárka Anna	gyakorlatvezetés	ELTE, TTK, Földtudományi BSc II. évfolyam, „Ásványtan 2.” (gyakorlat)	72	99
Topa Boglárka Anna	gyakorlatvezetés	ELTE, TTK, Földtudományi BSc III. évfolyam, „Geológiai anyagvizsgálati módszerek” (gyakorlat)	48	12
Topa Boglárka Anna	terepgyakorlat-vezetés	ELTE, TTK, Földtudományi BSc I. évfolyam, „Földtani terepgyakorlat 1.”	24	0
Topa Boglárka Anna	terepgyakorlat-vezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, Osztatlan tanárszak, I. évf., Velencei-hegységben gyűjtés, Budai Várnegyed	16*	0
Topa Boglárka Anna	terepgyakorlat-vezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, Osztatlan tanárszak, I. évf., Csódi-hegyen gyűjtés	8*	0
Topa Boglárka Anna	terepgyakorlat-vezetés	Eötvös Loránd Tudományegyetem, Osztatlan tanárszak, I. évf., Mátra-Tokaj gyűjtés	24*	0
Topa Boglárka Anna	vizsgáztatás	ELTE, TTK, Földtudományi BSc II. évfolyam, „Ásványtan 2.” (előadás)	20	11
Topa Boglárka Anna	vizsgáztatás	ELTE, TTK, Földtudományi BSc I. évfolyam, „Ásványtan 1.” (előadás)	20	16

Őslénytani és Földtani Tár				
Botfalvai Gábor	oktatás	ELTE TTK 3. évfolyam, Paleoökológia, paleobiogeográfia, biosztratiográfia c. tárgy	2	4
Gasparik Mihály	oktatás	ELTE Földrajz BSc. A negyedidőszak földrajza – Kvarter gerinces sztratiográfia	2	16
Ősi Attila	oktatás	ELTE, Földtudományi BSc, MSc, -Élet a Földön, BSc, -Őslénytan előadás, BSc -Alkalmazott paleontológia, MSc -Gerincesek evolúciója, MSc, -Bevezetés a Geológiába, BSc -Gerinces Paleontológia BSc	34	~300
Szentesi Zoltán	oktatás	ELTE TTK FFI Őslénytani tanszék, Földtudományi és Biológia BSc, III. évfolyam, Gerinces őslénytan: Kétéltűek	2	4
Növénytár				
Buczkó Krisztina	Előadás és gyakorlat tartás	Szent István Egyetem, ELTE	16	28
Pífó Dániel	oktatás	Pécsi Tudományegyetem, Természetpedagógia	4	8
Állattár				
Görföl Tamás	oktatás	ÁTE, BSc II., zootaxonómia	14	56
Pereszlenyi Ádám	oktatás	ELTE-TTK Állatok gyűjtése és preparálása (speciálkollégium)	20	20
Fuisz Tibor	Zootaxonómia oktatás: madarak	Állatorvostudományi Egyetem	24	100
Vörös Judit	Zootaxonómia – kétéltűek és hüllők előadás és gyakorlat	Állatorvostudományi Egyetem, II. évfolyam, Zootaxonómia	12	20
Vörös Judit	oktatási helyszín biztosítása, a gyakorlathoz szükséges preparátumok előkészítése két évfolyamnak (az órákat Németh Tamás tartotta)	Állatorvostudományi Egyetem, II. évfolyam, Zootaxonómia,	(6+8)	3+4
Soltész Zoltán	óra és gyakorlat tartása	Szent István Egyetem, Állatorvostudományi Kar, II. évfolyam, Zootaxonómia - Kétszárnyúak	7	14
Vas Zoltán	gyakorlatvezetés	Állatorvostudományi Egyetem, BSc 2. évfolyam, Biomatematika állatorvosoknak	30	15
Vas Zoltán	gyakorlatvezetés	Állatorvostudományi Egyetem, BSc 1. évfolyam, Informatika biológusoknak	30	15
Merkli Ottó	gyakorlatvezetés	Állatorvos-tudományi Egyetem, biológus BSc szak, II. évfolyam, Zootaxonómia – Bogarak	10	14
Merkli Ottó	terepgyakorlat	Állatorvos-tudományi Egyetem, biológus BSc szak, II. évfolyam, Zootaxonómia – tavaszi terepgyakorlat	6	6
Makranczy György	előadás	Állatorvos-tudományi Egyetem, biológus BSc szak, II. évfolyam, Zootaxonómia – Ízeltlábúak (bevezetés)	2	40
Németh Tamás	gyakorlatvezetés	Állatorvos-tudományi Egyetem, biológus BSc szak, II. évfolyam, Zootaxonómia – Halak	8	32
Szél Győző	gyakorlatvezetés	Állatorvos-tudományi Egyetem, biológus BSc szak, II. évfolyam, Zootaxonómia – állatismereti terepgyakorlat Királyréten (5 nap)	40	50
Szél Győző	előadás	Pécsi Tudományegyetem Kultúratudományi, Pedagógusképző és Vidékfejlesztési Kar; 1. évfolyam; Természettudományi ismeretek: Újdonságok a zoológiában és a	4	6

		botanikában. 1. Tudományos növény- és állatnevek; 2. Szemelvények a zoológia történetéből		
Szél Győző	előadás	SOTE, Anatómia-, Szövet- és Fejlesztési Intézet, I. évf. A kullancsok, mint a kórokozók hordozói (anatómiájuk, élettanuk, a vérszívás mechanizmusa) A Lyme borreliózis anatómiája és patológiája c. elektív kurzus keretében.	2	18
Tóth Balázs	Egyetemi előadás tartása és az anyag számonkérése	ÁTE, Biológia BSc I., Zootaxonómia előadás	2	8
Tóth Balázs	Egyetemi gyakorlat tartása	ÁTE, Biológia BSc I., Zootaxonómia gyakorlat	4	5
Lazányi Eszter	Elméleti előadás és gyakorlatvezetés	Szent István Egyetem, Állatorvos-tudományi Kar, II. évfolyam, Zootaxonómia - Myriapoda	0 (köv. naptári évbe került)	10
Korsós Zoltán	Zootaxonómia	Állatorvostudományi Egyetem, biológus BSc, Kihelyezett Zootaxonómia Tanszék	2	6
Szedzerjesi Tímea	előadás és gyakorlat	Állatorvostudományi Egyetem, 2. évfolyam, Zootaxonómia	6	6
Dányi László	gyakorlatvezetés	Állatorvos-tudományi Kar, II. évfolyam, Zootaxonómia – Parainsecta-Palaeoptera	4	6
Dányi László	előadás	Állatorvos-tudományi Kar, II. évfolyam, Zootaxonómia - Parainsecta-Palaeoptera	2	6
Dányi László	előadás	ELTE-TTK Állatrendszertani és Ökológia Tanszéke - Barlangbiológia	2	4
Dányi László	terepgyakorlat	ELTE-TTK Állatrendszertani és Ökológia Tanszéke - Barlangbiológia	12	12
Fehér Zoltán	előadás és gyakorlat tartása	Állatorvostudományi Egyetem, Biológus BSc II. évfolyam Zootaxonómia	6	12
Ökológiai Kutatócsoport				
Orci Kirill Márk	óra tartás	ELTE TTK, nem évfolyam specifikus, Bioakusztika speciál kollégium	12	80
Mátra Múzeum				
Bakonyi Természettudományi Múzeum				
Összesen			966	1138

*A múzeumi munkaidőn kívül, a főállású munkaviszony (tanársegéd, ELTE TTK Ásványtani Tanszék) keretein belül.

Oktatói tevékenység felsőoktatásban (PhD- és szakdolgozati témavezetés):

Munkatárs neve	Tevékenység megnevezése	Intézmény	Téma címe/hallgató neve	Igénybe vett munkaórák száma
Ásvány- és Kőzettár				
Topa Boglárka Anna	BSc szakdolgozat - témavezetés	ELTE, TTK, Ásványtani Tanszék	Fluorit, mint 21. századi ásványi nyersanyag és magyarországi lelőhelyei / Laza Dániel	0
Őslénytani és Földtani Tár				
Főzy István		ELTE	Jura biosztratigráfia/Kostka Zsófia	15
Ósi Attila	PhD témavezetés	ELTE	Placodontia hüllők fogkopásvizsgálata/Gere Kinga	80
Ósi Attila	MSc témavezetés	ELTE	Nothosauroida hüllők a villányi triász rétegeiből/Segesdi Martin	40
Szives Ottilia	külső konzulens	ELTE TTK Földtudományi Doktori Iskola	A Jásd-42 mélyfúrás ökoszisztémái értékelése foraminiferák alapján Aranyi	20

			Tímea	
Növénytár				
Barina Zoltán	PhD-témavezetés	Szent István Egyetem	Rigó Attila	160
Buczko Krisztina	PhD bizottsági tag	ELTE	"Kora-kréta (albai) öskörnyezeti rekonstrukció dunántúli-középhegységi rétegsorok sekélytengeri és édesvízi kagylósrák együtteseinek változásai alapján" (2018) Cséfan Tünde	10
Lőkös László	PhD-témavezetés	NyME, Sopron	Sinigla Mónika	28
Pifkó Dániel	külső konzulens	Soproni Egyetem	A Magyarországról kipusztult növényfajok, emlékéállítás számukra. Kathy Vivien Mónika	15
Embertani Tár				
Szikossy Ildikó	oktatás MsC és PhD hallgatók	SZTE TTK	2	4
Kustár Ágnes	oktatás	Szegedi Tudományegyetem TTK Biológus Msc képzés, II. évfolyam, Antropológia – Arcrekonstrukció	3	8
Szeniczey Tamás	oktatás	ELTE TTK biológus BSc: Állati struktúra és funkció 1 GY Humánbiológia II. GY ELTE TTK biológia BSc&MSc: Történeti embertani vizsgálati módszerek GY Emberszármazástan: Evolúciós teóriák és a humán adaptáció EA Paleopatológia EA	75	85
Állattár				
Vörös Judit	szakdolgozati témavezetés	Állatorvostudományi Egyetem	A Mátra alpesi gőteállományának populációgenetikája / Balogh Diána	100
Puskás Gellért	társtémavezetés	ELTE TTK	Bosznia-Hercegovina Orthoptera faunája / Borbás Máté	80
Kóbor Péter	Diplomadolgozat témavezetés	SZIE-KERTK	A Soroksári Botanikus Kert rezervátumterületeinek poloskanéessége / Fülöp Laura	40
Bálint Zsolt	Msc szakdolgozat témavezetés	Corvinus Egyetem	A mezei boglárka (<i>Polyommatus dorylas</i>), mint potenciális természetvédelmi jelölőfaj	10
Ökológiai Kutatócsoport				
Moskát Csaba	Témavezetés (Marton Attila PhD témavezetés 50%-ban Bán Miklóssal)	Debreceni Egyetem, Juhász Nagy pák Doktori Iskola	A nádírigó és a kakukk koevolúciója	250
Elek Zoltán témavezető	témavezetés/ Bérces Sándor PhD	Eötvös Loránd Tudomány Egyetem, Biológiai tudományok Doktori Iskola, Ökológia konzervációbiológia, szisztematika program	A magyar futrinka (<i>Carabus hungaricus</i>) elterjedése, populációbiológiai jellemzői, természetvédelmi problémái Magyarországon	120

Bakonyi Természettudományi Múzeum				
Katona Lajos Tamás	terepgyakorlati vezetés	ELTE	Cserép Barbara, Bódi Laura és Máthé Árpád	80
Katona Lajos Tamás	külső konzulens	Szegedi Tudományegyetem	Herend és szűk környezetében található miocén rétegsorok bemutatása a benne fellelhető mollusca faunával. / Fenyvesi Zsanett	50
Összesen				1195

Oktatói tevékenység felsőoktatásban (bírálatok):

Munkatárs neve	Tevékenység megnevezése	Intézmény	Téma címe/hallgató neve	Igénybe vett munkaórák száma
Növénytár				
Barina Zoltán	TDK-bírálat	Szent István Egyetem	3 dolgozat + zsűrizés	32
Bauer Norbert	Diplomamunka bírálat	Debreceni Egyetem	Jordán Sándor (Vegyész MSc. II. évf.) Variábilis DNS-szakaszok keresése veszélyeztetett növényekben – A tárogó kökőrcsin (Pulsatilla patens (L.) Mill.) filogeográfiai analízise	40
Buczko Krisztina	MSc bíráló	ELTE TTK	Hidas András János: A Duna gödi szakaszának hosszú távú fitoplankton vizsgálata 1979-2017 között	20
Pifkó Dániel	szakdolgozat bírálat	Soproni Egyetem	A Magyarországról kipusztult növényfajok, emlékéllítés számukra./Kathy Vivien Mónika	5
Pifkó Dániel	szakdolgozat bírálat	Szent István Egyetem Kertészettudományi Kar	A Soroksári Botanikus Kert kiszáradó láprétjén élő Ophioglossum vulgatum L. populációbiológiai vizsgálata./ Miklósi Szabina	5
Szurdoki Erzsébet	PhD hallgató doktori szigorlatán vizsgáztat	Soproni Egyetem	Sinigla Mónika	16
Szurdoki Erzsébet	PhD házi védésen oppnens	ELTE	A Würm glaciális második felének növénytakaró változásai a Kárpát-medence alföldi és hegyvidéki régióiban: refúgiumok és erdőtüzek /Vincze Ildikó	30
Tamás Júlia	PhD dolgozat opponensi bírálói tevékenység	ELTE	Szitar Katalin: A vegetáció spontán regenerációja és ökológiai restaurációja degradált homokterületeken	45
Embertani Tár				
Hajdu Tamás	PhD témavezetés	ELTE TTK	A Kelet-Dunántúl avar kori népességváltozásainak történeti embertani vizsgálata/Szeniczey Tamás, védett 2019-ben	35
Hajdu Tamás	PhD témavezetés	ELTE TTK	A török hódoltság kori Buda és Pest lakosságának embertani vizsgálata/Buzár Ágota	24
Hajdu Tamás	PhD témavezetés	ELTE TTK	Középkori gyermekhalandóság okainak interdiszciplináris bioarchaeológiai kutatása/Libor Csilla	22
Hajdu Tamás	PhD témavezetés	ELTE TTK	A középkori Magyarország keleti eredetű népességeinek embertani vizsgálata/Kiss Krisztián	24
Hajdu Tamás	MSC témavezetés	ELTE TTK	Kehida-Fővnyes késő avar kori	32

			antropológiai leletanyagának klasszikus embertani és paleopatológiai elemzése. Biológus MSc/Kiss Krisztián/védett 2019-ben	
Hajdu Tamás	BSc témavezetés	ELTE TTK	A Kárpát-medence bronzkorának népességtörténeti kérdései/Gémes Anett	28
Hajdu Tamás	BSc témavezetés	ELTE TTK	Újkőkori népségek a Kárpát-medencében – a történeti embertani és az archaeogenetikai vizsgálatok eredményei alapján/Kurucz Bálint	27
Szeniczey Tamás	BSc témavezetés 50% A másik témavezető Molnár Erika	SZTE TTIK	Györszentiván Árpád-kori temető embertani anyagának metrikus feldolgozása/Varga Emma	17
Hajdu Tamás	PhD bíráló	SZTE TTIK	Bioarchaeological Analysis of the Mounted Archers from the Hungarian Conquest Period (10th Century): Horse Riding and Activity-Related Skeletal Changes/William Berthon	56
Szeniczey Tamás	BSc bíráló	ELTE TTK	A kétfélebonjárás kialakulása a hominidákban/Ladomérszky Judit	14
Szikossy Ildikó		ELTE TTK Embertani Tanszék	Greznár Antal	30
Állattár				
Vörös Judit	MSc Szakdolgozat bírálata	ELTE Környezettudomán yi Centrum	Globális folyamatok hatásainak vizsgálata a főváros és Pest megye számos élőhelyének herpetofaunáján/Szajbert Bettina	5
Gubányi András	Phd opponensi tevékenység	Kaposvári Egyetem	Benzimidazolokra rezisztens <i>Haemonchus contortus</i> fonálféreg előfordulása a dél-dunántúli vadonélő- és házasított kérődző populációkban/Nagy Gábor	32
Németh Tamás	BSC szakdolgozat bíráló	Pécsi Tudományegyetem	A nagy hőscincér (<i>Cerambyx cerdo</i>) populációsűrűségének összehasonlítása erdészetileg kezelt és kezeletlen erdőállományokban/Szénási Csanád	8
Szél Győző	PhD-opponensi tevékenység (házi védés)	Soproni Egyetem, Erdőmérnöki Kar, Roth Gyula Erdészeti és Vadgazdálkodási Tudományok Doktori Iskola	Futóbogár közösségek vizsgálata különböző erdőállományokban/Andrési Dániel:	20
Szél Győző	PhD-opponensi tevékenység (nyilvános védés)	Soproni Egyetem, Erdőmérnöki Kar, Roth Gyula Erdészeti és Vadgazdálkodási Tudományok Doktori Iskola	Mesterségesen kialakított lécek hatása két Vas megyei erdő futóbogár-együttesére/Andrési Dániel:	15
Forró László	Mesterszak diplomamunka bíráló	ELTE TTK Környezettudomán yi Centrum	Gábris Veronika/ Az inváziós vörös mocsárrák (<i>Procambarus clarkii</i> Girard, 1852) megjelenése, terjedése és hatása az egyes fővárosi és Pest megyei vízfolyások halfaunájára	8
Korsós Zoltán	TDK zsürielnök	Állatorvostudomán yi Egyetem, biológia TDK		8
Ökológiai Kutatócsoport				
Moskát Csaba	opponens	MTA Doktori Tanács	Nagydoktori disszertáció / Schmera Dénes	130

Orci Kirill Márk	PhD opponencia	Debreceni Egyetem	A Catantopinae alcsalád (Orthoptera: Acrididae) fajai Magyarországon: elterjedés, taxonómia, ökológia; Kisfali Máté	40
Bakonyi Természettudományi Múzeum				
Kutasi Csaba	PhD védés Bizottsági tag	Soproni Egyetem Erdőmérnöki Kar	Mesterségesen kialakított lécek hatása két vas megyei erdő futóbogár-együttetésére/ Andrási Dániel	12
Kutasi Csaba	szakdolgozat opponense	Pannon Egyetem, Georgikon	A Csobánc talajlakó rovarfaunájának felmérése/ Vajda Edina	5
Összesen				809

Oktatói tevékenység felnőttképzésben (pl. MOKK, OKJ):

Munkatárs neve	Képzés megnevezése	Képzés típusa	Igénybe vett munkaórák száma
Locsmándi Csaba	Gombaszakellenőri tanfolyam	OKJ	60
Fuisz Tibor	Vadászati vizsga felkészítő tanfolyam	Magyar Vadászati Védőegylet tanfolyama	70
Pereszlényi Ádám	Magyar Nemzeti Múzeum: Gyűjtemény és Raktárkezelő Tanfolyam	OKJ	3
Vas Zoltán	Természetpedagógia	továbbképzés, Pécsi Egyetem szervezésében	8
Összesen			141

a) Gyűjteménylátogatás

	Vezetések száma	Résztvevők száma
Embertani Tár	15	93
Őslénytani és Földtani Tár	6	84
Herbarium Carpato-Pannonicum	4	15
Gombagyűjtemény	2	25
Emlősgyűjtemény: Görföl Tamás	8	120
Madárgyűjtemény: Pereszlényi Ádám	7	63
Madárgyűjtemény: Fuisz Tibor	8	112
Kételtű-és hullőgyűjtemény	5	27
Halgyűjtemény	1	1
Puhatestű Gyűjtemény	1	25
Kisebb rovarrendek gyűjteménye	1	15
Bogárgyűjtemény	3	40
Lepkegyűjtemény Bálint Zsolt	11	62
Rovargyűjtemény	2	21
Herbárium	4	50
Gerinces	2	21
Őslénytani gyűjtemény	2	18

Geológiai gyűjtemény	8	100
Botanikai gyűjtemény	10	97
Gerinctelen zoológiai gyűjtemény	9	120
Gerinces zoológiai gyűjtemény	8	100

7. Hozzáférés:

b) Kutatószolgálat tevékenységének bemutatása

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Ásványtani és tudománytörténeti vonatkozásokkal kapcsolatos kutatói és állampolgári megkeresések intézése	Papp Gábor	folyamatos	A kutatók fogadása az előzetes egyeztetések után rendszerben megtörtént, az emailen érkezett megkeresésekre rövid határidőn belül válaszoltunk
Közzetani vonatkozású kutatói és állampolgári megkeresések intézése	Kis Annamária	folyamatos	Nem érkezett ilyen jellegű megkeresés
Meteoritikai vonatkozású kutatói és állampolgári megkeresések intézése	Jánosi Melinda	folyamatos	A kutatók fogadása az előzetes egyeztetések után rendszerben megtörtént, az emailen érkezett megkeresésekre rövid határidőn belül válaszoltunk
Teleptani vonatkozású kutatói és állampolgári megkeresések intézése	Topa Boglárka Anna	folyamatos	Nem érkezett ilyen jellegű megkeresés
Az Őslénytárba érkező vendégkutatók munkájának segítése, anyag előkészítése, szakirodalom szkennelése, konzultációk.	Gasparik Mihály	2019.12.20.	Teljesült Összesen 15 vendégkutató, ebből 7 hazai, 8 külföldi. Kutatási alkalmak száma összesen: 39
Az Őslénytárba érkező vendégkutatók munkájának segítése, anyag előkészítése,	Szentesi Zoltán	2019.12.31.	Összesen 7 vendégkutató (3 hazai, 4 külföldi), kutatási alkalmak száma 9.
Az Őslénytárba érkező vendégkutatók munkájának segítése, anyag előkészítése,	Dulai Alfréd	2019.12.31.	Összesen 6 vendégkutató (5 magyar, 1 külföldi), kutatási alkalmak száma 22.
Vendégkutatók fogadása a paleobotanikai gyűjteményben	Barbacka Maria	2019.12.20.	belföldi kutató 1/ 90 nap külföldi kutató 3/ 16 nap
Vendégkutatók fogadása	Barina Zoltán	2019.12.20.	teljesítve: 30 kutató / 67 nap
Vendégkutatók fogadása az ősnövény gyűjteményben	Erdei Boglárka	2019.12.31.	belföldi kutató 2/7 nap külföldi kutató 1/1 nap
kutatók fogadása a zuzmógyűjteményben	Lőkös László	2019.12.31.	teljesítve (5 hazai kutató 159 nap, 1 külföldi 5 nap)
Kutatók fogadása a Mohagyűjteményben	Papp Beáta	2019.12.31.	1 hazai kutató 1 napot, 3 külföldi kutató 10 napot töltött a gyűjteményben
Kölcsönzés a Mohagyűjteményből	Papp Beáta	2019.12.31.	3 külföldi kölcsönzés (Tartu, Graz, Berlin); 33 példány
Vendégkutató fogadása a virágos növény gyűjteményekben	Pifkó Dániel	2019.12.20.	4 kutató 10 nap
kutatók fogadása a Generale-	Somlyay Lajos	2019.12.20.	1 hazai kutató (1 nap)

ban			1 külföldi kutató (5 nap)
Vendégkutató fogadása a Harasztgyűjteményben	Tamás Júlia	2019.12.31.	1 fő, 1 nap
vendégkutatók fogadása az Emlősgyűjteményben	Görföl Tamás	2019.12.31.	teljesült
kutatók fogadása a Madárgyűjteményben	Fuisz Tibor	2019.12.15.	Feladat ellátva 5 külföldi, 12 hazai kutató.
Vendégkutatók szakmai és technikai támogatása a Halgyűjteményben	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
Vendégkutatók szakmai és technikai támogatása a Kételtű- és Hüllőgyűjteményben	Vörös Judit	2019.12.31.	teljesült
Kutatószolgálat biztosítása a Puhatestűek gyűjteményében: vendégkutatók fogadása, adatkérések teljesítése	Fehér Zoltán	2019.12.31.	teljesült
vendégkutatók fogadása a Kisebb Rovarrendek Gyűjteményében	Puskás Gellért (és Murányi Dávid)	2019.12.31.	5 kutató, 22 munkanap
kölcsönzési, fotózási igények teljesítése a Kisebb Rovarrendek Gyűjteményében	Puskás Gellért	2019.12.31.	A beérkezett kölcsönzéseket fotózással váltottuk ki.
Vendégkutatók tevékenységének szakmai és technikai támogatása a Szipókás Rovarok Gyűjteményében	Kóbor Péter	folyamatos	A fogadott vendégkutatók munkavégzése minden esetben eredményesen zajlott.
Digitális adatszolgáltatás gyűjteményi példányokról a Szipókás Rovarok Gyűjteményében	Kóbor Péter	folyamatos	A megkeresésekre adott válaszok (típusfotók, címke adatok) minden esetben kielégítőek voltak
hazai és külföldi kutatók fogadása a Léggyűjteményben	Soltész Zoltán	folyamatos	teljesült
Kutatószolgálat biztosítása a Hártyásszárnyúak gyűjteményében: vendégkutatók fogadása, adatkérések teljesítése	Vas Zoltán	2019.12.31	teljesült (6 vendégkutató, 5 adatkérés)
Kölcsönzési igények lebonyolítása a Hártyásszárnyúak gyűjteményében	Vas Zoltán	2019.12.31	teljesült (13 tárgyévi külsős kölcsönzési igény ügylet lebonyolítása)
Hazai és külföldi kutatók fogadása a Bogárgyűjteményben	Merkl Ottó	2019.12.31.	teljesült
Kölcsönzések intézése, fényképezési és személyes hozzáférési igények teljesítése, adatkérések teljesítése	Tóth Balázs	2019.12.31	teljesült
Afrikai és Ázsiai Triops fajok hozzáféréseinek biztosítása a Daday anyaghoz a Rákgyűjteményben	Kovács Katalin	2019.09.02-2019.10.31	teljesült
Könyvtári kutatószolgálat	Magyar Balázs	2019.12.22.	teljesült
Kutatószolgálat szakgyűjteményekben	érintett muzeológus	2019.12.22.	teljesült

Eva J. Daschek (Muséum National d'Histoire Naturelle) archeozoológus emberi és állati csontmaradványok összehasonlító elemzését végezte az MTM ET-ben. Ebben voltunk a segítségére.	Bernert Zsolt Évinger Sándor	2019.12.31.	Teljesült; 3 alkalommal járt a tárban
Olivia Cheronet (University of Vienna) az MTM ET-ben tárolt bronz- és vaskori leletekből végzett DNS mintavételt. Ebben nyújtottam neki segítséget.	Évinger Sándor A fogadó fél itt hivatalosan nem én voltam.	2019.12.31.	Teljesült; 1 alkalommal járt a tárban
Cristina Tica (University of Nevada, Las Vegas) az MTM ET gyűjteményi anyagán (elsősorban szarmata kori leleteken) végzett patológiai vizsgálatokat, valamint stabil izotópos analízishez mintavételeket. A munkáját folyamatosan segítettem, többek között az engedélyek intézésével, a gyűjteményi anyagok kezelésével és a csak magyar nyelven elérhető irodalmak szükség szerinti angolra fordításával.	Évinger Sándor A fogadó fél itt hivatalosan nem én voltam.	2019.12.31.	Teljesült; kb. kettő hónapot (~40 alkalom) töltött az Embertani Tárban kutatómunkával
G Richard Scott és Rosie Perash (University of Nevada, Reno) az MTM ET gyűjteményi anyagán az avar és az Árpád-kor közé datálható szériákon végeztek fogmorfológiai vizsgálatokat. Munkájukat folyamatosan segítettem.	Évinger Sándor	2019.12.31.	Teljesült; összesen 13 napot dolgoztak a gyűjteményi anyagokon
Babakumar Khinayat és Gulbanu Zhugenbayeva (a pontos affiliációjukat sajnos nem ismerem) a Központi Könyvtárban kutatták Dr. Tóth Tibor egykori múzeumi antropológus orosz nyelvű levelezését. Az embertani vonatkozás miatt – főigazgató úrral egyetértésben – engem kértek meg, hogy legyek ebben a segítségükre	Évinger Sándor	2019.12.31.	Részben teljesült (nem tudták a teljes iratállományt végignézni); 1 alkalommal jártak a múzeumban
Alexandra Schuh (Max Planck Institute) az MTM ET gyűjteményi anyagát képző Suba-lyuk barlangi neandervölgyi gyermek felső állcsontját vizsgálta 3D szkennelvel és konfokális mikroszkóppal (a növekedéssel/fejlődéssel együtt járó csontátépülési	Évinger Sándor	2019.12.31.	Teljesült; összesen 8 napot töltött a múzeumban

folyamatokat elemezve). Munkáját a szükségleteknek megfelelően végig segítettem (felszerelés utaztatása, szükséges eszközök beszerzése, lelet biztosítása stb.)			
Aikumis Raissova (L.N. Gumilyov Eurasian National University) kazak antropológus az embertani gyűjtemények szervezése, rendszerezése, muzeológiai gondozása és tárolása témájában járt tanulmányúton az MTM Embertani Tárában. A kérdéses témákban a segítségére voltunk.	Évinger Sándor Bíró András Zsolt	2019.12.31.	Teljesült; 3 alkalommal járt az Embertani Tárbán
cápa fogak összekészítése	Katona Lajos Tamás	2019.12.01.	teljesült
Késő-miocén puhatestűek revíziója, előkészítése	Katona Lajos Tamás	2019.12.01.	teljesült
Kutatók fogadása a Gerinctelen Zoológiai gyűjteményben	Kutasi Csaba, Rechner Szilvia	2019.12.31.	2 kutató/ 5 alkalom teljesült
Tudománytörténeti Dokumentációs Tár kutatószolgálat – a folyamatos működés biztosítása (kivéve a költözési időszakot) és a honlapon található fond-adatbázis fejlesztése	Sebestyén Réka	2019.12.31.	teljesült
Fotó- és Médiaarchívum működtetése a Huntéka rendszerben, online elérhető katalógus kezelése	Matuszka Angéla	2019.12.31.	Részben teljesült. Az online elérhető tartalmak ellenőrzése még nem fejeződött be.
Adattár működtetése a Huntéka rendszerben, adattári szabályzat készítése	Matuszka Angéla	2019.12.31.	Részben teljesült. A Huntéka rendszerben feldolgozhatóak a dokumentumok, de az idei áttöltési nehézségek miatt az adattári szabályzat készítése elmaradt.
MTM BTM Könyvtára			
Kutatószolgálat folyamatos működésének biztosítása	Ujvári Judit	2019.12.31.	teljesült

c) Múzeumi könyvtár tevékenységének bemutatása

MTM Központi Könyvtár

Gyarapodás. A sokéves tendenciáknak megfelelően a Központi Könyvtár szerény mértékben gyarapodott. Sem a folyóirat-gyűjteménybe, sem a könyvgyűjteménybe lényegében alig tudtuk beszerezni a táruk munkáját támogató szakirányú folyóiratokat és szakkönyveket. A kevés korszerű szakmonográfia lényegében a kutatói pályázati forrásokból került a gyűjteményi, tári könyvtárakba. Ezt a hiányt csak mérsékelni tudja a nemzetközi cserén keresztül érkező szakirodalom. Reménykedésre ad okot, hogy a Library of Congress-szel ismételt felvett kapcsolat révén részt vehetünk a megújult Duplicate Materials

Exchange programjában. A megállapodás szerint kutatóink egyedi azonosítóval léphetnek be a LoC adatbázis-felületére, és juthatnak hozzá a könyvtári duplumokhoz.

Könyvgyűjtemény: 2019-ben összesen 348 új beszerzés került állományba, 27 csere (179 510 Ft), 21 vétel (482 981 Ft), 288 ajándék (1 693 565 Ft), 12 revízió útján. Összesen 2 356 056 Ft értékben gyarapodott a könyvtár állománya. **Folyóirat-gyűjtemény:** A 2019. év folyamán összesen 374 tétel (kötet/évfolyam) került állományba, összesen 4 863 010 Ft értékben. Az állományba vett folyóiratok beszerzési mód szerinti megoszlása: csere: 244 tétel (3 904 575 Ft), vétel: 3 tétel (11 280 Ft), ajándék 92 tétel (889 555 Ft), revízió/egyéb: 18 tétel (16 750 Ft), saját kiadvány: 17 tétel (40 850 Ft). Az összesítésből kiderül, hogy 2019-ben is a cserekiadványok révén gyarapodott leginkább a folyóirat-állomány, a második legfontosabb gyarapodási mód az ajándékozás. Sajnálatos módon a 2019. évre a könyvtár nagyon kevés (7 cím), kizárólag magyar, nyomtatott folyóiratokat tudott előfizetni. Az előfizetett folyóiratok nagyobb részét a könyvtár külföldi cserepartnernek küldi el. 2020-ra 8 folyóiratot fizetünk elő összesen 16 példányban. A Növénytári Könyvtár ajándékokkal és hagyatékok útján összesen 2984 db dokumentummal (151 kötet könyvvel és 361 kötet folyóirattal) gyarapodott Révay Ágnes és Tóth Sándor hagyatékából, valamint Buczkó Krisztina, Vánky Kálmán, Vasas Gizella és mások jóvoltából.

Szakirodalmi adatbázisok: A nyomtatott szakirodalmi források hiányát mérsékelik az EISZ programon keresztül előfizetett adatbázisokban elérhető cikkek. 2019-ben a következő adatbázisok voltak kereshetőek a múzeum mindhárom telephelyén (IP-címes azonosítással). *Akadémiai Folyóiratok és Szótárak, Arcanum Digitális Tudománytár, BioOne, Springerlink, Nature, Science Direct, JSTOR (Biological Sciences és Global Plants)*. A nemzetközi trendeket követve ettől az évtől megnyílt a lehetőség, hogy az EISZ-en keresztül előfizetett adatbázisok előfizetési díjáért (*Springerlink, ScienceDirect*) a múzeum kutatói úgy publikálhassanak a Springer és az Elsevier folyóirataiban, hogy az open access közlés közzétételi díját az adatbázis-szolgáltató átvállalja. A cikkek befogadásának adminisztrációját a kiadók felületén a könyvtár végzi.

Referáltság. Folytattuk tudományos folyóirataink referáltságának növelését célzó munkánkat is. 2019-től a következő folyóirataink voltak elérhetőek az EBSCO adatbázisában: *Studia botanica hungarica, Folia Entomologica Hungarica, Annales Musei historico-naturalis hungarici, Acta Zoologica Academiae Scientiarum Hungaricae, Fragmenta Palaeontologica Hungarica, Malakológiai Tájékoztató, Folia Musei historico-naturalis Bakonyiensis*. A könyvtár 2015 óta látja el a múzeum kiadói adminisztrációs feladatait az MTMT-ben, így idén is folyamatosan töltöttük fel a megjelent kiadványaink cikkeit, intéztük el a cikkek DOI számainak élesítését (publications adatbázis működésének figyelemmel kísérése, REÁL feltöltések).

Feldolgozás. A 2019-es év folyamán 347 db könyvet és 1045 folyóiratot dolgoztunk fel a Huntéka rendszerben. 2019-ben 16 új folyóirat került a könyvtári állományba. Az új folyóiratok és a folyóirat-gyűjtemény új évfolyamai az NPA adatbázisba is bejelentésre kerültek. Ebben az évben a beérkező kurrens dokumentumok feldolgozása mellett nem a retrospektív feldolgozás elmaradásainak csökkentése, hanem a Huntéka adatbázis revíziója került előtérbe. Egyrészt a könyvtárban dolgozók létszáma az év folyamán 30%-kal csökkent, a feldolgozóként korábbi négy fő helyett egy nyolcórás munkaerő dolgozott a könyvtárban, mivel a két feldolgozó kolléga a saját feladatát csak négy órában láthatta el, mert a munkaidejének másik felében egy hiányzó munkatárs munkáját végezte el. Ilyen személyi feltételek mellett nem lehet eredményesen folytatni a retrospektív feldolgozást. Ugyanakkor a több mint húsz éve épített katalógus adatainak ellenőrzése mind fontosabbá vált. A mindennapi munka során a fellelt hibás rekordokat a feldolgozói folyamat részeként kijavítjuk, de egyre többször jelentkeztek a besorolási adatok hiányosságai is.

A Huntéka adatbázis ellenőrzése és verziófrissítése. A Huntéka integrált könyvtári rendszerünk besorolási adatainak egységesítése és javítása során a személynevek rendbetétele kezdődött meg. Az egységesítés lépéseiként a névalakok összehasonlítása után az adott személyek főbb életrajzi adatainak megkeresése volt szükséges, az egyforma nevek megkülönböztetése érdekében (ezek az adatok a születési és a halálozási dátum, illetve a foglalkozás), továbbá az adott személyek munkásságának átnézése, hogy a szerzők művei a megfelelő besorolási adatokhoz kerüljenek. A munkafolyamat részeként az egyes névváltozatokról utalók készültek. Ez a munkafolyamat elengedhetetlen a hatékony visszakereshetőség szempontjából, és az olvasók önálló katalógushasználatának megkönnyítése érdekében. További előnye,

hogy a rendszerben tárolt duplum rekordok megszüntetésével optimalizálható a katalógus működése, a szerverek nem telítődnek felesleges adathalmazokkal. Ez a munkafolyamat több mint 390 000 személyi rekordot érintett.

Ezzel párhuzamosan zajlott a Huntéka verziófrissítése, az új OPAC beüzemelése és az ehhez kapcsolódó adatátvitel. A könyvtári Huntéka rendszerben több mint 200 000 példányadat található. Az átvitel párhuzamosan zajlott a program feldolgozó-nyilvántartó moduljába és az OPAC modulba, amely az új verzióban már saját adatbázissal rendelkezik. Emellett verziófrissítésen esett át a múzeumi Huntéka is, amelynek az új online katalógusa – a könyvtári OPAC-hoz hasonlóan – már alkalmas teljes szövegű dokumentumok, fényképek tárolására és szolgáltatására. A két adatbázis nagy mennyiségű, azonos időben történő adatátvitel, az új szerver beüzemelése számos buktatót hordozott magában. A két katalógus funkcióinak beállítása és a kliens oldali adatellenőrzés csak 2020-ban fejeződik majd be.

Szolgáltatás. 2019-ben a szolgáltatás fejlesztése elmaradt a többi feladat mellett. Elsősorban a Tudománytörténeti Gyűjtemény raktárrendezési munkái, az ehhez kapcsolódó zárva tartás, a Huntéka katalógus tervezettnél tovább tartó leállása mind a személyes, mind az online szolgáltatás visszaesését okozta. A Növénytári Könyvtár a tavalyihoz hasonló módon működött.

A MTM BTM Könyvtára

Gyarapodás: Idén sajnos – mindössze két szerencsésebb év után – nem volt állománygyarapításra tervezhető összeg. A 2019. évi gyarapodás megoszlása: 20 könyv, ebből ajándék 15, vétel 3, csere 2 dokumentum, 188 kötet folyóirat, ebből vétel 2, ajándék 31, csere 155. A nyilvántartás szerint az állományban jelenleg összesen: 8432 kötet könyv és 19 094 kötet folyóirat van.

Feldolgozás: Az idén állományba került könyvleltári dokumentumok maradéktalanul bekerültek a Huntéka közös katalógusba is. A retrospektív feldolgozás munkaerő hiányában nem folytatódhatott. A könyvtárosi feladatok mellett a könyvtáros munkaidejének felében múzeumpedagógusi feladatokat lát el.

A MTM MM Könyvtára

Gyarapodás. A könyvtár állománya ebben az évben a magyar és nemzetközi cserekapcsolatokból származó, valamint ajándékba kapott folyóiratokkal gyarapodott. A tárgyévi folyóirat gyarapodás: 155 db folyóirat, értéke: 726.482 Ft.

Feldolgozás. A könyvtár állományának a Huntéka integrált könyvtári rendszerben történő folyamatos feldolgozása 2019-ben a megnövekedett egyéb feladatok miatt csak részben teljesült. A tárgyévi folyóirat gyarapodás feldolgozása megtörtént, de a 2014-es állomány-ellenőrzés során fellelt dokumentumok folyamatos feldolgozása ebben az évben nem folytatódott, mert a könyvtáros számos múzeumpedagógiai, grafikai, fotózási feladatot lát el a múzeumi rendezvényekhez kapcsolódóan.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Könyvtári szolgálat teljesítése	Magyar Balázs	2019.12.31.	teljesült
A múzeumi könyvtár cserekapcsolatainak fenntartása - saját kiadványok küldése a magyar és nemzetközi cserepartnereknek	Magyar Balázs	2019.12.31.	teljesült
A könyvtár dokumentumainak folyamatos feldolgozása a HunTéka integrált könyvtári rendszerben	Magyar Balázs	2019.12.31.	teljesült
Kvarter különlenyomat	Magyar Balázs –	2019.12.31.	teljesült

gyűjtemény adatbázisának fejlesztése	Fűköh Levente		
Folyamatos működtetés – gyarapítás, feldolgozás, szolgáltatás	Matuszka Angéla	2019.12.31.	teljesült
A filiálék könyvtáraival közös katalógus építése a Huntéka rendszerben, katalógusrevízió	Szatmári Erika	2019.12.31.	Teljesült, a katalógus besorolási adatainak revízióját megkezdjük.
Szolgáltatási célú digitalizálás	Szatmári Erika	2019.12.31.	teljesült
Széchenyi Zsigmond vadászalbumainak digitalizálása	Matuszka Angéla	2019.12.31.	Nem teljesült, helyettük a Széchenyi Zsigmond Vadászati Könyvgyűjtemény köteteinek digitalizálása folyt.
Növénytári Könyvtár kezelése, szolgáltatásainak működtetése	Papp Gábor	2019.12.31.	teljesült
Raktárrendezés és költözés – a Tudománytörténeti Dokumentációs Tár levéltári dobozainak rendezése, s ezzel párhuzamosan a könyvgyűjtemény átszervezése, egyes gyűjteményrészek elhelyezése külső raktárban	Matuszka Angéla	2019.12.31.	Részenben teljesült. A raktárrendezés és a könyvanyag átszállítása megtörtént. A 2018 végén átköltöztetett tudománytörténeti kéziratanyag átjelzetelése és compactusban történő elhelyezése megindult, de még nem fejeződött be.
Nemzetközi csere lebonyolítása, a webáruház működtetése	Farkas Eszter	2019.12.31.	Teljesült, de informatikai problémák miatt a webáruház két hónapig nem működött.
A múzeumi tudományos folyóiratok adatainak felvitele az MTMT-be, referáltságuk javítása	Matuszka Angéla	2019.12.31.	teljesült
A könyvtári honlap tartalomfejlesztése	Farkas Eszter	2019.12. 31.	Teljesült. A könyvtári Huntéka nyilvántartó program új online katalógusfelületét alakítottuk ki.
BTM Könyvtára			
Éves gyarapodás szakleltárkönyvbe, valamint számítógépes nyilvántartásba vétele	Ujvári Judit	2019. 12. 31.	teljesült
Közös katalógus építése (A könyvállomány Huntéka rendszerben való feldolgozásának folytatása)	Ujvári Judit	2019. 12. 31.	részenben teljesült
Olvasószolgálat, a múzeumi kutatóknak szakirodalmi információ biztosítása	Ujvári Judit	2019. 12. 31.	teljesült
Külső kutatók igényeinek kiszolgálása	Ujvári Judit	2019. 12. 31.	teljesült
Hazai és külföldi cserekapcsolataink fenntartása, működtetése	Ujvári Judit	2019. 12. 31.	teljesült
MM Könyvtára			
Könyvtári szolgálat teljesítése	Magyar Balázs	2019. 12. 31.	teljesült
A múzeumi könyvtár cserekapcsolatainak fenntartása – saját kiadványok küldése a magyar és nemzetközi cserepartnereknek	Magyar Balázs	2019. 12. 31.	teljesült

A könyvtár dokumentumainak folyamatos feldolgozása a Huntéka integrált könyvtári rendszerben – legalább 1500 dokumentum feldolgozása az év végéig	Magyar Balázs	2019. 12. 31.	részben teljesült
---	---------------	---------------	-------------------

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
Könyvtári kutatószolgálatot igénybe vevő kutatók és a kutatási alkalmak száma (fő db)	279 887	207 788	149 346	184 659
Múzeumi könyvtár könyvtárhasználóinak száma és a múzeumi könyvtárlátogatások száma (fő db)	3295 3407	1776 1269	2075 1445	1775 2167
Honlap-látogatások száma	41 787	48 027	48 000	n.a.

VI. Kommunikációs tevékenység, arculattervezés

MTM Anyaintézmény

Az intézmény 2019. évi kommunikációs stratégiájának bemutatása

- *A tárgyév kiemelt feladatának teljesülése, ennek illeszkedése az intézmény küldetéséhez.*

A kommunikációval foglalkozó marketingcsoport működését és tervezett feladatainak ellátását több, előre nem látható személyi és szervezeti változás is alapvetően befolyásolta 2019 júliusától. A szakmai tevékenységet végző három főből két fő munkaviszonya július 1-jével megszűnt. Szeptember közepétől a csoport vezetését új kolléga vette át, akinek fő feladata a 2019 őszén nyíló *Attila örökösei – A hunoktól az Árpád-házig* című időszak kiállítás kapcsolatos PR- és marketingfeladatok koordinálása volt.

Sem a személyi változások, sem az időszak kiállítás megvalósulása nem volt tervezhető 2019 elején. Mindkét tényezőtől adódik, hogy az év elején tervezett feladatok egy része nem teljesült év végéig.

- *Az új média eszközeinek alkalmazása*

Az év első felében különös hangsúlyt fektettünk a múzeumi szabadulósobákkal kapcsolatos marketingkommunikációra, mert márciustól a szobákat a korábbtól eltérően nem külső cég üzemelteti, hanem a múzeum. Korábban az arculat és a marketingkommunikáció szerződés szerint az üzemeltető fél feladatkörébe tartozott. Az év első harmadában elkészült a szobák új arculata, saját, kétnyelvű honlapja, a különböző offline kommunikációs eszközök, beüzemeltük a foglalási rendszert, majd elindítottuk a kommunikációs kampányt.

A szobák saját üzemeltetésben történő működtetésének tesztelésére projektszervezet jött létre a múzeumon belül. A komplett működés és kommunikáció is a 2019 végén sikeresen zárult projekt keretében, tervezett és szabályozott módon és ütemben zajlott. A szobák problémamentesen

üzemeltek és üzemelnek jelenleg is.

A múzeumi kommunikációban használt legfontosabb médiaeszközök: honlap, Facebook, blog, hírlevél, Instagram

A hírlevél-lista építése érdekében szegmentáltuk az eddigi feliratkozókat, a szegmensek különböző érdeklődési körein alapulva több típusú hírlevelet terveztünk, ezeket célzottan a honlapon kommunikáltuk. Jelenleg 1662 feliratkozónk van, ami 146-tal több a tavalyihoz képest, a tervezett 100 új feliratkozás megvalósult.

A több ezres nagyságrendű on-line látogatói vélemények marketingcélú kiértékelése nem történt meg (a korábban vázolt szervezeti és személyi változások miatti kapacitáshiány következtében).

Honlap

Az anyaintézmény honlapjának adatai

mérőszámok	2017	2018	2019
munkamenetek száma	167542	189900	264486
felhasználók száma	124103	135966	185146
oldalmegtekintések száma	493659	540498	689111
munkamenetek átlagos hossza	02:26	2:14	2:13
visszafordulási arány %	45,49	47,65	43,16
új látogatók %	73	83,2	81,6
visszatérő látogatók %	27	16,8	18,4
oldal/munkamenet aránya	2,95	2,85	2,61

A google analytics elemzés során megállapítottuk, hogy a **munkamenetek száma 74586-tal nőtt a 2018-as évhez képest.** (Egy munkamenet az első oldalletöltéssel kezdődik, és akkor ér véget, ha a látogató elnavigál a weblapról, kilép a böngészőből, vagy legalább 30 percen keresztül nem csinál semmit az oldalon.)

A visszatérő látogatók száma tavalyhoz képest növekedett (1,6%-kal) csökkent az előző évekhez képest, azonban az új látogatók száma csökkent.

Az előző évhez képest **148613-el több oldalmegtekintés történt**, ami közel háromszorosa a 2017/2018-as év különbségének (**46839**).

2018-hoz képest a Facebookról 9699 felhasználóval többen érkeztek a múzeum honlapjára (fizetett hirdetés: 3016 felhasználó).

Az egyes időszaki kiállításoknak, ahogy tavaly is, külön aloldalakat hoztunk létre. Az év során két kiemelkedő időszaki kiállításhoz készített aloldalak teljesítménye: a befogadott Lego kiállítás 33636, saját kiállításunk az Attila Örökösei pedig 13655 oldalmegtekintést eredményezett.

Az állandó kiállításokhoz összesen 38186 oldalmegtekintés kapcsolódik, 3391-el több mint 2018-ban (34795).

A Programturizmus oldaláról 877-en kattintottak át, ez 489 fővel kevesebb volt, mint 2018-ban.

Facebook

Mérőszámok – MTM anyaintézmény, Budapest	2018. tény	2019.terv	2019. tény
kedvelők száma	19.182	21.000	23.000
az intézmény bejegyzéseinek száma	398	420	424

A szabadulósobákhoz és az Attila örökösei kiállításához kapcsolódó kampányok részeként megjelent fizetett hirdetéseknek is köszönhetően a Facebook-oldal követőinek száma kb. kétszer annyival nőtt, mint terveztük, és mint korábban jellemző volt éves szinten.

A múzeum blogja

MÉRŐSZÁMOK	2018. tény	2019. tény
lapletöltések száma (egyedi oldalmegtekintések, azaz a cikkek olvasottsága kattintásszám alapján)	267987	256 955
kommentek száma	152	87
bejegyzések száma	70	54
bloggyűjtő híroldalon történő megjelenések	44	40

Bár kevesebb cikk jelent meg a blogon, mint a tavalyi évben, a kattintásszámban nem mutatható ki ezzel arányos csökkenés, köszönhetően annak, hogy az egyes cikkek jóval több embert értek el.

- *Arculatépítés lépései*

A múzeum arculatának építésében nem történtek lépések, de a múzeum szabadulósobái saját arculatot kaptak, melynek elemei minden kommunikációs felületen egyértelműek és azonosíthatók.

A 2019. február 28-tól futó honlapon az év végéig **27 892 oldalmegtekintés** történt.

- *A honlap fejlesztése érdekében megtett lépések*

Az év első felében a terveknek megfelelően megtörtént a tavaly elkészült tagintézményi honlapok tartalmi feltöltése.

A gyűjteményekhez való hozzáférés fejlesztése érdekében a budapesti intézményben tervezett külön honlap, amelyen elsőként a Lepkegyűjtemény 700 db típuspéldányának fotóját és metaadatait terveztük közzétenni, nem készült el, részben a fent vázolt személyi változások miatt.

- *A külső kapcsolati háló fejlesztése érdekében megtett lépések*
Ide biztosan be kell írni a Magyarságkutatót. Amúgy inkább leépítjük, a Földgömbbel nincs, a Jane Goodallal nincs, a Vadonlesővel van.

Feladat	Felelős	Határidő*
On-line kommunikáció		
Múzeumi hírlevél menedzselése	Árva Anita	június 30.
Tartalommenedzselés a honlapon	Árva Anita, Jókuthy Emese	június 30.
Tartalommenedzselés a honlapon (szerkesztés, szövegírás, tartalomfeltöltés)	Jókuthy Emese	június 30. – december 31.
Tartalommenedzselés a Facebookon, blogon	Jókuthy Emese	december 31.
Adatbázisépítés és -kezelés	György Zoltán	június 30.
Tartalommenedzselés a hagyományos médiában	Árva Anita	december 31.
Tartalommenedzselés a hagyományos médiában	Jókuthy Emese	június 30. – december 31.
Tartalommenedzselés az egyéb közösségimédia-felületeken	György Zoltán	december 31.
Honlap tartalomfejlesztése (tagintézményi honlapok)	Jókuthy Emese, György Zoltán, Árva Anita	május 31.
On- és offline tudománykommunikációs tevékenység szervezése	Jókuthy Emese	december 31.
Látogatóértékelés (online)	Jókuthy Emese	nem teljesült
Intranet tartalmi és technikai menedzselése	György Zoltán	június 30.
Intranet tartalmi és technikai menedzselése	Tóth Anikó	június 30. – december 31.
PR		
Kiállításokhoz és szolgáltatásokhoz kapcsolódó marketing- és PR-tevékenység	György Zoltán, Jókuthy Emese, Árva Anita	június 30.
Kiállításokhoz és szolgáltatásokhoz kapcsolódó marketing- és PR-tevékenység	Jókuthy Emese	június 30. – december 31.
A múzeum PR-feladatainak, kiállításokhoz, programokhoz kapcsolódó kommunikációs feladatok ellátása (kapcsolattartás a sajtóval, sajtóesemények szervezése, sajtóanyagok készítése)	Árva Anita	június 30.
A múzeum PR-feladatainak, kiállításokhoz, programokhoz kapcsolódó kommunikációs feladatok ellátása (kapcsolattartás a sajtóval, sajtóesemények szervezése,	Jókuthy Emese	június 30. – december 31.

sajtóanyagok készítése, PR-szövegek írása)		
PR-szövegek szerkesztése, lektorálása	Jókuthy Emese	december 31.
PR-célú megjelenés az Állatvilág magazinban, a Budapest újságban és az Élet és Tudományban (tartalommenedzselés, tervezés, szervezés, szövegírás)	Jókuthy Emese	december 31.
EFOP		
Marketing és kommunikáció		
Programokhoz, kiállításokhoz kapcsolódó marketingkommunikáció	Jókuthy Emese, Árva Anita, György Zoltán	június 30.
Programokhoz, kiállításokhoz kapcsolódó marketingkommunikáció	Jókuthy Emese	június 30. - december 31.
A múzeum marketingkommunikációs tevékenységéhez kapcsolódó on- és offline grafikai tervezés	Oltványi Klára	december 31.
Múzeumot bemutató szórólapok (múzped.)	Árva Anita	nem teljesült.
Rendezvények saját helyszínen		
Az év emlőse programsorozat nyitó és záró rendezvénye	Árva Anita, Holler Judit	november 18.
Szakmai estek – tervezés, szervezés, kommunikáció	Jókuthy Emese	december 31.
Földtudományos forgatag	Jókuthy Emese	november 12.
Rendezvények külső helyszínen		
Madarak és Fák napja (DINPI, Jókai kert – tervezés, szakmai program kidolgozása, helyszíni lebonyolítás)	Jókuthy Emese, György Zoltán	május 15.
Sziget fesztivál (szervezés, szakmai program kidolgozása, helyszíni lebonyolítás, kommunikáció)	Jókuthy Emese, György Zoltán	augusztus 15.
Állatszeretet fesztivál	György Zoltán	nem teljesült
Zöldgömb Fesztivál	Árva Anita	nem teljesült
Rovarbörze	György Zoltán	nem teljesült
Egyéb		
Iskolai közösségi szolgálat a gyűjteményekben – szervezés, kapcsolattartás	Tóth Anikó	december 31.
A Kommunikációs Hivatal on-line felületének kezelése, tartalmak feltöltése	Tóth Anikó	december 31.
Kapcsolattartás a Forum Hungaricummal (közfoglalkoztatottak	Tóth Anikó	augusztus. – december 31.

munkaidejének nyilvántartása, jelentések, kapcsolattartás, adminisztráció)		
Sajtómegjelenésekhez kapcsolódó engedélyeztetés szervezési feladatok, médiafigyelés	Tóth Anikó	

* A tervekhez képest a felelősökhöz kapcsolódó teljesítési határidők és feladatok munkaviszonyban történő változások miatt módosultak.

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
TV megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)			20	51
Rádió megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)			20	54
Írott sajtó megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)			50	251
E-sajtó			1000	930
Fizetett hirdetések száma (médiától függetlenül, becslés érték)			9 db, becslés érték: 500000Ft	21 rádió, online + 14 db Facebook-hirdetés (becslés érték: 2.000.000Ft)

MTM Mátra Múzeum

Az intézmény 2019. évi kommunikációs stratégiájának bemutatása

- A tárgyév kiemelt feladatának teljesülése, ennek illeszkedése az intézmény küldetéséhez.
A 2018-ban megkezdett EFOP-projekt kommunikációjának támogatása ebben az évben is kiemelten fontos feladat volt annak érdekében, hogy az új kiállítási-oktatási terek időben megosztott látogathatósága ne jelentsen feszültségforrást és ne tegyen negatív benyomást a látogatóinkra. A terek fokozott leterheltsége az egyéb programok időbeli összehangolása (terembérlet, befogadott programok stb.) kapcsán is jelentős feladat.
2019-ben tovább erősödött az a folyamat, melynek során a múzeum nyitott közösségi térként funkcionál. Tapasztalataink szerint a gyöngyösiiek egyre természetesebb módon fogadják a nem kizárólag szakmai programok itteni megvalósítását (születésnapi zsúr, hangverseny, befogadott előadás, tréning, tanácskozás, protokolláris rendezvény stb.).
- *Az új média eszközeinek alkalmazása*
Továbbra is működik a még 2017-ben a Gyöngyös-Mátra Turisztikai Egyesülettel együttműködve kiépített GPS-applikáció, amely szélesebb kör számára és a korábbiaknál jóval mobilabb módon láttatja a múzeum adatait, irányítja hozzánk a látogatókat.
Külső megkeresésre, különböző promóciókhoz 2019-ben több alkalommal készült drónos felvétel a múzeumról; e filmeket a készítők a rendelkezésünkre bocsátották, mi pedig megosztottuk azokat saját felületünkön, a közösségi médiában.
- *Arculátépítés lépései*

Mára a múzeum minden, éves rendszerességgel megvalósuló programjáról elmondható, hogy állandó, könnyen azonosítható és széles körben ismert arculattal rendelkezik. Jó példa erre az idén második alkalommal (egy év kihagyás után) megrendezett „Közünk van egymáshoz – Múzeumi nap”, melyet a közönség ismerős programként fogadott.

Sajnos a Mátra Múzeum jelenleg semmiféle ismertetővel, szóróanyaggal, kiállításvezetővel nem rendelkezik. A már évek óta tervezett (és tartalmilag összeállított, megjelenésre váró) tematikus, egységes megjelenésű információs leporellóink kiadását továbbra is indokoltnak látjuk.

- *A honlap fejlesztése érdekében megtett lépések*

Az anyaintézmény központi fejlesztésének köszönhetően 2019-ben megvalósult a Mátra Múzeum új honlap-felületének használatba vétele. A tartalomfeltöltés és –aktualizálás folyamatos. A használat során felmerülő problémáinkat rendszeresen jelezzük az Informatikai Főosztálynak

- *A külső kapcsolati háló fejlesztése érdekében megtett lépések*

A várhatóan 2020 elején megnyíló mátrafüredi Hotel Avar Superiorral már az építkezés szakaszában kapcsolatba léptünk; az általuk jövőben generált vendégforgalomban rejlő lehetőségekkel – akár egy kedvezményes belépésre jogosító együttműködés keretében – mindenképpen élni kívánunk saját látogatottságunk növelése érdekében.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
...			

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
TV megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)	38	34	34	36
Rádió megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)	32	33	30	37
Írott sajtó megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)	17	15	15	12
E-sajtó	150	120	120	134
Fizetett hirdetések száma (médiától függetlenül, becsült érték)	2	1	2	-

MTM Bakonyi Természettudományi Múzeum

Az intézmény 2019. évi kommunikációs stratégiájának bemutatása

- *A tárgyév kiemelt feladatának teljesülése, ennek illeszkedése az intézmény küldetéséhez.*

A kommunikációs stratégia egyik fő célja olyan kommunikációs terv kidolgozása és megvalósítása, amely bemutatja az MTM Bakonyi Természettudományi Múzeumának az integrálódás óta kiszélesedett feladatait, szervezetét, hitvallását és céljait. Szeretnénk bemutatni, hogy intézményünk kulturális programjai komplex múzeumi élményt nyújtanak a társadalom széles rétegei számára.

Másik fő célként határoztuk meg az intézményünk, a kiállításaink és programjaink minél szélesebb körű megismertetését, ezáltal a látogatószám növelését. Ehhez próbálunk nagyobb érdeklődésre számot tartó időszaki kiállításokat szervezni. Ilyen volt az iskolásokat megszólító rajzpályázatunk tárlata, a pályázat országos kiírása miatt nem csak a helyi és térségi, hanem távoli városok érdeklődését is felkeltettük. Próbáltunk az eddigénél több célcsoportot elérni, ezért rövidfilmpályázatot is írtunk ki a középiskolás korosztály számára. Nyugdíjasoknak két előadást is tartottunk, melynek hatására a helyi nyugdíjasklub tagjai beléptek a múzeum baráti körébe. Festmény kiállításunkkal a művészetek iránt érdeklődő réteget próbáltuk a múzeumba csábítani.

Fenntartottuk a széles skálán mozgó kommunikációs csatornáink számát, folytatjuk a kapcsolatépítést a médiákkal, ellátjuk hírekkel, tudósításokkal, a program kínálatunk náluk is megjelenik. Folytatjuk a jó kapcsolatunkat a helyi TV-vel. Az idei évben a szórólapunk kéziratát és a fotóanyagát (az

általunk megadott anyagokból) az MTM marketing csoportja elkészítette. A kézirat első változatát átírtuk, de így sem került elfogadásra a szórólap.

Tekintettel arra, hogy Zirc kis város, a helyi közművelődési és muzeális intézmények összefogása szükséges. Egyrészt azért, hogy a programjaink ne ütközzenek egymással, másrészt pedig, hogy közös szervezésben jobban meg tudjuk szólítani az érdeklődőket. Ennek érdekében a következő kapcsolatokat szeretnénk a továbbiakban is ápolni:

- A helyi Művelődési Házzal több közös programunk volt (gyerekeknek, felnőtteknek, nyugdíjasoknak) ebben az évben is,
- A városi intézményekkel, ebben az évben is közös ajánlatot tettünk közzé, melyben megjelenítjük a város látnivalóit, feltüntetjük a díjmentes vasúti utazás lehetőségét a múzeumunkat meglátogató iskolás csoportoknak.
- A Bakony–Balaton TDM-el kialakított kapcsolatot is fejlesztjük. A turistákat a helyi szállásadókkal kötött voucher szerződések alapján a kijuttatott szóróanyagokkal terveztük tájékoztatni. Mivel szórólapjaink nem készültek el ezért ez elmaradt. A forgatagokra magunk fénymásoltunk az intézmény alapadatait tartalmazó szórólapot.
- Sajnos a tervezett múzeumi plakátok sem készültek el.
- A múzeumi szféra kiemelt országos rendezvényein idén is részt vettünk
- A múzeum aktuális kutatásairól, programjairól és a múzeumi tevékenységekbe való illeszkedéséről a Facebook-on és a múzeumi honlapon blogcikkek formájában is beszámoltunk.
- Elkészítettük és leadtuk a múzeumunk történetét bemutató kéziratot „Zirc Város évkönyvébe (1984-2019)”, amely településünk várossá nyilvánításának 35. évfordulójára készül.
- Zirc és térsége rendezvénynaptárba feltöltöttük a programjainkat, igazodtunk más intézmények programjaihoz. A rendezvénynaptárt széles körben terjesztettük.
- 2023-ban Veszprém Európa Kulturális Fővárosa lesz. A nyertes pályázatban a vonzáskörzet északi határa Zircel zárul. A térképen feltüntetett 18 rendszeres program és látogatható intézmény közül egyedül a mi múzeumunkat nevesítették Zircen. Ez azt jelenti, ha nem is kerestek meg bennünk, de számítanak a múzeumunkra, mint vonzó turisztikai célpontra. A szervezés elkezdődött, a Zircen megrendezett fórumon megneveztük a csatlakozási pontjainkat és azt, hogy szeretnénk részt venni a rendezvénysorozatban. A szervezők hírleveleit rendszeresen megkapjuk.

• *Az új média eszközeinek alkalmazása*

Folytattuk a múzeumhoz kapcsolódó Facebook-oldal működtetését. Folyamatosan közzé tettük az információkat a rendezvényeinkről, majd a programokat követően beszámolókat írtunk az eseményekről. Amíg a múzeumi honlap feltöltése nehézkesen működik, addig ez a csatorna tudja szolgáltatni a legfrissebb híreket.

Megosztottuk a Magyar Természettudományi Múzeum és a többi természettudományos múzeum Facebook-oldalára feltöltött anyagokat.

A tervezett átlagos havi rendszerességnél kicsit ritkábban, három havonta tettünk ki feladványokat a Facebook-oldalra, melynek témája idén is a növény- és állatvilág, általában a Bakony volt. Összesen 8 album készült a programokról és 77 egyéb megjelenésünk volt az oldalon.

Az írott sajtóban növelni tudtuk a megjelenéseinket, melyeket általában kiegészített az újság internetes változata is. Összességében az internetes megjelenések számát nem tudtuk növelni.

A helyi internetes média (Zircblog) tudósítóját idén is elláttuk minden fontos információval (programok, ezek plakátjai, meghívók stb.), így ezek a hírek rendszeresen felkerültek a város honlapjára is. A Bakony-Balaton TDM honlapján is megjelentek a programjaink.

2019-ben is szoros kapcsolatot tartottunk a városi TV-vel, amely továbbra is rendszeresen tudósított a múzeumban történő eseményekről, kiállításokról, programokról. Az egyre nagyobb helyi programkínálat miatt, a rögzített időpontban tartott rendezvényeken (pl. Kutatók Éjszakája) nem mindig tudott részt venni a forgatócsoport. Ez a csatorna nem csak Zircen, hanem további 11 térségi településen is fogható.

Ebben az évben a Go2maps Hungary által elkészültek a Zirci Ciszterci Apátság anyagai, így a világhálón virtuális sétát tehetünk az Apátságban. Sajnos minket nem kerestek meg, így intézményünk csak a bejáratnál elhelyezett információs táblán jelenik meg, igaz erről számos látogatói információ leolvasható.

- *Arculatépítés lépései*

Az arculatépítést az anyaintézménnyel közösen terveztük megvalósítani. Sajnos ez csak részben valósult meg, sem szórólap, sem plakát nem készült a múzeumunkról. A honlapunk viszont az anyaintézmény honlapjához hasonló, új megjelenést kapott. Ebben az elemben a közös arculat megjelent. Zirc városa tervezett kihelyezni a forgalmas 82-es út mentén táblákat a helyi látnivalókról, ehhez kérte, hogy vásároljunk táblákat. A központosított közbeszerzés miatt erre nem volt lehetőségünk, így elkezdtem meggyőzni a városvezetőt, hogy számukra is fontos az intézményünk láthatósága. Ígéretet kaptam, hogy a múzeumot is kitáblázzák, ez a terv ebben az évben nem valósult meg.

Az arculatépítéshez tartozik a múzeumunkról készített image-film elkészítése. A forgatásban és előkészítésében egyaránt részt vettünk, a film helyi és székesfehérvári általános iskolások statisztálásával készült. A film a youtub-ra felkerült, de a honlapunkon nem látható.

Facebook oldalunkon az oldal látogatói által megfogalmazott természettudományos kérdésekre rendszeresen válaszoltunk. A tudományos arculat erősítése kapcsán idén is szerepet vállalunk az országos tudományos szervezetekben.

- *A honlap fejlesztése érdekében megtett lépések*

Tagintézményünk honlapját az anyaintézmény honlapjához hasonló, új megjelenést kapott. A honlapra először a még a 2014-ben leadott információk kerültek fel, megjelenés után a kollégák elvégezték a szükséges frissítéseket, így aktuálisak a leírások. Sajnos több elem nem került átemelésre, ilyen fontos rész a digitalizált kiadványaink megjelenése. Ezek, kérésünk ellenére, azóta sem kerültek vissza a honlapunkra. Hiába láttuk el naprakész információkkal az anyaintézmény feltöltést végző részlegeit, ezek csak nehézkesen kerültek fel a honlapra. A megoldást az jelentené, ha az tervezettnél megfelelően, ezeket a feltöltéseket helyben el tudnánk végezni. Az image filmünket sem tudtuk feltetetni erre az oldalra.

- *A külső kapcsolati háló fejlesztése érdekében megtett lépések*

Ebben az évben is végeztünk látogatói elégedettség felmérését kérdőívek segítségével. A Múzeumok Éjszakáján kaptunk nagyobb számú beérkezést a kérdőívekből. A múzeumi programokról partnereinknek és a Bakony-kutató közösségnek rendszeresen hírt adtunk. A hálózatosodás erősítése érdekében új kapcsolatrendszerket építettünk ki, közös konferenciát rendeztünk a Magyar Malakológusok Társaságával.

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
Facebook-oldal működtetése	Iliáné Rechner Szilvia	folyamatos	teljesült
Plakátok, szórólapok készíttetése	Horváthné Harmat Beáta	március	Nem teljesült
Honlap fejlesztése	Horváthné Harmat Beáta Ujvári Judit	folyamatos	Részben teljesült
Turisztikai intézményekkel való kapcsolat építése	Kutasi Csaba Földváriné Wolf Erika	folyamatos	teljesült
Kapcsolat a Bakony-kutató szakemberekkel	Kutasi Csaba Ujvári Judit	folyamatos	teljesült

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
TV megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)	11	30	30	20
Rádió megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)	0	1	2	0

Írott sajtó megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)	44 (10 cikk 32 nyitvatartás 2 programfelhívás)	59 (ebből 16 a hosszabb cikk, 43 a Naplós, nyitvatartásról szóló rövidhír)	60	68 (ebből 36 a Naplós, nyitvatartásról szóló rövidhír, 32 a hosszabb cikk)
E-sajtó	165	204	210	196
Fizetett hirdetések száma (médiumtól függetlenül, becült érték)	0	0	0	0

Az intézmény 2019. évi kommunikációs stratégiájának bemutatása

- A tárgyév kiemelt feladatának teljesülése, ennek illeszkedése az intézmény küldetéséhez.
- Az új média eszközeinek alkalmazása
- Arculatépítés lépései
- A honlap fejlesztése érdekében megtett lépések
- A külső kapcsolati háló fejlesztése érdekében megtett lépések

Feladat	Felelős	Határidő	A feladat teljesítésének státusza
...			

	2017. tény	2018. tény	2019. terv	2019. tény
TV megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)				
Rádió megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)				
Írott sajtó megjelenés (fizetett hirdetések nélkül)				
E-sajtó				
Fizetett hirdetések száma (médiumtól függetlenül, becült érték)				

VII. Intézményi terek / épületek infrastrukturális fejlesztései forrásmegjelöléssel, a fenntarthatósági hatások bemutatásával.

VIII. Pályázati tevékenység

a) Pályázati projektek bemutatása

Tárgyévben beadott NKA pályázatok	Pályázott összeg	Elnyert támogatás	Felelős
Szives Ottilia	1.600.000,-	800.000,-Ft	Szives Ottilia, Magyarhoni Földtani Társulat
Király Gergely Botond nagy értékű herbáriumának megvásárlására	999 000 Ft	500 000 Ft	
A 18. Nemzetközi Myriapodológiai Kongresszus megrendezése	1.502.180	1.000.000	Korsós Zoltán
NKA Ismeretterjesztés és Környezetkultúra Kollégiuma	600.000	200.000	B. Gál Edit
A 43. Magyar Malakológus Találkozó megrendezése	378 968 Ft	300 000 Ft	Kutasi Csaba
MTM BTM gyűjteményeinek állományvédelme	98 600 Ft	98 600 Ft	Kutasi Csaba
Könyvrestaurálás – pályázat kódszáma: 204111/309	920 675 Ft	700 000 Ft	Matuszka Angéla

Élet és halál a 18. században. A váci múmiák multidiszciplináris vizsgálata.	40M Ft	0M Ft	Szikossy Ildikó
--	--------	-------	-----------------

OTKA kutatási pályázatok - ahol nincs összeg feltüntetve, ott a munkatárs nem témavezető, hanem résztvevő kutató, az MTM nem befogadó intézmény, tehát pályázati keretösszeget nem kezel.

OTKA-pályázatok megnevezése, nyilvántartási száma	Futamidő (pl. 2017-2020)	Teljes pályázott összeg	Teljes elnyert támogatás	Felelős
K112708	2015-2019	27.298.000	27.298.000	Dulai Alfréd
PD 131557	2019-2022	23.952.000	23.952.000	Botfalvai Gábor
K 123762.	2017-2021	19.372.000	19.372.000	Főzy István
OTKA K 131597	2019-2023	ELTE	ELTE	Ósi Attila
Kriptogámok tulajdonságai a Kárpátokban OTKA 119208	2016-2020	25 927 000	25 927 000	Buczkó Krisztina
Termofil elemek a Pannon medence... OTKA K108664	2014-2019	6 444 eFt	6 444 eFt	Erdei Boglárka
A Pannon régió paleogén vegetációja, OTKA 120123	2016-2020	13 573 eFt	13 573 eFt	Erdei Boglárka
Bükkös és a tölgyes erdők holocén elterjedési dinamikájának vizsgálata a Kárpát-medencében	2018-2022			Magyari Enikő
Global patterns to molecular problems in lichenology, NKFI K 124341,	2017-2020			Farkas Edit (MTA ÖK ÖBI)
Dk-ázsiai denevérek és vírusaik kutatása, OTKA K112440 (2015-2018)	2015-2019	26.517.000 Ft	26.517.000 Ft	Csorba Gábor
Innovatív szisztematika	2018-2020	19.686.000 Ft	19.686.000 Ft	Vörös Judit
Kételtűek világszerte tömeges pusztulását okozó fertőző betegség, a kitridiomikózis megfékezésének új módszere és az eljárás tesztelése, OTKA 124375	2018-2022			Hettyey Attila témavezető (MTA), Vörös Judit résztvevő kutató
NKFI/OTKA SNN 125627 (Fluctuating selection behind phenotypic polymorphism: an empirical approach using subterranean and surface crustaceans as model)	2017-2020			Dányi László
Stratigraphy of the Pannonian Stage in southern Transdanubia (116618)	2016-2019			Magyar Imre
Global patterns to molecular problems in lichenology, 124341	2017-2020			Farkas Edit
NKFI-128008 Erdővédelmi jelentőségű ökoszisztéma szolgáltatások számszerűsítése magyarországi tölgyesekben (Résztvevő: Kőrösi Ádám)	2018-2022			Csóka György
NKFIH NNI18194: Resource use dynamics in an avian brood parasite: the effects of social structure, population fluctuation and climate change	2016-2020	25.720eFt	25.720eFt	Moskát Csaba
NKFIH-K 128441: Ökológiailag fenntartható erdőgazdálkodást megalapozó terepi kísérletek / Experimental investigation of	2018-2022			Ódor Péter

the effects of forestry treatments on the forest site, regeneration and biodiversity. (Résztevő: Elek Zoltán)				
NKFIH 124278: Borókaszú: a kémiai- és akusztikus kommunikáció megfejtése, valamint a mérsékelt övhöz alkalmazkodott populációk szerepének tisztázása a ciprus-rák kórokozónak terjesztésében, (Résztevő: Orci Kirill Márk)	2017-2021			Szőcs Gábor
FK NKFIH pályázat. (FK128013) cím: Kulturális hatás vagy vándorlás? Népeség- és életmódváltozások a Kárpát-medencében a Kr.e. 2. évezredben. Elnyert összeg: 39.117 MFt	2018-2022	39.117 MFt ELTE-n van a pályázat	39.117 MFt	témavezető: Hajdu Tamás (részv. vevő kutató: Szeniczey Tamás)
NN-NKFIH pályázat (NN128035): „Subsistence strategies in the Hun and Gepidic period Carpathian Basin”. Elnyert összeg: 45.562 MFt; témavezető: Rácz Zsófia – senior kutató	2018-2022	45.562 MFt ELTE-n van a pályázat	45.562 MFt	témavezető: Rácz Zsófia (részv. vevő kutató: Hajdu Tamás, Szeniczey Tamás)
MTA Lendület pályázat: „Csontoktól, bronzoktól és telepektől a társadalomig: Vándorlások és társadalmi változások multidiszciplináris kutatása a bronzkori Magyarországon (Kr.e. 2500-1500)”; témavezető: Kiss Viktória	2015-2020			témavezető: Kiss Viktória (részv. vevő kutató: Hajdu Tamás)
K-NKFIH pályázat (K124326): „Újkőkori élettörténetek. Biorégészeti kutatások a polgári mikrorégió temetkezéseiben”. Elnyert összeg: 40,459 MFt; témavezető: Anders Alexandra	2017-2021	40,459 MFt	40,459 MFt	témavezető: Anders Alexandra, (részv. vevő kutató: Hajdu Tamás)
K-NKFIH pályázat (K125561): „Tuberkulózis és evolúció; elnyert összeg: 46,518 MFt; témavezető: Pálfi György – senior kutató	2017-2021	46,518 MFt	46,518 MFt	témavezető: Pálfi György, (senior kutató Hajdu Tamás)
NN-NKFIH pályázat (NN128035): „Subsistence strategies in the Hun and Gepidic period Carpathian Basin”. Elnyert összeg: 45.562 MFt; témavezető: Rácz Zsófia – senior kutató	2018-2022	45.562 MFt	45.562 MFt	témavezető: Rácz Zsófia, (senior kutató: Hajdu Tamás)
K-NKFIH pályázat (K125561): „Tuberkulózis és evolúció”	2017-2021	46,518 M Ft	46,518 M Ft	Pálfi György témavezető Szikossy Ildikó senior kutató
K 124350 Honfoglaláskori köznépi temetők archeogenetikai vizsgálata újgenerációs szekvenálással Témavezető: Dr. Török Tibor, SZTE Futamidő: 2017-2020	2017-2020			Kustár Ágnes, Bernert Zsolt

--	--	--	--	--

Széchenyi 2020 program keretében megvalósuló pályázatok	Futamidő (pl. 2017-2020)	Teljes pályázott összeg	Teljes elnyert támogatás	Felelős
Ritka és veszélyeztetett növényfajták genetikai erőforrásainak és mikroorganizmusok ex situ megőrzése	2016-2020	163 600 EU	163 600 EU	Locsmándi Csaba
TÁMOP-3.2.8.B-12/1 - lezárult	2013-2019	13,0 millió Ft	11,5 millió Ft	Fodor Rozália
EFOP-3.3.2.16	2018-2020	30.000.000 Ft	30.000.000 Ft	Fodor Rozália
EFOP-3.3.6-17	2018-2020	300.000.000 Ft	297.670.000 Ft	B. Gál Edit

Egyéb hazai kutatási pályázatok	Futamidő (pl. 2017-2020)	Teljes pályázott összeg	Teljes elnyert támogatás	Felelős
Árpád-kori magyarság embertani-genetikai képe. Futamidő: 2018-2023 Projektazonosító: 39508/2018/KFSZ Megvalósító intézmények: MTM, MTA BTK Régészeti Intézet, Szegedi Tudományegyetem Embertani Tanszék és Genetika Tanszék	2018-2023	20mFt	9.317 556Ft (tárgyévra)	Kustár Ágnes, Buzár Ágota
Bolyai János Kutatási Ösztöndíj	2019-2022	124.500/hó	124.500/hó	Botfalvai Gábor
UNKP Bolyai+ pályázat	2019-2020	2.400.000	2.400.000	Botfalvai Gábor
GINOP - A jégkorszaki nagyemlősfauna tagjainak kihalási időpontjai a Kárpát-medencében az ökoszisztéma és paleoklíma változásainak tükrében (alprojekt cím), Magyar Enikő, illetve a Debreceni ATOMKI vezetésével).				Gasparik Mihály
Osztrák Magyar Akció Alapítvány pályázat	2019.01.01.- 2019.12.01.	2.625.000	2.625.000	Ósi Attila
Keleti-Bakony After Life 2019. évi feladatok	2019	600 000 Ft	600 000 Ft	Bauer Norbert
Feketefenyő-monitoring	2019	2 000 000 Ft	2 000 000 Ft	Bauer Norbert
Északi-Bakony térképezés	2019	620 000 Ft	620 000 Ft	Bauer Norbert
Nehézfém-toleráns kriptogámok - egy alig ismert csoport nagy természetvédelmi értékkel (Metallophilic cryptogams - a poorly known group with high conservation value), BAS-HAS,	2019-2021			Farkas Edit (MTA ÖK ÖBI)
A kaszpi haragossikló (Dolichopsis caspius) filogeográfiája és adaptív evolúciója, TÉT22900016	2018-2019	1276000	1276000	Vörös Judit
A Pilis és a Visegrádi-hegység (HUDI20039) szaproxilofág bogarainak felmérése, különös tekintettel a Natura 2000 jelölő, védett és fokozottan védett fajokra. (Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság)	2019. január 1. – 2019. június 15.	1 000 060	1 000 060	Merkel Ottó
Szigetköz monitoring	2019	16.250.000	16.250.000	Gubányi András

Nem hazai forrásokra épülő kutatási pályázatok	Futamidő (pl. 2017-2020)	Teljes pályázott összeg	Teljes elnyert támogatás	Felelős
Könyvkiadási pályázat <i>Erdély püspöke, tudósa és mecénása – Haynald Lajos</i> (Szerkesztők: Bartók Katalin és Bauer Norbert)*	2019			Bauer Norbert
A genomic selection scan in a hybrid zone of fire-bellied toads	2017-2020			M. E. Allentoft (Koppenhágai Egyetem)/Vörös Judit résztvevő kutató
How lizards conquered the world: Three genomic case studies on adaptation and speciation - The Carlsberg Foundation Young Researcher Fellowship	2020-2021			M. E. Allentoft (Koppenhágai Egyetem)/Vörös Judit résztvevő kutató
Pesticide Risk Assessment for Amphibians and Reptiles – COST	2019-2023			Manuel Ortiz Santaliesra (Wildlife Toxicology Group)/Vörös Judit résztvevő kutató
BIOTALENT Erasmus+, 2016-2019	47000 EUR	33730 EUR	Babocsay Gergely	BIOTALENT Erasmus+, 2016-2019
COST Mobilise	Partnerekkel konzorciumban, pénz allokáció az MTM felé nem történt			COST Mobilise

Egyéb, nem kutatási pályázatok (Synthesys, LIFE, GGBN)	Futamidő (pl. 2017-2020)	Teljes pályázott összeg	Teljes elnyert támogatás	Felelős
A Magyar Természettudományi Múzeum Makrogomba Génbankjának fenntartása és fejlesztése	2019	7 800 000 Ft	7 800 000 Ft	Locsmándi Csaba
SYNTHESYS+	2019-2023	58 225 375	58 225 375	Papp Beáta
BIOTALENT	2016-2019	10 962 250	10 962 250	Papp Beáta Babocsay Gergely
Conserving the past, present and future in the Hungarian Natural History Museum. Global Genome Biodiversity Network – Global Genome Initiative Award	2018-2019	14000 USD	14000 USD	Csorba Gábor
Rufford Small Grant (Toward a better knowledge of the grasshopper diversity and their regional conservation status in Bosnia and Herzegovina – a pilot project in South Herzegovina)	2019–2021	4889 GBP	0	Puskás Gellért és Szövényi Gergely
Synthesys-GB-TAF-48 (Illustrated monograph of the Carpelimus species in the New World - climbing out of a hundred year old taxonomic ditch)	2019. augusztus 1. – 2021. július 31.	nem ismert (utazás és 12 nap londoni tartózkodás teljes költsége + napi ellátmány)	nem ismert (teljesen fedezve)	Makranczy György

NKA	2018-2019	274.000 Ft	250.000 Ft	Fodor Rozália
-----	-----------	------------	------------	---------------

(a 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 1. számú melléklete)

NYILATKOZAT

A) Alulírott Bernert Zsolt a Magyar Természettudományi Múzeum költségvetési szerv vezetője jogi felelősségem tudatában kijelentem, hogy az előírásoknak megfelelően 2019. augusztus 1-től 2019 december 31-ig az általam vezetett költségvetési szervnél gondoskodtam

- a belső kontrollrendszer kialakításáról, valamint szabályszerű, eredményes, gazdaságos és hatékony működéséről,
- olyan szervezeti kultúra kialakításáról, amely biztosítja az elkötelezettséget a szervezeti célok és értékek iránt, valamint alkalmas az integritás érvényesítésének biztosítására,
- a költségvetési szerv vagyongazdálkodásába, használatába adott vagyon rendeltetésszerű használatáról, az alapító okiratban megjelölt tevékenységek jogszabályban meghatározott követelményeknek megfelelő ellátásáról,
- a rendelkezésre álló előirányzatok céljának megfelelő felhasználásáról,
- a költségvetési szerv tevékenységében a hatékonyság, eredményesség és a gazdaságosság követelményeinek érvényesítéséről,
- a tervezési, beszámolási, információszolgáltatási kötelezettségek teljesítéséről, azok teljességéről és hitelességéről,
- a gazdálkodási lehetőségek és a kötelezettségek összhangjáról,
- az intézményi számviteli rendről,
- olyan rendszer bevezetéséről, amely megfelelő bizonyosságot nyújt az eljárások jogszerűségére és szabályszerűségére vonatkozóan, biztosítja az elszámoltathatóságot, továbbá megfelel a hazai és közösségi szabályoknak,
- arról, hogy a vezetők a szervezet minden szintjén tisztában legyenek a kitűzött célokkal és az azok elérését segítő eszközökkel annak érdekében, hogy végre tudják hajtani a meghatározott feladatokat és értékelni tudják az elért eredményeket. E tevékenységről a vezetői beszámoltatás rendszerén keresztül folyamatos információval rendelkeztem, a tevékenységet folyamatosan értékeltem.

A vonatkozó jogszabályok belső kontrollrendszerre vonatkozó előírásainak az alábbiak szerint tettem eleget:

Kontrollkörnyezet:

A Múzeumban 2019. évben a feladatok és tevékenységek összhangjának felmérését elvégeztük. Az átgondolt szervezeti felelősség Szervezeti és Működési Szabályzatba való rögzítését az új főigazgató-helyettesek 2020. januári megbízásával megkezdjük, az irányító szerv felé történő benyújtása 2020. év feladata.

A Múzeumban a jogszabályokban kötelezően előírt szabályzatokat elkészítették, azonban azok aktualizálása, kiegészítése 2019. évben nem történt meg, illetve az egyes folyamatokhoz kapcsolódóan új belső szabályzatok kiadásának szükségességét állapítottuk meg. A Múzeumban a munkaköri leírások kiegészítését 2019. évben folyamatosan végeztük, de a munkafolyamat, és annak tartalma 2020. évben szintén felülvizsgálatra kerül.

A Múzeum Belső Kontroll Kézikönyvében meghatározott tevékenységek főfolyamatait, részfolyamatait, azok ellenőrzési nyomvonalai kisebb hiányosságokkal rendelkezésre álltak.

A Múzeum 2019. év második félévében a munkaerő fluktuáció jelentős, közel 20%-os mértékű növekedésében – a felső vezetői szintet érintő váltások mellett – a közalkalmazotti bértábla alacsony színvonala is közrejátszott.

Integrált kockázatkezelési rendszer:

Az integrált kockázatkezelési rendszert a Bkr-nek megfelelően kialakították. A Múzeum munkafolyamataiban a kockázatok felmérése 2019. évben nem működött gördülékenyen, a folyamat- és kockázatgazdák személyét érintő változások miatt. A kockázatkezelés folyamatának felülvizsgálata a 2020. év kiemelt feladata.

Kontrolltevékenységek:

A szervezet gazdasági tevékenysége esetében a megfelelő a kontrollok részletes szabályai a belső szabályzatokban megtalálhatók. Az egyes folyamatok/területek sajátosságait figyelembe véve kialakították a vezetői, a jogszabályi, a számviteli, és a számszaki kontrollokat. Az ellenőrzési tapasztalatok azt mutatták, hogy a kontrolltevékenységek – különösen a vezetői ellenőrzés – működtetése fejlesztésre szorul.

A Gazdasági Igazgatóságot érintő 2019. második félévi létszámcsökkenés a kontrolltevékenység gyakorlásában is működési nehézséget okozott. A jogszabályi előírások figyelembe vételével kialakított kontrollok működése, a pénzgazdálkodás fokozottabb figyelemmel kísérése, valamint az érvényesítés és teljesítésgazdálkodás során feltárt hiányosságok kiküszöbölése, annak belső szabályozásban történő előírása 2020. évben fog teljesülni.

Információs és kommunikációs rendszer:

Az információs és kommunikációs rendszerek működése, 2019. második félévben hiányosságokkal működött, melynek oka elsődlegesen a létszámhiányra vezethető vissza. Az objektív tájékoztatás nyújtására, az adatszolgáltatási kötelezettségek határidőben történő teljesítésére fokozott hangsúlyt fektetünk. A belső hálózaton a szabályzatok, a közszolgálati hírek, egyéb információk folyamatosan minden munkatárs számára elérhetőek.

A Múzeum iktatási rendszerének szabályzata és működése 2019. évben nem volt kielégítő, mind a belső mind a külső (EMMI) ellenőrzés javaslatának megfelelően 2020. évben új iktatási rendszer kerül kialakítására.

A Múzeum szervezeti integritást sértő események kezelésének eljárásrendje, a hiányosságok, szabálytalanságok, korrupció jelentése szabályozott.

Nyomon követési rendszer (monitoring):

A Múzeum új felső vezetése (2019. december 1-től új Gazdasági igazgató, 2020. január 1-től kinevezett gyűjteményi, illetve megbízott általános főigazgató-helyettes) feladata, a Múzeum működtetésének a javítására kitűzött célok folyamatos kontrollálása.

A monitoring rendszerének javítása érdekében tett lépések – 2019. évben új belső ellenőr megbízása – támogatja a tevékenységek, a célok megvalósításának nyomon követését. A Múzeum működését érintő átvilágítást, nagymértékben segítette az irányítószerv Belső Ellenőrzési Főosztálya által végzett 2018-2019. évet érintő ellenőrzés, javaslatainak megvalósítására kiemelt figyelmet fordítottunk.

Kijelentem, hogy a benyújtott beszámolók a jogszabályi előírások szerint a valóságnak megfelelően, átláthatóan, teljes körűen és pontosan tükrözik a szóban forgó pénzügyi évre vonatkozó kiadásokat és bevételeket.

Az általam vezetett költségvetési szerv gazdasági vezetője a tárgyévben esedékes továbbképzési kötelezettségének a belső kontrollok témakörében:

igen – nem

Kelt: Budapest, 2020. március 26.



Bernert Zsolt
főigazgató

A 2019. január 1 -július 31. időszakban kinevezett főigazgató nyilatkozatát mellékelten csatolom.